

Утвержден:
решением годового Общего собрания
акционеров ПАО «_____» __.__.2025
(протокол от __.__.2025 № ____)

Предварительно утвержден:
решением Совета директоров
ПАО «_____» __.__.2025
(протокол от __.__.2025 № ____)

**Достоверность данных, содержащихся в
годовом отчете, подтверждена:**
решением Ревизионной комиссии
ПАО «_____» __.__.2025
(протокол от __.__.2025 № ____)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества «Россети Юг» за 2024 год

Генеральный директор
ПАО «Россети Юг»

А.А. Рыбин

Ростов-на-Дону

Оглавление

О КОМПАНИИ	5
ОБ ОТЧЕТЕ	5
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» Д.В. КРАЙНСКОГО	7
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «РОССЕТИ ЮГ» А.А. РЫБИНА	9
ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ	11
ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	12
БИЗНЕС-МОДЕЛЬ	14
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И СОБЫТИЯ ГОДА	15
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	23
ОБЗОР ОТРАСЛИ	23
ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ ОБЩЕСТВА	24
МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА	24
ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ	26
МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ	29
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ) И ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ(ФКПЭ)	31
КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ	41
РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	51
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	51
Передача электроэнергии и потери	51
Технологическое присоединение	56
РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ (НЕТАРИФНЫХ) УСЛУГ.	60
Взаимодействие с потребителями	66
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	71
Управление качеством капитального строительства	76
ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	78
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ	84
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	86
ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	90
ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА	96
КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ	103
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	105
ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА	108

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	110
УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	110
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	110
РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ	110
Численность и структура персонала.....	111
Обучение и развитие персонала.....	114
Молодежная политика Общества	119
Социальная политика.....	124
Охрана труда и промышленная безопасность	127
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	135
Экологическая политика.....	136
Расходы на охрану окружающей среды	137
Практики Компании в области охраны атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель	139
Охрана атмосферного воздуха, почв и земель, сохранение экосистем и биоразнообразия.....	139
ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ	141
СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА	147
ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	149
Нормативное регулирование закупочной деятельности	149
Способы проведения закупочных процедур	150
АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	155
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ	162
ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ.....	166
ОСНОВЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	166
Развитие корпоративного управления.....	169
Оценки уровня корпоративного управления	170
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ	175
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ	175
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА.....	177
Состав Совета директоров.....	182
Председатель Совета директоров	185
Независимые директора.....	185
Страхование ответственности членов Совета директоров.....	186
Регулирование конфликта интересов члена Совета директоров.....	187
Биографии членов Совета директоров	187

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	198
КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ	215
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ	217
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР	217
ПРАВЛЕНИЕ	217
УПРАВЛЕНИЕ ДЗО ОБЩЕСТВА	225
СИСТЕМЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ В КОМПАНИИ	229
Вознаграждение членов Совета директоров.....	229
Система вознаграждения исполнительных органов	231
Вознаграждение членов Ревизионной комиссии.	232
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ	233
Информация о системе управления рисками и внутреннего контроля.....	233
Внутренний аудит	236
РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ	237
АУДИТОРСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ	244
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, обращение ценных бумаг	246
СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА	246
Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	252
Информация о существенных сделках, совершенных Обществом и подконтрольными лицами	253
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	253
Термины и основные использованные сокращения	255
Адреса и контакты	256
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	257

О КОМПАНИИ

GRI 2-1, GRI 2-2

ОБ ОТЧЕТЕ

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Юг» за 2024 год (далее – Отчет, Годовой отчет) направлен на информирование заинтересованных лиц о важнейших событиях и производственных и финансовых результатах работы и устойчивого развития Компании, а также воздействии на экономику и окружающую среду.

Отчет за 2024 год подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, включая:

Федеральный закон от 22.04.1996 №39 (далее – ФЗ «О рынке ценных бумаг»);

Федеральный закон 26.12.1995 №208 (далее – ФЗ «Об акционерных обществах»);

Положение Банка России от 27.03.2020 №714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;

Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (информационное письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49);

Кодекс корпоративного управления, одобренный Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованный к применению письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России);

Стандарты по отчетности в области устойчивого развития GRI и др.

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Россети Юг» именуется также ПАО «Россети Юг», «Россети Юг», ПАО «МРСК Юга» (предыдущее наименование до 14.02.2022), Компания или Общество.

GRI 3-1

В отчетном году мы определили темы, отражающие наиболее значимые экономические, социальные и экологические воздействия «Россети Юг». Этот процесс был организован с участием внешних и внутренних экспертов. Мы изучили их мнения, оценили темы по степени важности и составили перечень тем.

GRI 3-2

Существенные темы «Россети Юг»

Ключевая тема отчета - высокая степень надежности, которую поддерживает компания в части обеспечения потребителей электроэнергией, в том числе через масштабные инвестиции, направленные на модернизацию электросетевого комплекса и на внедрение инновационных технологий.

Тема Отчета «Наполняем энергией»

Современный технический прогресс невозможен без энергетики. Компания является локомотивом этого прогресса, обеспечивая энергией промышленность региона в частности и энергетический суверенитет страны в целом, а также внедряя передовые технологии в свои внутренние процессы.

«Россети Юг» играет ключевую роль в обеспечении электроснабжения четырех южных регионов Российской Федерации. Несмотря на все сложности и вызовы отчетного года, Компания демонстрирует стабильную работу, обеспечивает надёжное электроснабжение потребителей, вводит в эксплуатацию новые объекты, присоединяет к своим сетям больницы, школы, детские сады, заботясь о благополучии каждого жителя регионов своего присутствия. Таким образом, наша Компания вносит вклад в реализацию национальных и региональных проектов, вместе со всей страной участвуя в общем деле. Мы понимаем, что основа успешного выполнения задач, которые ставит перед нами государство и общество, - это профессионализм и опыт наших работников, которые постоянно развивают новые компетенции, а также внедрение современных технологий и грамотное планирование. Убеждены, что только благодаря нашим постоянным усилиям по улучшению качества жизни людей и нашей ответственности перед обществом, мы сможем сохранить лидерство в отрасли и обеспечить нашу успешную работу в будущем.

Границы Отчета

В настоящем Отчете представлены также отдельные важные события в деятельности Компании, происходившие после отчетной даты – в период с 01.01.2025 до предварительного утверждения Отчета Советом директоров.

Настоящий Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной «Россети Юг» на дату составления отчета. Годовой отчет содержит обзор итогов деятельности Компании за 2024 год, а также динамику показателей за период 2022-2024 годов.

Информация о членах органов управления и контроля Общества, членах Комитетов Совета директоров и Корпоративном секретаре, а также размере персонального вознаграждения приводится в настоящем отчете с учетом требований законодательства Российской Федерации о персональных данных.

Заявление об ограничении ответственности

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов и прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Россети Юг не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» Д.В. КРАИНСКОГО

GRI 2-22

GRI 203-2

Уважаемые акционеры, инвесторы, коллеги!

Опыт и высокая квалификация менеджмента «Россети Юг» позволили эффективно справиться с решением поставленных задач, продолжить ввод и модернизацию энергообъектов, реализовать стратегически важные мероприятия по укреплению энергетической безопасности южных регионов страны.

«Россети Юг» являются крупнейшей электросетевой организацией в макрорегионе, вносят весомый вклад в экономическое и социальное развитие четырех южных субъектов Российской Федерации: Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей и Республики Калмыкия.

Ключевым событием 2024 года стало присвоение «Россети Юг» статуса системообразующей территориальной сетевой организации, что позволит Компании эффективно проводить единую техническую политику в регионах присутствия и продолжить работу по консолидации электросетевых активов.

Стратегические цели

Несмотря на сложности, обусловленные внешними вызовами, «Россети Юг» продемонстрировали стабильную работу. Благодаря высокому уровню компетенций, ответственной и профессиональной команде специалистов, менеджмент осуществлял эффективное управление экономическими рисками. Компания обеспечила выполнение показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг.

Особое внимание уделялось достижению стратегических целей и решению приоритетных задач: технологическому и инновационному развитию, обеспечению комплексной безопасности, оптимизации логистической системы материально-технического обеспечения и централизации закупочной деятельности, сокращению потерь электроэнергии, развитию кадрового потенциала и повышению производительности труда.

Ключевые показатели

В отчетном году «Россети Юг» улучшили производственные показатели и обеспечили устойчивый финансовый результат благодаря планомерной работе по повышению эффективности, которую проводит менеджмент под контролем Совета директоров. По итогам 2024 года получена чистая прибыль в размере более 7 млрд рублей.

Компания реализовала ряд проектов, способствуя росту экономического потенциала регионов. Для повышения надежности и качества электроснабжения потребителей в развитие распределительной сетевой инфраструктуры инвестировано порядка 6,6 млрд рублей.

Значительный объем мероприятий выполнен для расширения спектра дополнительных платных сервисов, которые обеспечивают рост доходов Компании вне тарифных услуг. Реализованы планы по совершенствованию клиентского сервиса и форматов обслуживания потребителей.

Эффективное управление

Ключевую роль в деятельности «Россети Юг» и его стратегическом развитии играет Совет директоров, работа которого в отчетном периоде проводилась в конструктивном взаимодействии всех акционеров Компании и их представителей.

В 2024 году проведено 40 заседаний Совета директоров, на которых рассмотрены около 200 вопросов. Среди важных решений – утверждение внутренних документов: «Экологическая политика» и «Политика антимонопольного комплаенса», актуализация Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов и Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг. В новых редакциях утверждены Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям, Комитете по надежности Совета директоров, а также Положение о корпоративной поддержке работников филиалов ПАО «Россети Юг» в улучшении жилищных условий и другие.

Приоритеты

Стабильные финансово-экономические показатели, существенный технический потенциал, а также высокая квалификация менеджмента и передовые профессиональные практики свидетельствуют о стабильном развитии. Компания нацелена на формирование долгосрочных, партнерских и доверительных отношений с заинтересованными сторонами. Результаты прошедшего года закладывают прочный фундамент для дальнейшей успешной работы и реализации стратегических планов.

Приоритеты «Россети Юг» остаются неизменными: надежное и качественное электроснабжение потребителей, достижение ключевых показателей, информационная прозрачность, обеспечение высокого уровня организационной, операционной, инвестиционной эффективности, содействие развитию регионов присутствия.

Краинский Даниил Владимирович
Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «РОССЕТИ ЮГ» А.А. РЫБИНА

GRI 2-22

GRI 203-2

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

2024 год для «Россети Юг» был успешным и эффективным. Положительные производственные результаты и планомерная работа по повышению эффективности при поддержке Совета директоров позволили добиться роста основных финансовых показателей. Компания реализовала масштабную ремонтную и инвестиционную программы, исполнила обязательства перед потребителями по технологическому присоединению, сохранила курс на дальнейшее устойчивое развитие.

Инвестиции в надежность

«Россети Юг» как крупнейшая электросетевая компания юга России внесла большой вклад в развитие экономики и повышение надежности региональных энергосистем. Компания строит и модернизирует энергообъекты, создает новые энергетические мощности. Объем финансирования инвестиционной программы в отчетном периоде составил 6,6 млрд рублей. Более половины средств направлено на развитие инфраструктуры для подключения к сетям потребителей льготной категории. Всего введено в эксплуатацию 269 МВА мощности и построено 1,4 тыс. км новых линий электропередачи.

Безусловным приоритетом для «Россети Юг» является реализация программы технического обслуживания и ремонтов, своевременная подготовка к сезонам пиковых нагрузок. На эти цели в регионах присутствия направлено почти 3 млрд рублей. Физические показатели ремонтной программы выполнены более чем на 100 %. Благодаря этому, количество технологических нарушений в распределительной сети относительно 2023 года сократилось на 6 %, в сети 110 кВ и выше – на 9 %.

Особое внимание уделялось мероприятиям по снижению потерь электроэнергии. Экономический эффект от их реализации – это средства на модернизацию и новое строительство. Компания выполнила плановый показатель по уровню потерь со значимым объемом экономии в размере 28 млн кВт*ч.

Развитие регионов

По итогам года «Россети Юг» исполнили 16 тыс. договоров на технологическое присоединение и предоставили новым потребителям свыше 480 МВт мощности. Компания присоединила объекты социальной сферы, здравоохранения, образования, культуры, спорта, инфраструктуры, агропромышленного комплекса и бизнеса. Среди крупных предприятий, которые подключены к электросетям, «Сады Придонья» в Волгоградской области, Красинская солнечная электростанция в Калмыкии, Казачья ветроэлектростанция в Ростовской области.

«Россети Юг» продолжили участие в реализации проектов по развитию инфраструктуры зарядных станций для электротранспорта, систем уличного освещения, подключению объектов в рамках национальных проектов «Образование», «Здравоохранение», «Жилье» и др.

В статусе системообразующей территориальной сетевой организации «Россети Юг» продолжают планомерную работу по консолидации электросетевых активов. В отчетном периоде на баланс приняты 1,3 тыс. км линий электропередачи и 0,7 тыс. МВА трансформаторной мощности.

Социальная ответственность

Компания продолжила взаимодействие с потребителями. В отчетном периоде обработано более 332 тыс. обращений, наибольшее количество которых связано с технологическим присоединением, предоставлением дополнительных видов услуг.

«Россети Юг», как социально ответственная организация, реализуют комплекс проектов по улучшению условий труда и обеспечению широкого спектра льгот и гарантий для сотрудников.

В рамках экологической политики «Россети Юг» направили на природоохранные мероприятия более 45 млн рублей.

Устойчивое развитие

Ключевыми перспективными задачами для «Россети Юг» остаются обеспечение надежного, бесперебойного электроснабжения потребителей, модернизация электросетевого комплекса, экономическая эффективность. Компания продолжает вносить вклад в развитие энергетики и экономику южных регионов страны.

У нас есть все необходимые условия и ресурсы для последовательной реализации стратегических задач с учетом потребностей всех заинтересованных сторон: акционеров, партнеров и жителей юга России.

Алексей Александрович Рыбин,
Председатель Правления,
Генеральный директор ПАО «Россети Юг»

GRI 2-6

17 ЛЕТ ВМЕСТЕ СО СТРАНОЙ

История ПАО «Россети Юг» началась 28.06.2007, когда на основании решения единственного учредителя — ОАО РАО «ЕЭС России» (распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» от 22.06.2007 №192р) было зарегистрировано ОАО «МРСК Юга».

Позже Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющим функции внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 25.12.2007 №1795пр/6), а также Общими собраниями акционеров пяти распределительных сетевых компаний (РСК): ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Калмэнерго» — были приняты решения о реорганизации компаний путем присоединения РСК к Обществу. В Единый государственный реестр юридических лиц (ЕРЮЛ) 31.03.2008 внесены записи о прекращении деятельности четырех из пяти РСК, присоединенных к Обществу (ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Калмэнерго»). С этого момента Компания осуществляет свою деятельность в качестве единой операционной компании.

В отношении ОАО «Кубаньэнерго» до 01.12.2010 Компания исполняла функции единоличного исполнительного органа.

С 20.09.2014 по 14.03.2019 (в соответствии с условиями договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Управляющей организации) в отношении АО «Донэнерго» Компания осуществляла функции единоличного исполнительного органа.

В апреле 2018 года Компания приняла в свое управление весь электросетевой комплекс г. Волгограда. Компания «Россети Юг» приобрела 100 % акций электросетевой компании ПАО «ВМЭС», которая осуществляла электроснабжение потребителей г. Волгограда. Таким образом, на сегодняшний день АО «ВМЭС» является дочерней структурой ПАО «Россети Юг», значительно увеличивая ее долю присутствия на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии Волгоградской области.

05.11.2019 акционерами Общества принято решение о переименовании Компании в Публичное акционерное общество «Россети Юг» (ПАО «Россети Юг»). Процедура по переименованию завершилась 14.02.2020.

В настоящее время регионами присутствия ПАО «Россети Юг» являются Астраханская, Волгоградская, Ростовская области и Республика Калмыкия.

С более подробной историей Компании можно ознакомиться на официальном сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: <https://rosseti-yug.ru/o-kompanii/>.

Регионы присутствия

ПАО «Россети Юг» объединяет распределительные сетевые комплексы Южного Федерального округа Российской Федерации: Республики Калмыкия, а также Астраханской, Волгоградской и Ростовской областей.

Исполнительный аппарат находится в г. Ростов-на-Дону.



Федеральная целевая программа «Культура России».



«Строительство Дома культуры на 100 мест в с. Разночиновка Наримановского района Астраханской области»

Долгожданный дом культуры появился благодаря национальному проекту «Культура» и народной программе партии «Единая Россия». В новом Доме культуры разместили зрительный зал на 100 мест, где будут проходить различные встречи, фестивали, концерты и другие события, библиотеку, музейную и кружковую зоны. В настоящее время Дом культуры открыл свои двери не только для местных жителей, но и для их соседей из близлежащих населенных пунктов.

Информация о регионах деятельности

Субъекты Российской Федерации, входящие в зону ответственности	Территория обслуживания, тыс. кв. км.	Численность населения, чел.
Астраханская область	49,024	946 429
Волгоградская область	112, 877	2 453 898
Ростовская область	100,967	4 152 518
Республика Калмыкия	74,731	266 770

Филиалы Общества созданы решением Совета директоров Общества 11.01.2008 (протокол от 16.01.2008 №6/2008). Все филиалы ПАО «Россети Юг», за исключением филиала ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго», действуют с 31.03.2008.

С 14.02.2020 все филиалы переименованы в филиалы ПАО «Россети Юг». Филиал ПАО «Россети Юг» - «Кубаньэнерго» операционной деятельности не ведет.

Филиал ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго»	414000, г. Астрахань, ул. Советской милиции д.19
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго»	400066, г. Волгоград, пр-т им. В.И. Ленина, д. 15;
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго»	358007, Республика Калмыкия, г. Элиста, Северная промышленная зона-1
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Кубаньэнерго»	353480, г. Геленджик, с. Кабардинка, ул. Мира д.12;
Филиал ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго»	344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49/42.

В 2023 году изменения в организационную структуру ПАО «Россети Юг» не вносились. По состоянию на 31.12.2024 действует организационная структура ПАО «Россети Юг», утвержденная Советом директоров Общества 14.02.2022 (протокол от 17.02.2022 № 466/2022).



Основные активы

Общество осуществляет деятельность на территории четырех регионов Южного федерального округа Российской Федерации — Ростовской, Волгоградской, Астраханской областей и Республики Калмыкия.



Основные виды деятельности Общества:

Основные виды деятельности – передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным сетям. Совокупная площадь территории регионов присутствия ПАО «Россети Юг» более 337 тыс. км² (1,96 % территории России), с численностью населения около 8 млн человек (5,4 % населения).

Производственные активы

Наименование	2022		2023		2024	
	Кол-во (шт)	Протяженность по цепям (км)	Кол-во (шт)	Протяженность по цепям (км)	Кол-во (шт)	Протяженность по цепям (км)
ЛЭП 0,4 кВ и выше	69754	163756,4	70 034	164 300,4	71 129	165 287,177

Количество и мощность подстанций Общества

Наименование	2022		2023		2024	
	Количество	МВА	Количество	МВА	Количество	МВА
ПС 35 кВ и выше	1213	18984,8	1214	18985,4	1221	19207
ТП, РП 6-10/0,38 кВ	32878	5779,1	33 410	5 866,06	34 044	6 008,01
Итого	34091	24763,8	34 624	24 851,44	35 265	25 215,05

Динамика изменения у.е. Общества

Вид оборудования	Количество У.Е. на 01.01.2023	Количество У.Е. на 01.01.2024	Количество У.Е. на 01.01.2025
ЛЭП 0,4-110 кВ	229 773,11	230 668,965	232 140,16
ПС 35-110 кВ и ТП 0,4-10 кВ	329 777,60	331 544,498	335 622,19
ИТОГО ОСНОВНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	559 550,71	562 213,463	567 762,35
СДТУ	506 635,43	506 701,00	506 701,02
АИИС КУЭ	85 978,46	88 052,92	88 351,79
Прочее	47 832,94	48 077,61	48 153,46
ИТОГО ПРОЧЕЕ ОБОРУДОВАНИЕ	640 446,83	642 831,536	643 206,27
ИТОГО ПАО «Россети Юг»	1 199 997,54	1 205 045,00	1 210 968,62

По итогам 2024 года наблюдается прирост объемов электросетевого оборудования. Увеличение физических объемов связано с новым строительством объектов электроэнергетики в рамках инвестиционной деятельности и заключением договор аренды, а также реализацией мероприятий по принятию на баланс Общества бесхозных объектов.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Россети Юг входит в состав крупнейшей энергосистемы мира – группу компаний Россети

Стратегические цели:

- Обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне
- Повышение совокупной доходности акционеров
- Обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии

Установленная мощность
25 215,05 МВА

ПС – 35-220 кВ – 19 207 МВА
ПС 6-10 (35)/0,4 – 6008,01 МВА

Протяженность воздушных
линий по цепям 165 287 км.

Потребители

ВИДЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:
Выручка от
оказания услуг по
передаче
электрической
энергии
48 066 млн рублей
без НДС

27 989 млн кВтч отпуск в сеть,
25485 млн кВтч отпуск из сети,
8,95% уровень потерь электроэнергии

16 340 шт. исполненных договоров
481 МВт присоединенная мощность

Поставщики и подрядчики
929 шт. произведено закупок
39,5 млрд руб. общая сумма закупок

Введено в эксплуатацию 115 МВА мощности, построено 681 км линий электропередачи.

Интеллектуальный капитал
Результаты НИОКР- 32, 227 млн руб.

Человеческий капитал
Среднесписочная численность персонала 12 956 человек

Выручка от технологического присоединения
1 002 млн рублей
без НДС

Выручка от продажи электроэнергии
1 450 млн руб.

Выручка от прочей деятельности
747,3 млн руб.

EBITDA

8 240 млн руб

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И СОБЫТИЯ ГОДА

Компания «Россети Юг» продолжает обеспечивать надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей.



Передача электроэнергии и потери

Уровень потерь электрической энергии в 2024 году уменьшился в сравнении с 2023 годом на 0,15 п.п.

	2022	2023	2024
Отпуск в сеть, млн кВт·ч	26 587	27 062	27 989
Отпуск из сети потребителям и ТСО, млн кВт·ч	24 121	24 601	25 485
Потери в сетях, %	9,28	9,09*	8,95



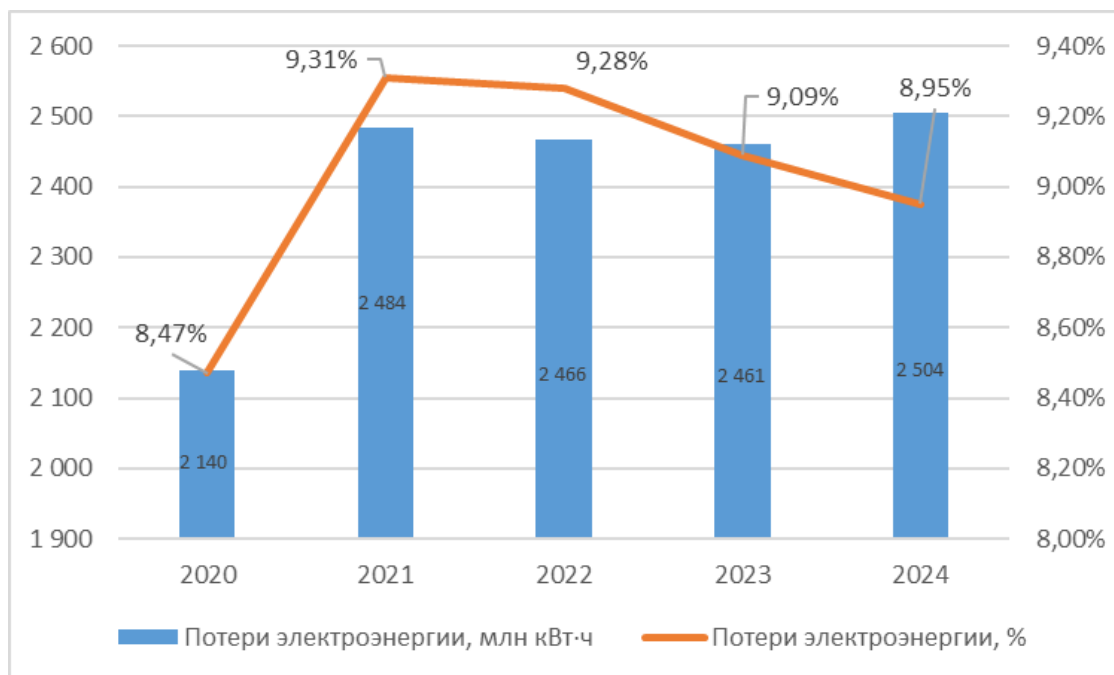
*с учетом роста потерь электроэнергии за счет увеличения сальдо-перетока из сетей ФСК в филиале «Астраханьэнерго», а также роста нагрузочных потерь электрической энергии в филиале «Калмэнерго», обусловленного перетоком электроэнергии, вырабатываемой ВИЭ, в смежные субъекты Российской Федерации – Ростовскую область и Ставропольский край.

ПАО «Россети Юг» первым инициировало работу по созданию судебной практики в части взыскания платы за неосновательное обогащение потребителей электроэнергии, осуществивших вмешательство в работу интеллектуальных приборов учёта электроэнергии, установленных на границе балансовой принадлежности и принадлежащих на праве собственности Обществу.

ПАО «Россети Юг» по итогам 2024 года достигло среднего опроса приборов учета электрической энергии на уровне 95,67%, что является наивысшим показателем по всем ДО ПАО «Россети». Данных результатов удалось добиться благодаря увеличению штатных единиц инженеров АСКУЭ в филиалах ПАО «Россети Юг», а также ежедневного мониторинга и анализа уровня опроса приборов

учета, выявления возможных причин отсутствия опроса и принятия оперативного решения по восстановлению опроса.

Динамика потерь электроэнергии в 2020 – 2024 гг.



Национальный проект «Образование»



«Общеобразовательная школа (1280 мест) г. Волгоград. Объект реализуется в рамках регионального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование». Здание школы переменной этажности (от двух до четырех этажей) возведено в микрорайоне перспективной застройки на улице Кортюева. В новом учебном заведении предусмотрен 51 просторный учебный кабинет, а также два спортзала, актовый зал на 700 зрителей, театральная студия, лингафонные классы, библиотека и другие функциональные помещения. Благоустроена прилегающая территория. Школа оснащена современным оборудованием. Здание адаптировано для комфортного обучения детей с ограниченными физическими возможностями.

Технологическое присоединение к сетям

Выручка Общества от услуг по технологическому присоединению в 2024 году составила 1 002 млн рублей без НДС, при плане 797 млн рублей без НДС. Рост относительно плана составил 26 %.

Отклонение показателя связано с закрытием объемов выручки выше прогнозных значений по категориям присоединения «до 150 кВт».



Сведения о планах по технологическому присоединению



Плановый показатель по выручке от оказания услуг по технологическому присоединению на 2025 год сформирован в размере 1 405 млн рублей без НДС, плановое значение объема присоединяемой мощности на 2025 год составляет 615 МВт.



В рамках реализации II этапа проекта по обеспечению электроснабжения Багаевского гидроузла, строительство которого ведётся в Ростовской области, «Россети Юг» реконструируют подстанцию 110 кВ. После завершения работ мощность энергообъекта увеличится с 16,3 до 20 МВА. Багаевский гидроузел – один из крупнейших объектов транспортной инфраструктуры, который возводится на территории Ростовской области в рамках государственного заказа. Цель проекта – повышение транспортной доступности и улучшение условий работы водохозяйственного комплекса региона, а также обеспечение надежности и безопасности судоходства крупнотоннажного флота на Нижнем Дону. Вводится в эксплуатацию гидроузел будет поэтапно в 2025-2026 годах.

Информация о технологических нарушениях

Статистика аварийности в электросетевом комплексе ПАО «Россети Юг»

Выполнение комплекса мер по техническому обслуживанию и ремонту электрических сетей, намеченных мероприятий по повышению надёжности, программ модернизации и замены оборудования позволило не допустить в 2024 году крупных и значимых аварий, расследуемых под председательством Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

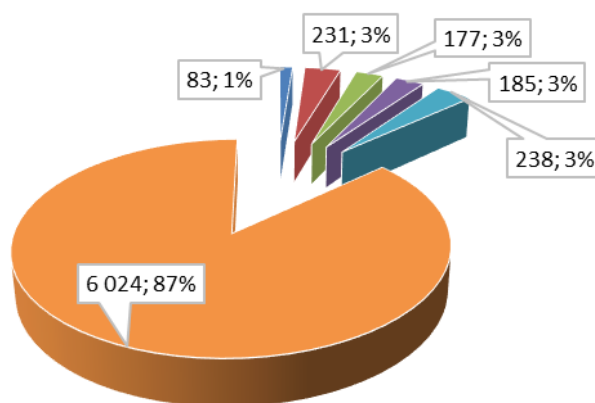
Количество аварий в сети 0,4 кВ и выше в 2024 году снизилось на 6% относительно 2023 года (с 15 783 аварий в 2023 году до 14792 аварий в 2024 году).

Удельная аварийность в 2024 году снизилась относительно 2023 года на 7 %.

В сети 110 кВ и выше количество технологических нарушений снизилось на 9% (с 1001 до 908 аварий).

Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей в сети 0,4 кВ и выше составила 2,2 часа.

Аварийность по сроку службы повреждаемого оборудования распределилась следующим образом:



■ от 0 до 5 ■ от 5 до 10 ■ от 10 до 15 ■ от 15 до 20 ■ от 20 до 25 ■ свыше 25

Наибольшее количество аварий произошло на оборудовании со сроком эксплуатации свыше 25 лет и составляет 87%.

Производственные показатели в части надежности и пожарной безопасности

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Показатели надежности электросетевого комплекса					
П _{saidi}	час.	3,251	3,418	3,388	-1
П _{saifi}	шт.	2,123	2,289	2,146	-6
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше	шт.	840	1001	908	-9
Пожарная безопасность					
Количество пожаров	ед.	2	1	12	Рост в 12 раз

По итогам 2024 года с учетом допустимого коэффициента отклонения не допущено превышения значений, установленных региональными органами тарифного регулирования. Данные показатели выполнены во всех филиалах Общества.

Готовность к ликвидации возможных технологических нарушений

Независимо от времени года и погодных условий сотрудниками ПАО «Россети Юг» обеспечена готовность к ликвидации возможных технологических нарушений: 670 бригады (3398 чел., 1671 ед. техники), в том числе 44 мобильные бригады (263 чел. и 115 ед. техники) подготовлены для проведения аварийно-восстановительных работ и ликвидации масштабных отключений, и при необходимости могут быть направлены на помощь другим ДО ПАО «Россети». Дополнительно 209 бригад подрядных организаций могут участвовать в работах по восстановлению электроснабжения. Имеется 333 резервных источника электроснабжения общей мощностью 13,9 МВт.

Для управления силами и средствами в повседневной деятельности подготовлены пункты управления в аппарате управления, в филиалах ПАО «Россети Юг», в РЭС разработаны и поддерживаются в актуальном состоянии

распорядительные, справочные документы. На постоянной основе организовывается обучение с привлечением 100% руководящего состава и всего остального персонала ПАО «Россети Юг» в области предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Для отработки практических навыков ликвидации аварийных ситуаций проведено 8 совместных учений со штабами по обеспечению безопасности электроснабжения субъектов Российской Федерации, территориальными органами исполнительной власти и местного самоуправления, Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, организациями ЖКХ.

EBITDA, Чистая прибыль

Показатель EBITDA по сравнению с 2023 годом снизился на 1 501 млн рублей.

	2022	2023	2024
EBITDA, млн руб.	4 932	9 741	8 240
Чистая прибыль, млн руб.	-559	2 431	7 225

События года

15 января	Специалисты «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» увеличили мощность электроснабжения с 250 до 400 кВА уникального предприятия в Черноярском районе Астраханской области по добыче минерального сырья. Проведенная работа позволит заводу подключить новое энергоемкое оборудование и нарастить производство.
14 февраля	«Россети Юг» восстановили работу всех центров питания в пострадавших от ледяного шторма районах Ростовской области. Всего в работах было задействовано 102 бригады, включая энергетиков из соседних регионов: 378 специалистов, 138 единиц спецтехники.
20 февраля	В январе 2024 года «Россети Юг» предоставили новым потребителям 35 МВт мощности, что в 2,6 раза превышает показатель аналогичного периода прошлого года. Компания исполнила более 770 договоров технологического присоединения к электрическим сетям.
3 мая	Специалисты по охране труда Астраханской области переняли опыт у коллег «Россети Юг». Заседание Клуба специалистов по охране труда Астраханской области, созданного при поддержке Федерации независимых профсоюзов России, собрало 30 экспертов из 16 ключевых предприятий области. Встреча была приурочена ко всемирному Дню охраны труда.
14 мая	Специалисты филиала «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» установили порядка 160 устройств для защиты птиц на воздушной линии электропередачи 10 кВ, проходящей по территории природного парка «Цимлянские пески».
20 мая	«Россети Юг» завершили I этап проекта по обеспечению электроснабжения Багаевского гидроузла в Ростовской области.
23 мая	В с. Дивноморское Краснодарского края подвели итоги Открытой спартакиады энергетиков юга, в которой приняли участие команды компаний «Россети Юг» и «Россети Кубань».
31 мая	29-31 мая в с. Дивноморское Краснодарского края прошла XXVII Всероссийская научно-техническая конференция, которая объединила 150 участников, включая энергетиков «Россети Юг» и почти 50 отечественных фирм-производителей.
3 июня	Специалисты филиала «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» завершили капитальный ремонт воздушной линии электропередачи 110 кВ «Суровикино-

	220 – Суворовская» протяженностью около 80 км, которая обеспечивает электроэнергией 40 тыс. жителей Суровикинского района.
5 июня	Специалисты компании «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» подключили к сетям новую школу в Дзержинском районе Волгограда. Учреждение построено в рамках национального проекта «Образование».
20 июня	В рамках реконструкции подстанции 35 кВ «Началово» специалисты филиала «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» установили новый трансформатор мощностью 16 МВА.
08 июля	Энергетики филиала «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» обеспечили электроснабжение строящегося гостинично-туристического комплекса в Камызякском районе Астраханской области – крупнейшего в регионе.
12 июля	Специалисты «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» завершили ремонт на подстанции 35 кВ, обеспечивающей электроэнергией часть промзоны г. Волжского Волгоградской области. От стабильной работы энергообъекта зависит надежное электроснабжение судостроительного-судоремонтного завода, а также нескольких крупных гипермаркетов города-спутника.
15 июля	«Россети Юг» в первом полугодии 2024 года исполнили почти 7,6 тыс. договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям, что на 4,3 % превышает показатель аналогичного периода прошлого года. Компания предоставила новым потребителям 209 МВт мощности.
18 июля	Филиал «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» предоставил дополнительную мощность предприятию GRASS – одному из крупнейших в России производителей автохимии, автокосметики и моющих средств. Объем выданной предприятию мощности составил 2,5 МВт. Дополнительные энергомощности позволят обеспечить бесперебойную работу новых разливочных линий, цеха по производству тары, автоматизированного склада готовой продукции.
30 июля	Специалисты филиала «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» установили системы уличного освещения переходов, расположенных рядом со школами и детскими садами в Володарском районе Астраханской области.
2 августа	В результате финансово-хозяйственной деятельности компания «Россети Юг» в январе-июне 2024 года перечислила в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды 4,5 млрд рублей, что на 17,6 % превысило показатель аналогичного периода прошлого года.
5 августа	Министерство энергетики России продлило ПАО «Россети Юг» статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Калмыкия, за исключением зоны «город Элиста». Приказ вступил в силу с 1 августа 2024 года и до даты присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса, но не более чем на 12 месяцев.
7 августа	В январе-июне 2024 года в распределительные сети филиалов «Россети Юг» поступило более 1,7 млрд кВт*ч энергии из возобновляемых источников. В общей структуре отпуска в сеть доля «зелёной» энергетики составила 12,6 %.
20 августа	«Россети Юг» в I полугодии 2024 года направили на ремонт и техническое обслуживание энергообъектов в регионах присутствия 1,2 млрд рублей.
30 сентября	Компания «Россети Юг» в регионах своей ответственности (Ростовская Волгоградская, Астраханская области и Республика Калмыкия) определена главами регионов системообразующей территориальной сетевой организацией (СТСО). Такой статус позволит «Россети Юг» эффективно проводить единую техническую и эксплуатационную политику, синхронизировать внедрение отраслевых технологий и оборудования в регионах присутствия.

3 октября	Специалисты филиала «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» установили более 180 устройств для защиты птиц от воздействия тока на опорах линий электропередачи 10 кВ, проходящих по территории природных парков «Эльтонский» и «Щербаковский».
18 октября	Компания «Россети Юг» заняла III место среди электросетевых компаний России в рейтинге ответственности перед обществом. Данные опубликовало рейтинговое агентство АК&М по итогам 2023 года.
18 ноября	Компания «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» выступила соорганизатором дискуссионной площадки межрегионального форума «ПРОМ-ЭНЕРГО-VOLGA'2024» в Волгограде. Тема мероприятия связана с введением института системообразующей территориальной сетевой организации в энергетическом комплексе региона.
18 ноября	«Россети Юг» и «Грин Энджис Рус» заключили сделку по купле-продаже «зеленых сертификатов» происхождения электроэнергии. Таким образом, «Россети Юг» стала единственной сетевой компанией Группы «Россети», зарегистрировавшейся в национальной системе энергосертификации – ООО «Центр энергосертификации».
24 декабря	Специалисты филиала «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» с опережением графика завершили реконструкцию подстанции «Началово» в Приволжском районе Астраханской области. Данный питающий центр обеспечивает электроэнергией более 30 тыс. жителей.
28 декабря	Генеральным директором ПАО «Россети Юг» назначен А.А. Рыбин. Соответствующее решение принял Совет директоров компании.
События после отчетной даты	
10 января	Внутренний аудит ПАО «Россети Юг» подтвердил соответствие Международным профессиональным стандартам и Кодексу этики Института внутренних аудиторов.
14 января	Специалисты «Россети Юг» в 2024 году установили на воздушных линиях электропередачи в регионах присутствия компании почти 6,7 тыс. птицезащитных устройств, что на 21 % превысило показатель 2023 года.
17 января	Генеральный директор компании «Россети Юг» А.А. Рыбин и временно исполняющий обязанности губернатора Ростовской области Ю.Б. Слюсарь в рамках первой рабочей встречи обсудили повышение надежности электроснабжения и прохождение зимнего периода в регионе.
28 января	Компания «Россети Юг» завершила работы по техприсоединению к сетям Богдинской солнечной электростанции в Астраханской области.
6 февраля	Объем полезного отпуска электроэнергии из распределительной сети в регионах присутствия «Россети Юг» в 2024 года вырос на 3,6 % по сравнению с предыдущим годом.
6 февраля	Генеральный директор ПАО «Россети Юг» А.А. Рыбин и вице-губернатор – председатель Правительства Астраханской области Д.А. Афанасьев в рамках рабочей встречи в Астрахани обсудили вопросы развития электросетевого комплекса региона.
7 февраля	В Астрахани состоялась торжественная церемония открытия монумента энергетикам Астраханской области на территории управления филиала «Астраханьэнерго».
7 февраля	Генеральный директор «Россети Юг» А.А. Рыбин и Глава Республики Калмыкия Б.С. Хасиков обсудили мероприятия по повышению надёжности электросетевого комплекса.

10 февраля	В результате финансово-хозяйственной деятельности компания «Россети Юг» в 2024 году перечислила в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды 8,9 млрд рублей.
12 февраля	В 2024 году более 300 работников производственных специальностей компании «Россети Юг» получили компенсацию процентов по ипотечным кредитам. Такая форма поддержки предоставляется в рамках корпоративной программы по улучшению жилищных условий сотрудников.
13 февраля	Генеральный директор «Россети Юг» А.А. Рыбин и губернатор Астраханской области И.Ю. Бабушкин провели рабочую встречу в Астрахани. Главной темой обсуждения стало исполнение мероприятий Программы повышения надёжности электроснабжения региона на 2025-2027 годы.
17 февраля	Компания «Россети Юг» в 2024 году направила на выполнение программы технического обслуживания и ремонта электросетевого комплекса в регионах присутствия почти 3 млрд рублей. Это на 16 % превышает аналогичный показатель предыдущего года.
24 февраля	«Россети Юг» в 2024 году направили 6,6 млрд рублей инвестиционных средств на развитие электросетевого комплекса в регионах присутствия.
24 февраля	Решением Совета директоров «Россети Юг» в состав Правления Общества избран Тыкушин А.В.
25 февраля	Через онлайн-сервисы в клиентские офисы компании «Россети Юг» в 2024 году поступило свыше 71 тыс. обращений, что на 28 % превышает показатель предыдущего года.
25 февраля	Генеральный директор «Россети Юг» А.А. Рыбин и губернатор Волгоградской области А.И. Бочаров в рамках рабочей встречи в Волгограде обсудили перспективы развития электросетевого комплекса и первоочередные мероприятия Программы повышения надёжности электроснабжения потребителей в регионе на 2025-2029 гг.



*В I квартале 2024 года в энергосистему филиала «Россети Юг» – «Калмэнерго» поступило порядка 218 млн кВт*ч электроэнергии от возобновляемых источников энергии (ВИЭ): солнечных и ветряных электростанций. Это примерно 89 % от всего энергопотребления республики за этот период.*

Такой объем «зеленой» энергии способен практически полностью покрывать потребности региона. Юг».



Доля рынка Группы ПАО «Россети Юг» в регионах присутствия



Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых (котловых) тарифов по субъекту Российской Федерации (в части НВВ на содержание сетей)

Ежегодное снижение доли ПАО «Россети Юг» относительно предыдущего года обусловлено в основном ростом НВВ по действующим ТСО в связи с увеличением количества условных единиц оборудования. Также на снижение доли ПАО «Россети Юг» в 2024 году относительно 2023 года повлияло внесение изменений в Методические указания, утвержденные приказом Федеральной службы по тарифам от 17.02.2012 № 98-э, в части применения фактических ИПЦ.

В 2024 году в регионах присутствия ПАО «Россети Юг» действовало 45 ТСО. В 2025 году в следствии вступления в силу Федерального закона от 13.04.2024 № 185-ФЗ и постановления Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям» статус ТСО сохранили 24 компании.

Доля рынка Группы ПАО «Россети Юг» в 2025 году в регионах присутствия составила 75,5%.



В Чернышковском районе Волгоградской области открылся новый фельдшерско-акушерский пункт (ФАП), который подключили к электросетям специалисты «Россети Юг».

Новый ФАП в хуторе Сизов, где проживают 750 человек, построили по нацпроекту «Здравоохранение» взамен устаревшего. Теперь хуторяне могут получать качественную первичную медицинскую помощь, не выезжая за 30 километров в районный центр.

ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ ОБЩЕСТВА

Конкурентами Общества выступают относительно небольшие ТСО на территории присутствия. Следует отметить, что наименее крупные из них располагаются локально, привязаны к определенным муниципальным образованиям и не оказывают существенного влияния на деятельность эмитента. Среди наиболее значимых конкурентов Общества можно назвать АО «Донэнерго» на территории Ростовской области, МУП г. Астрахани «Горэлектросеть» в Астраханской области, ПАО «Волгоградоблэлектро» в Волгоградской области за счет территории охвата и единого уровня тарифов по технологическому присоединению. Однако в силу сложившегося разграничения территориальной ответственности ТСО в части предоставления услуг, в том числе по технологическому присоединению потребителей, указанные выше компании имеют крайне ограниченное рыночное влияние.

Кроме того, на фондовом рынке для оценки привлекательности инвестиций в акции ПАО «Россети Юг» Компанию как правило сравнивают с другими МРСК, хотя компании физически не являются конкурентами и, более того, являются дочерними обществами ПАО «Россети».

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Компания осуществляет свою деятельность в энергетической отрасли экономики Российской Федерации, включающей в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства, передачи и сбыта электроэнергии потребителям.

Общая оценка состояния и тенденции развития энергетики Российской Федерации в соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 года, утвержденной Распоряжением Правительства от 09.06.2020 № 1523-р:

Общими принципами организации экономических отношений и основами государственной политики в сфере электроэнергетики являются:

- обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации;
- технологическое единство электроэнергетики;
- обеспечение бесперебойного и надежного функционирования электроэнергетики в целях удовлетворения спроса на электрическую энергию потребителей, обеспечивающих надлежащее исполнение своих обязанностей перед субъектами электроэнергетики и др.

В целях стабилизации цен на социально значимые товары Правительством Российской Федерации принят ряд мер, направленных на обеспечение баланса соответствующих рынков: заключены соглашения с производителями и торговыми сетями, введены программы субсидирования, реализованы отдельные внешнеторговые меры.

Наряду с общими для топливно-энергетического комплекса проблемами отраслевыми факторами риска в электроэнергетике являются низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электрической энергии и несовершенство действующей модели отношений и ценообразования в сфере энергоснабжения.

Факторы, определяющие состояние экономики России в целом и оказывающие влияние на электроэнергетику

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2024 году составила 1 180,7 млрд кВт·ч, что выше уровня 2023 года на 4,1%. Объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России в 2024 году составил 1 174,1 млрд кВт·ч., что выше уровня 2023 года на 4,7 %.

По итогам 2024 года среднегодовой индекс потребительских цен составил 108,5%, по итогу 2023 года -105,9%. Уровень инфляции в целом за 2024 год достиг 9,52%, по итогу 2023 года 7,42%. В 2025 году регулятор прогнозирует темпы роста цен на уровне 7,0%.

Объем ВВП России за 2024 год, составил 200 трлн рублей. Индекс физического объема ВВП относительно 2023 года – 104,1%. Индекс-дефлятор ВВП за 2024 год по отношению к ценам 2023 года составил 108,9%. Индекс промышленного производства в 2024 году по сравнению с 2023 годом составил 104,6%.

Другим фактором, определяющим состояние экономики России в целом и оказывающим влияние на электроэнергетику, является уровень Ключевой ставки Банка России, рост которой за 2024 год составил 5 пунктов, с 16% на 01.01.2024 до 21% на 31.12.2024.

Прогноз обеспечения устойчивости развития экономике и отрасли электроэнергетики в 2025 году

В рамках прогноза социально-экономического развития на 2025–2027 годы Минэкономразвития России учтены следующие тенденции:

- более высокий уровень мировых цен на нефть, по сравнению с уровнем, прогнозируемым весной 2024 года;
- ослабление рубля по отношению к иностранным валютам;
- конкуренция за кадры на рынке труда и связанный с этим рост заработных плат и денежных доходов населения;
- сохранение высокой инвестиционной активности;
- опережающий рост выпуска обрабатывающей промышленности, в основном за счет отраслей, ориентированных на внутренний спрос (как потребительский, так и инвестиционный).

Как следствие, были улучшены оценки роста ВВП и ряда его компонентов на прогнозный период. При этом оценки накопленного роста ВВП за 2024–2027 годы выросли до 12,5 % (10,3 % в сценарных условиях).

При разработке прогноза учитывалась необходимость достижения целевых показателей и задач, определенных Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» (далее – Указ № 309), и реализация новых национальных проектов.

Основным драйвером экономического роста выступит внутренний спрос, как потребительский, так и инвестиционный, удовлетворение которого будет реализовываться за счет развития экономики предложения и последовательного достижения показателей Указа № 309. На период 2025–2027 годов прогнозируется рост инвестиций в основной капитал в среднем на уровне 2,1-3,3 % в год после высокой базы 2021-2024 годов. Инвестиционная активность обеспечит рост объемов предложения отечественных товаров и позволит в среднесрочном периоде удовлетворять растущий потребительский спрос.

Использованы данные сайта Росстата

<https://bi.gks.ru/biportal/contourbi.jsp?allsol=1&solution=Dashboard&project=%2FDashboard%2FPrices>
Использованы данные сайта Минэкономразвития России
https://www.economy.gov.ru/material/file/310e9066d0eb87e73dd0525ef6d4191e/prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rf_2024-2026.pdf
Использованы данные сайта Банка России https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo_br/
https://cbr.ru/hd_base/KeyRate/
Использованы данные сайта АО «Системный оператор Единой энергетической системы»
https://www.so-ups.ru/fileadmin/files/company/reports/disclosure/2025/ups_rep2024
https://cbr.ru/analytics/dkp/inflationary_expectations/Infl_exp_25-03
https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/1_15-01-2025.html

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ПАО «Россети Юг» объединяет распределительные сетевые комплексы субъектов Южного федерального округа Российской Федерации: Республики Калмыкия, Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей и осуществляет следующие основные виды деятельности:

- возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии, которое обеспечивается комплексом организационно и технологически связанных действий, в том числе по оперативно-технологическому управлению;
- оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям Общества;
- ремонтно-эксплуатационная деятельность.

Приказом Федеральной службы по тарифам от 16.06.2008 № 208-э Общество включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль путем установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

В связи с вступлением в силу Федерального Закона от 13.07.2024 ФЗ № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – ФЗ № 185), а также иных законодательных актов Российской Федерации, ПАО «Россети Юг» с 01.01.2025 осуществляет деятельность в качестве системообразующей территориальной сетевой организации (далее – СТСО). С 2025 года ПАО «Россети Юг» выполняет функцию СТСО в 4-х регионах присутствия (в филиалах «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго», «Калмэнерго» и Ростовэнерго») на срок с 2025 по 2029 год.



Статус СТСО означает, что с 01.01.2025 ПАО «Россети Юг» является единым центром ответственности, отвечающим за надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей. При этом, оплата услуг по передаче электрической энергии потребителями услуг осуществляется исключительно в адрес СТСО.

Потребителями услуг компании в основном являются энергосбытовые компании, субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии, а также местные сетевые организации.

Значительная часть электроэнергии, поступающей к потребителям, расположенным на территории обслуживания ПАО «Россети Юг», проходит через электрические сети Общества.

При наличии непосредственного технологического присоединения потребителей электроэнергии к сетям ЕНЭС, ПАО «Россети Юг» в 2024 году заключило (продолговало) с владельцем оборудования сетей ЕНЭС (ПАО «Федеральная сетевая компания-Россети») договоры аренды электросетевого имущества (договоры «последней мили»), и тем самым приобрело право оказывать таким потребителям услуги по передаче электроэнергии.

В 2024 году общий объем выручки ПАО «Россети Юг» составил 51 265 млн рублей, из них 93,8% составляет выручка от передачи электроэнергии, 1,9% приходится на технологическое присоединение, 2,8% на услуги от продажи электроэнергии, 1,5% - прочие виды деятельности.

Структура выручки и прибыли по направлениям бизнеса и регионам:

Филиал	Выручка итого, млн рублей	Доля в общей выручке, %	Сетевые услуги (передача электро энергии)	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг»,%	Сетевые услуги (ТП)	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг»,%	Передача электро энергии и мощности	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг»,%	Прочие услуги	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг»,%
«Астраханьэнерго»	7 605	14,8%	7 229	15,0%	302	30,2%	-	0	73	9,8%
«Волгоградэнерго»	13 099	25,6%	12 671	26,4%	164	16,4%	-	0	264	35,3%
«Калмэнерго»	3 323	6,5%	1 804	3,8%	49	4,9%	1 421	98,0	48	6,5%
«Ростовэнерго»	27 147	53,0%	26 361	54,8%	487	48,6%	-	0	299	40,1%
«Кубаньэнерго»	61	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	-	0	61	8,1%
Исполнительный аппарат	31	0,1%	0	0,0%	0	0,0%	29	2,0	2	0,3%
ИТОГО	51 265	100,0 %	48 066	100,0%	1 002	100,0%	1 450	100,0	747	100,0%

Присвоение статуса гарантирующего поставщика

С 01.01.2017 Общество осуществляет функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия, ежегодно статус гарантирующего поставщика продлевается на основании приказов Министерства энергетики Российской Федерации. В 2024 году исполнение функции гарантирующего поставщика внутри административных границ Республики Калмыкия за исключением зоны города Элиста осуществлялось на основании приказов Минэнерго России от 27.07.2023 № 564 и от 30.07.2024 № 923.

Выручка от реализации электрической энергии на розничном рынке за 2024 год снизилась на 635,68 млн рублей или 30,91% по отношению к 2023 году и составила 1 450,00 млн рублей. Снижение выручки обусловлено передачей функции гарантирующего поставщика на территории города Элиста новому гарантирующему поставщику АО «Читаэнергосбыт» с 01.10.2023 на основании приказа Минэнерго России от 30.08.2023 № 713.

Объем поставленной электроэнергии на розничном рынке за 2024 год снизился на 118,35 млн кВтч или 29,21% по отношению к 2023 году и составил 286,79 млн кВтч, в том числе:

- по договорам энергоснабжения – 202,25 млн кВтч, из них население и приравненные к ним потребители в объеме 108,43 млн кВтч,
- по договорам купли-продажи – 84,54 млн кВтч.

На обслуживании у филиала «Калмэнерго», как гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия за исключением г. Элиста находятся 55 862 потребителя, в том числе:

- 4 282 потребителей-юридических лиц, ИП и граждан, занимающихся коммерческой деятельностью;
- 51 580 потребителей, относящихся к группе «население».

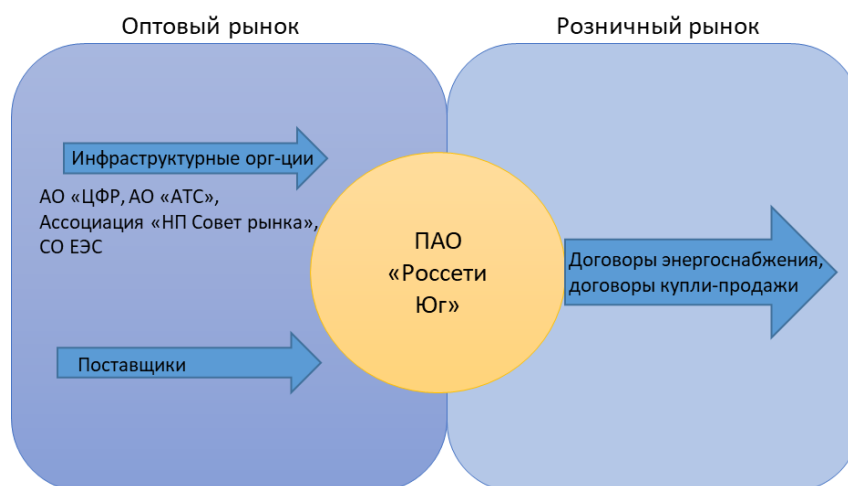
Уровень оплаты денежными средствами на розничном рынке электроэнергии за 2024 год составил 104,7%, при плановой величине 98,7%, перевыполнение плана составило 6,0% или 85,25 млн рублей.

Уровень оплаты 104,7%, зафиксированный выше утвержденного бизнес-планом на 2024 год, обусловлен в основном отсутствием начислений с 01.10.2023 в связи с передачей функции ГП в зоне деятельности г. Элиста новому гарантирующему поставщику - АО «Читаэнергосбыт» и поступлением денежных средств в течение 2024 года в счет начислений прошлых периодов.

Расходы на покупку электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии и мощности за 2024 год составили 1 080,80 млн руб., объем купленной электроэнергии составил 465,13 млн кВтч.

Обязательства по оплате покупной электроэнергии на ОРЭМ исполнены в полном объеме, просроченная кредиторская задолженность по оплате покупной электроэнергии на ОРЭМ у Общества отсутствует.

Механизм взаимодействия ПАО «Россети Юг», исполняющего функции Гарантирующего поставщика с субъектами оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности)



Влияние внешних санкций на корректировку стратегии Общества

В силу специфики операционной деятельности Компании, а также с учетом оказания услуг потребителям на внутреннем (российском) рынке, санкции, введенные иностранными государствами, не оказали прямого и существенного негативного влияния на Компанию и ее деятельность.

Миссия ПАО «Россети Юг» заключается в обеспечении надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

Стратегия развития

Развитие ПАО «Россети Юг» ориентировано на реализацию задач, предусмотренных рядом системообразующих документов стратегического планирования, таких как стратегия социально-экономического развития, стратегический прогноз Российской Федерации и других документов государственного стратегического планирования в сфере электроэнергетики.

Стратегическими целями компаний Группы «Россети» являются:

- обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне;
- повышение совокупной доходности акционеров;
- обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии.

Особое внимание в стратегии развития компаний Группы «Россети» уделяется переходу к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определены обеспечение дальнейшего повышения эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Достижение заявленных целей планируется через основные направления реализации стратегии: технологическое и инновационное развитие, цифровую трансформацию, диверсификацию бизнеса, повышение операционной и инвестиционной эффективности, продвижение законодательных инициатив, развитие международной деятельности и кадрового потенциала и других.

По итогам 2024 года достигнуты следующие результаты:

- уровень потерь электрической энергии – 8,95%, при плане – 9,29%.
- уровень оплаты стоимости услуг сетевых компаний по передаче электрической энергии – 100,8% при плане 100,2%.

Ценности ПАО «Россети Юг»

Общество поддерживает высокую корпоративную культуру. В своей деятельности Общество придерживается следующих корпоративных ценностей, закрепленных в Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников Общества, утвержденного приказом Общества от 29.05.2017 № 368:

1. Надежность. Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией потребностей экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс необходимых организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса.

2. Человеческий ресурс. Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и приумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

3. Эффективность. Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем эффективность деятельности является его базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыльности, чему способствуют стратегические инициативы органов управления и контроля, высшего менеджмента и акционеров Общества.

4. Безопасность. Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.

5. Социальная ответственность. Общество – социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

Общество стремится к росту своей инвестиционной привлекательности за счет своей эффективной и результативной деятельности, повышения информационной прозрачности и максимизации рыночной стоимости его ценных бумаг.

В основе планов развития Компании лежит Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Перспективы развития в регионах присутствия

В целях реализации стратегических целей деятельности Общества в 2024 году была проведена следующая работа по решению следующих задач:

- обеспечение клиентоцентричной политики и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- координация процедуры заключения и контроль выполнения соглашений между Администрациями субъектов Российской Федерации, находящихся в зоне ответственности Общества и ПАО «Россети».
- оценка топологии развития сетей и прогнозирования спроса на мощность и электроэнергию;
- эффективное планирование развития электрической сети с учетом тенденций социально-экономического развития и территориального планирования регионов;
- проведение модернизации и технического перевооружения объектов электроэнергетики;
- новое строительство объектов электросетевого хозяйства;
- энергоэффективность и энергосбережение.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ) И ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ(ФКПЭ)

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности (далее - КПЭ и ФКПЭ соответственно).

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности компаний Группы «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р).

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей - ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ). При этом, КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2024 году относительно 2023 года в отношении КПЭ и ФКПЭ произведены следующие изменения¹:

1. ФКПЭ «Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы» заменен на ФКПЭ «Долг/EBITDA»;
2. ФКПЭ «Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности» заменен на ФКПЭ «Сохранность имущества организации»;
3. ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» заменен на ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода»;
4. Добавлен раздел «Показатели депремирования», включающий показатели депремирования «Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)», «Нарушение порядка совершения сделок», «Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)»;

¹ Указывается весь перечень изменений в Обществе в 2024 году

5. Добавлены ФКПЭ «Уровень укомплектованности персоналом», «Контроль за своевременным проведением ГОСА/ГОСУ дочерних обществ», «Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции», «Эффективность реализации дополнительных услуг».

В соответствии с пунктом 15.1 статьи 15 Устава Общества, КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2024 – 2026 годы утверждены решением Совета директоров Общества от 23.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 598/2024).



«Россети Юг» приступили к реконструкции подстанции 35 кВ в Ростове-на-Дону. Данный питающий центр обеспечивает электроэнергией жителей центральной и западной частей донской столицы, крупных предприятий, в том числе производство изделий из бетона для строительной отрасли. В ходе реновации энергетики установят два новых трансформатора суммарной мощностью 8 000 кВА вместо существующих 2 000 кВА, заменят распределительные устройства. В результате мощность подстанции увеличится в четыре раза. Энергообъект, построенный в 1982 году, задействован в транспорте электроэнергии другой сетевой организацией и уже исчерпала свой ресурс. Завершить модернизацию питающего центра планируется в 2025 году. Реализация проекта позволит повысить надёжность и качество электроснабжения, расширить возможности для технологического присоединения новых потребителей в Ростове-на-Дону.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения/процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое//пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год ²	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/не достигнут) ³	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год ⁴
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	12,7	15,7	120 достигнут	--	13,9	17,5
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому	20	%	5,6	7,1	120 достигнут	--	7,0	8,9

² За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Юг»

³ В случае если процент достижения КПЭ составляет более 120%, то указывается — равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%.

⁴ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 23.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 598/2024 и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества с учетом требований Типового порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ДО ПАО «Россети», утвержденного приказом ПАО «Россети» от 03.04.2025 № 171.

	присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению								
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	-1 370 185	-72 971	120 достигнут	--	222 038	1 646 588
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	9,59	9,24	104 достигнут	--	9,57	9,55
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	ед.	1	1	100 достигнут	--	1	1
Выполнение графика ввода	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в	15	%	93,5	104,7	112 достигнут	--	95,0	95,0

объектов в эксплуатацию	эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации								
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ									
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества	-10	%	3,50	0,0	достигнут	--	3,50	3,50
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	-10	кол-во	0	0	достигнут	--	0	0
Своевременное выполнение планов корректирующих	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий	-10	%	90	100	достигнут	--	90	90

мероприятий (ПКМ)	в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями								
ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ									
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%	100,0	100,0	достигнут	--	100,0	100,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения/процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое//пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год ⁴
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	12,7	15,7	120 достигнут	--	13,9	17,5
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	5,6	7,1	120 достигнут	--	7,0	8,9
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств	20	тыс. руб.	-1 370 185	-72 971	120 достигнут	--	222 038	1 646 588

	и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)								
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	9,59	9,24	104 достигнут	--	9,57	9,55
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	ед.	1	1	100 достигнут	--	1	1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством	15	%	93,5	104,7	112 достигнут	--	95,0	95,0

	объекта приемочной комиссии) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации								
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ									
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества	-10	%	3,50	0,0	достигнут	--	3,50	3,50
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	-10	кол-во	0	0	достигнут	--	0	0
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями	-10	%	90	100	достигнут	--	90	90

ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ									
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%	100,0	100,0	достигнут	--	100,0	100,0

Информация о методологии оценки рисков.

Информация о рисках корпоративного уровня, оказывающих существенное влияние на достижение целей Общества, владельцах рисков и применяемых ключевых индикаторах рисков, содержится в Реестре рисков Общества (решение Правления от 14.12.2023, протокол от 14.12.2023 № 535).

Оценка рисков осуществляется в соответствии с Методикой оценки и мониторинга рисков Общества (приказ от 15.01.2024 №15). Оценивание рисков выполняется для каждого идентифицированного риска и направлено на определение существенности риска с учетом последствий от реализации риска и вероятности его наступления. Оценивание рисков осуществляется с применением качественного и количественного подходов, а также их комбинации.

Воздействие рисков на деятельность Общества оценивается по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

Умеренный - не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска;

Значимый - при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности;

Критический - при котором реализация риска может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительным прерыванием деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению рыночной котировки акций Общества.

Сведения об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, целевых показателях предпочтительного риска (риск-аппетита)

В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» с учетом требований Порядка определения предпочтительного риска (риск-аппетита) решением Совета директоров Общества 06.10.2023 утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) (протокол от 06.10.2023 №546/2023).

В соответствии с утвержденными целевыми показателями риск-аппетита, ПАО «Россети Юг»:

- обеспечивает надежное и качественное электроснабжение;
- обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности;
- обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении;
- стремится к сохранению устойчивого финансового положения;

- стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду;
 - обеспечивает соблюдение прав акционеров;
 - не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации;
 - стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок;
- обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом.

Сведения об оценке ключевых рисков.

Результаты оценки уровня существенности ключевых рисков Общества в 2024 году, а также основные мероприятия, направленные на снижение и минимизацию последствий от реализации рисков:

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
			(на начало периода) 2024 года	(по итогам) 2024года	
1	CP 1	Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения	3	3	1.Выполнение ремонтов объектов по техническому состоянию с учетом рисков и данных по отключениям 2. Проведение мероприятий по контрольному снятию показаний расчетных приборов учета электрической энергии с привлечением дополнительного персонала. 2.Систематическое повышение квалификации персонала и практическое обучение навыкам и методам безопасного выполнения работ, в том числе для формирования у работников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций. 3.Разработка и актуализация положений о технологическом взаимодействии со смежными субъектами электроэнергетики (ССЭ). 4.Информирование населения через средства печати, радио и телевидение об опасности приближения и нахождения в электроустановках, недопустимости нарушений требований правил охраны электрических сетей, проведение уроков электробезопасности в детских учреждениях, установка необходимых знаков и плакатов безопасности. 5.Организация выборочного контроля выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий).
2	CP 2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества	3	3	В случае фактического снижения объема оказанных услуг по передаче электрической энергии относительно утвержденных параметров бизнес-плана на текущий отчетный период (год) более чем на 30% при наличии объективных геополитических, макроэкономических, техногенных, природных и других факторов, инициировать изменение утвержденных параметров бизнес-плана Общества на текущий год в части снижения

					объема оказанных услуг по передаче электрической энергии.
3	СР 4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	3	3	1. Мониторинг информационных ресурсов, регулярное взаимодействие с ведущими производителями отечественных платформ и решений с целью проведения оценки соответствия необходимым требованиям в отношении отдельных классов программного обеспечения, используемых в Обществе. Создание совместно с ведущими производителями отечественных платформ и решений тестовых полигонов для определения степени готовности их решений для нужд Общества. 2. Формирование бизнес-плана ПАО «Россети Юг» на новый финансовый год с учетом соблюдения необходимой доли расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг).
4	ОР 2	Возникновение несчастного случая на производстве	К	К	1. Проведение работы с персоналом в соответствии с требованиями НПА в области охраны труда. 2. Обеспечение средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами, прошедшими подтверждение соответствия в установленном законодательством Российской Федерации порядке, в соответствии с требованиями охраны труда и установленными нормами работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением. 3. Контроль обеспечения безопасных условий труда, соблюдения работниками требований охраны труда, а также за правильностью применения ими средств индивидуальной и коллективной защиты. 4. Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Юг».
5	ОР 5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)	К	К	1. Выполнение программ мероприятий по снижению потерь электрической энергии и программы развития интеллектуального учета электроэнергии. 2. Формирование графика проведения рейдовых мероприятий в разрезе фидеров/ТП, являющихся «очагами» потерь электроэнергии.
6	ОР 6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	3	3	1. Обеспечение исполнения накопленных обязательств Общества по ранее заключённым договорам ТП. 2. Организация контроля за своевременным исполнением договоров ТП (на каждом из этапов: разработка ТЗ, расчёт стоимости ТП, проведение ТЗП, заключение и исполнение договоров подряда, исполнение договоров ТП хоз. способом), в том числе автоматизация деятельности по ТП.

					3.Претензионно-исковая работа с целью контроля сроков исполнения мероприятий по ТП со стороны заявителя. 4.Своевременная подготовка и направление материалов для утверждения инвестиционной программы в соответствии с действующим законодательством. 5.Мониторинг и проведение плановых проверок по деятельности ТП.
7	ОР 7	Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	3	3	1.Контроль сроков проведения закупочных процедур, заключения договоров на выполнение исходно-разрешительной документации, проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ. 2.Контроль выполнения договорных обязательств подрядными организациями. 3.Контроль исполнения графиков реализации инвестиционных проектов. 4.Контроль исполнения филиалами Общества мероприятий, связанных с вводом объектов в эксплуатацию в соответствии с Порядком приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества от 09.01.2020 №10.
8	ОР 9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов КИИ в результате совершения компьютерных атак	3	3	1.Администрирование систем информационной безопасности. 2.Своевременная закупка и обновление лицензий на специализированное ПО. 3.Своевременное техническое обслуживание СЗИ. 4.Финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя.
9	ОР 10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	3	3	1.Проведение инструктажей вновь принимаемых работников. 2.Регламентация процессов в области защиты конфиденциальной информации. 3.Проведение служебных проверок по факту нарушения режима конфиденциальности.
10	ОР 12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	у	3	1.Организация работ по укомплектованию персоналом (подбор с внешнего рынка труда, кадровый резерв). 2.Организация работ по обучению персонала.
11	ФР 1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	3	3	1.Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности. 2.Проведение мероприятий по контрольному снятию показаний расчетных приборов учета электрической энергии с привлечением дополнительного персонала.

12	ФР 2	Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению	3	3	1.Регулярная актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам ТП. 2.Обеспечение проведения инвентаризации обязательств заявителей по внесению платы за ТП (включая внесение авансовых платежей согласно графикам оплаты по условиям договора ТП). 3.Своевременная подготовка и направление материалов для утверждения инвестиционной программы в соответствии с действующим законодательством. 4.Мониторинг и проведение плановых проверок по деятельности ТП.
13	ФР 3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	3	3	1.Исполнение мероприятий Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг. 2.Формирование детальных планов продаж по конкурентным услугам, работа по достижению целевых показателей ПАО "Россети" по услуге размещения ВОЛС на ЭСХ Общества. Реализован комплекс вспомогательных решений по оптимизации внутренних бизнес-процессов для достижения целевых показателей Бизнес-плана.
14	ФР 4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: - на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, ЕНЭС	3	3	1.Проведение работы с ТСО и ФСК по согласованию на очередной период регулирования плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, в целях последующего планирования и представления в органы государственного регулирования тарифов. 2.Обращение в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в части принятых ТБР на текущий расчетный период.
15	ФР 5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	3	3	1.Проверка заключаемых договоров на этапе их согласования на предмет наличия плановых доходов (расходов) по договору в утвержденном БДР соответствующего центра финансовой ответственности Общества. 2.Анализ факторов влияния на отклонения фактических операционных расходов от плановых показателей и принятие мер по компенсации отрицательного воздействия внешних и внутренних факторов на объем операционных расходов Общества.
16	ФР 6	Превышение планового уровня процентных расходов	3	3	1.Переговоры с представителями банковских организаций, по вопросам снижения (не увеличения) процентных ставок. 2.Проведение аукционов по привлечению кредитных ресурсов с разбивкой общей суммы аукционов на несколько лотов, установление основных параметров кредитования, исходя из существующих условий в действующих кредитных договорах и мониторинга

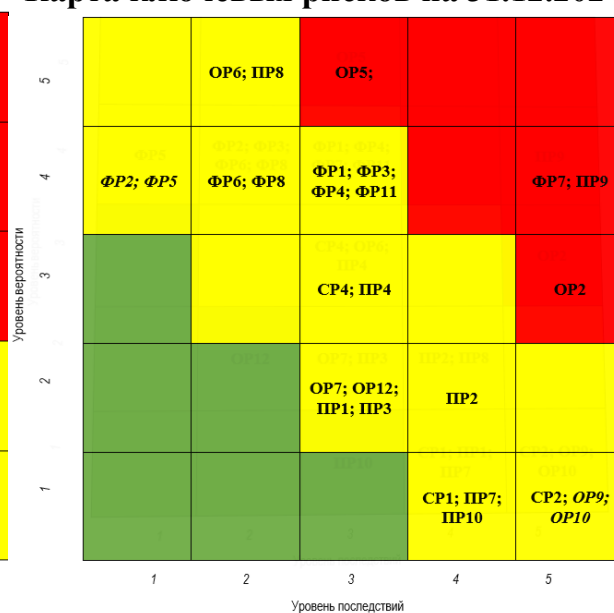
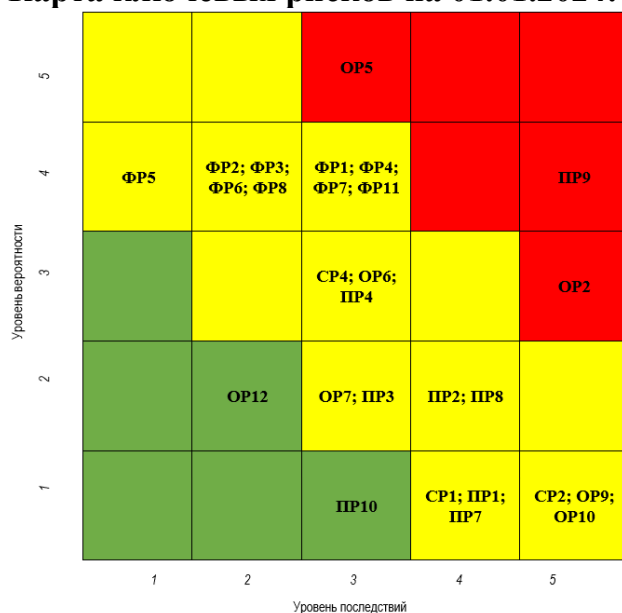
					индикативных ставок кредитования Банков для привлечения большего количества участников на ТЗП. 3.Ежеквартальный мониторинг выполнения ковенантных ограничений по кредитным договорам.
17	ФР 7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	3	К	1.Предъявление контрагентам, нарушившим сроки оплаты, штрафных санкций (неустойки), предусмотренных 307-ФЗ. 2.Мониторинг платежей и согласование ежемесячных графиков платежей с гарантирующими поставщиками. 3.Введение ограничения режима потребления в отношении контрагентов, нарушающих условия заключенных договоров по оплате оказанных услуг по передаче электрической энергии. 4.Взаимодействие со службой ФССП России на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности. 5.Инициирование процедуры банкротства в отношении предприятий должников. Защита интересов в процедурах банкротства должников.
18	ФР 8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	3	3	1.Получение экономически обоснованных тарифно-балансовых решений с учетом обеспечения соответствия уровня тарифов не ниже уровня утвержденного бизнес-плана. 2.Формирование и реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов. 3.Выполнение мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию.
19	ФР 11	Недостижение планового финансового результата от продажи электроэнергии	3	3	Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) за поставленную электроэнергию, и категориям потребителей.
20	ПР 1	Нарушение антимонопольного законодательства	3	3	1. Мониторинг законодательства в области деятельности Компании и изменения судебной практики по антимонопольным делам (вопросам); 2. Обжалование судебных актов, вынесенных не в пользу Компании, в вышестоящих инстанциях;

					3. Учет в инвестиционной программе всех объектов ТП в целях выполнения договоров льготного технологического присоединения, в том числе рассмотрение возможности выделения дополнительного источника финансирования. 4. Обеспечение исполнения обязательств Компании по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения, срок по которым нарушен со стороны Компании; 5. Контроль соблюдения требования ОРД Общества, регламентирующих судебную работу
21	ПР 2	Нарушение трудового законодательства	3	3	1. Обеспечение Общества квалифицированными кадрами, соответствующими должностным требованиям для решения текущих и перспективных задач Общества. 2. Своевременное и качественное обеспечение потребностей Общества в высококвалифицированных специалистах для замещения ключевых должностей и высвобождаемых должностей руководителей подразделений. 3. Обеспечение повышения квалификации работников Общества, организация профессиональной переподготовки персонала, контроль за соблюдением законодательных норм в области обязательного обучения, организация выполнения обязательных требований органов внешнего контроля/надзора. 4. Обеспечение соблюдения трудового законодательства и ЛНА Общества и исполнение кадровых решений. 5. Определение психологических и психофизиологических профессионально важных качеств работников/ кандидатов на должность.
22	ПР 3	Нарушение законодательства об охране труда	3	3	1. Обеспечение необходимого уровня компетентности и осведомленности работников в вопросах охраны труда. 2. Планирование мероприятий по охране труда с учетом изменений в государственных нормативных требованиях по охране труда. Организация и осуществление контроля за своевременной реализацией мероприятий.
23	ПР 4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности	3	3	1. Планирование и выполнение мероприятий направленных на обеспечение пожарной безопасности (ТО и ремонт автоматических установок пожарной сигнализации, систем оповещения, противодымной защиты и прочих систем противопожарной автоматики; эксплуатация систем противопожарного водоснабжения; проверка и зарядка огнетушителей; огнезащитная обработка строительных конструкций и кабелей; приобретение первичных средств пожаротушения и противопожарного оборудования; подготовка и обучение персонала по пожарной безопасности; приобретение средств индивидуальной защиты; приобретение плакатов, стендов, учебных пособий, планов эвакуации и т.д.). 2. Планирование и выполнение мероприятий, направленных на обеспечение промышленной безопасности (проведение экспертизы промышленной

					безопасности, проверка и обслуживание приборов безопасности ГПМ, страхование ОПО, получение лицензии на эксплуатацию ОПО, предэкзаменационная, предаттестационная подготовка персонала, обучение по промышленной безопасности). 3.Разработка и выполнение плана работ по осуществлению производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности. 4.Контроль выполнения требований законодательства в области промышленной и пожарной безопасности при внутренних проверках производственной деятельности. 5.Контроль исполнения в установленные сроки мероприятий по результатам проведенных проверок в области промышленной и пожарной безопасности (включая проверки внешних надзорных органов).
24	ПР 7	Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах	З	З	1.Осуществление контроля соблюдения сотрудниками Общества действующего законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и ценных бумагах. 2.Мониторинг изменений законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и ценных бумагах, при необходимости актуализация локальных нормативных актов Общества. 3.Своевременное размещение информации и материалов на серверах раскрытия информации в сети Интернет. 4.Соблюдение порядка и сроков подготовки и проведения общих собраний акционеров.
25	ПР 8	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете	З	З	1.Повышение квалификации и обучение персонала. 2.Текущий анализ регистров налогового учета, проверка правильности и полноты отражения налоговых платежей.
26	ПР 9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	К	К	1.Организация процесса управления коррупционными рисками и внутреннего контроля в Обществе; 2.Предотвращение и урегулирование конфликта интересов; 3.Разработка и внедрение в деятельность Общества стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы; 4.формирование основ законопослушного поведения работников и правовое просвещение; 5.рассмотрение и проверка сведений о возможных фактах коррупции; 6.сотрудничество с правоохранительными органами в противодействия коррупции;

					7.участие в коллективных инициативах по предупреждению и профилактике коррупции.
27	ПР10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников Общества, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации	У	3	1. Возмещение ущерба, причиненного Компании; 2. Участие по привлечению к дисциплинарной и/или материальной ответственности лиц, виновных в реализации риска; 3. Разработка мероприятий по профилактике риска (направление указаний, рекомендаций, ориентировок в Филиалы по выявляемым факторам риска); 4. Взаимодействие с ФССП России на стадии исполнительных производств в отношении оказанных услуг по передаче электрической энергии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности в отношении указанных услуг; 5. Проведение выборочных проверок соответствия объемов фактически выполненных работ и указанных в договорах подряда; 6. Мониторинг соблюдения сроков рассмотрения заявлений и выявление возможных злоупотреблений, инициирование проведения проверки в филиалах; 7. Участие в проведении проверок (служебных расследований) по выявлению признаков противоправных действий как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Компании; 8. Своевременная защита интересов Компании с привлечением по необходимости правоохранительных органов и иных инстанций;

Карта ключевых рисков на 01.01.2024: Карта ключевых рисков на 31.12.2024:



Реализация рисков по итогам 2024 года

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» за 2024 год.

Риски информационной безопасности и киберугроз

1. Риск, связанный с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.

Причинами возникновения данного риска может стать использование морального устаревшего оборудования, отсутствие технической поддержки, использование оборудования после окончания срока эксплуатации оборудования. Реализация данного риска может привести к снижению защищенности объектов электросетевого комплекса, временный простой работы в информационных и телекоммуникационных системах. Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

В целях недопущения реализации данного риска Общество осуществляет обеспечение технической поддержкой средств защиты информации, проводит периодический анализ работоспособности средств защиты информации, обеспечивает ремонт и/или замену оборудования, а также осуществляет контроль обеспечения систем защиты гарантированным и резервным питанием.

2. Риск нарушения и (или) прекращения функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса.

Главными источниками реализации риска могут стать противоправные действия сторонних лиц в результате компьютерной атаки, которые могут привести к причинению материального ущерба Обществу, ущербу деловой репутации, а также отключению потребителей электроэнергии. Общество оценивает риск как «значимый» с высоким уровнем последствий в случае его реализации.

Включение в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности.

Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.

Компания осуществляет контроль за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности, мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности, применяет сертифицированные средства защиты информации.

Риски в области устойчивого развития

1. Экологический риск

Вероятность возникновения ущерба (возмещения вреда), связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества, на окружающую среду, оценивается как незначительная, поскольку Общество не осуществляет эксплуатацию производственных объектов, оказывающих значительное негативное воздействие на окружающую среду. Общество,

осуществляет производственную деятельность в соответствии с требованиями в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.



2. Природно-климатический риск

Риски, связанные с климатическими изменениями, могут оказать определенное влияние на производственную деятельность и финансовые результаты.

Климатические риски связаны с повышением среднегодовой температуры воздуха. Кроме того, изменение традиционных климатических условий может вызывать чрезвычайные ситуации природного характера.

В частности, такие природные явления, вызванные температурными изменениями, как ураган, наводнение, обильный снегопад и ледяной дождь, способны нанести урон активам Общества, в первую очередь линиям электропередачи, тем самым нарушая бесперебойный процесс электроснабжения потребителей.

Регионы, где Общество осуществляет свою производственно-хозяйственную деятельность, не относятся к числу регионов с постоянной повышенной опасностью стихийных бедствий (землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий). Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

3. Риски, связанные с несоблюдением социальных права и гарантий работников.

Социальные права распространяются на справедливые и благоприятные условия труда, защиту от безработицы, справедливое и удовлетворительное вознаграждение, равную оплату за равный труд, возможность поддержания здоровья и благосостояния человека и его семьи, на образование.

Обществом ведется работа по соблюдению социальных прав работников, защиту от безработицы, справедливое вознаграждение, возмещение затрат на спорт, повышение уровня образования работников Общества.

С учетом высокого уровня ответственности Общества в рамках реализации своих социальных обязательств данный риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Передача электроэнергии и потери

По Компании за 2024 год:

27 989 млн кВтч отпуск в сеть,
25 485 млн кВтч отпуск из сети,
8,95% потери электроэнергии

Балансовые показатели электрической энергии за 2024 год

Наименование филиала	Отпуск в сеть, Млн кВт ч	Отпуск из сети, млн кВт ч	Потери электрической энергии	
			млн кВт ч	%
«Астраханьэнерго»	3 361,4	2 845,7	515,7	15,34
«Волгоградэнерго»	8 923,8	8 327,1	596,8	6,69
«Калмэнерго»	884,3	677,4	206,9	23,40
«Ростовэнерго»	14 819,5	13 635,0	1 184,5	7,99
ПАО «Россети Юг»	27 989,0	25 485,2	2 503,9	8,95

В 2024 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 25 485 млн кВтч, что в сравнении с показателем 2023 года (24 601 млн кВтч) на 884 млн кВтч или 3,59% выше, в том числе по филиалам:

- по филиалу «Астраханьэнерго» в 2024 году объем отпуска из сети составил 2 846 млн кВтч, что выше показателя 2023 года (2 782 млн кВтч) на 63 млн кВтч или 2,26%;

- по филиалу «Волгоградэнерго» в 2024 году объем отпуска из сети составил 8 327 млн кВтч, что выше показателя 2023 года (8 083 млн кВтч) на 244 млн кВтч или 3,02%;

- по филиалу «Калмэнерго» в 2024 году объем отпуска из сети составил 677 млн кВтч, что выше показателя 2023 года (665 млн кВтч) на 12 млн кВтч или 1,83%;

- по филиалу «Ростовэнерго» в 2024 году объем отпуска из сети составил 13 635 млн кВтч, что выше показателя 2023 года (13 070 млн кВтч) на 565 млн кВтч или 4,32%.

Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг»

Наименование филиала	Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии с учетом внутреннего оборота						
	2023 год		2024 год		Изменение		
	млн кВт ч	млн руб.	млн кВт ч	млн руб.			
					млн кВтч	млн руб.	% ок.усл.
Астраханьэнерго	2 761,1	6 685,5	2 823,9	7 229,4	62, 85	543,77	2,28
Волгоградэнерго	8 000,9	12 286,5	8 266,8	12 671,3	265,85	384,77	3,32
Калмэнерго	663,3	1 949,4	675,9	2 083,64	12,58	134,20	1,90
Ростовэнерго	12 995,1	25 041,4	13 548,9	26 695,9	553,75	1 654,44	4,26
ПАО «Россети Юг»	24 420,4	45 962,9	25 315,5	48 680,1	895,02	2 717,19	3,67

*Информация за 2023 и 2024 годы отражена с учетом внутреннего оборота

По итогам 2024 года объем оказанных услуг по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг» с учетом внутреннего оборота составил 25 315,5 млн кВтч, что выше аналогичного периода 2023 года (24 420,4 млн кВтч) на 895,02 млн кВтч или 3,67%.

Относительно аналогичного периода 2023 года рост выручки за услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети Юг» с учетом внутреннего оборота составил 2 717,19 млн рублей или 5,91%. Рост выручки обусловлен ростом котлового полезного

отпуска (рост выручки на 1 684,56 млн рублей), а также ростом среднего тарифа по передаче электрической энергии на 2,17% или 40,79 руб./тыс. кВтч (рост выручки на 1 032,63 млн рублей).



	2024, %
Гарантирующие поставщики	54
Энергосбытовые компании	25
ТСО	15
Прямые потребители	6

Крупнейшие потребители и ТСО

Динамика объема оказанных услуг по крупнейшим промышленным потребителям

Наименование	2020, млн кВт·ч	2021, млн кВт·ч	2022, млн кВт·ч	2023, млн кВт·ч	2024, млн кВт·ч
ООО «Газпром добыча Астрахань» (АО «Газпромэнергосбыт»)	451,9	450,7	444,0	445,4	388,4
АО «Волжский трубный завод»	342,3	329,8	348,8	336,6	276,1
АО «Себряковцемент»	285,7	297,4	285,8	285,9	303,3
АО «КТК-Р» (ООО «Транснефтьэнерго»)	221,9	273,0	268,1	306,6	291,8
АО «Волжский оргсинтез»	121,3	110,1	109,9	105,9	105,6
АО «РЖД» (ООО «Русэнергосбыт», филиал «Ростовэнерго»)	566,8	637,2	620,8	603,9	575,5

Динамика объема оказанных услуг по крупнейшим ТСО

Наименование	2020, млн кВт·ч	2021, млн кВт·ч	2022, млн кВт·ч	2023, млн кВт·ч	2024, млн кВт·ч
АО «Донэнерго»	5 187,7	5 531,9	5 577,7	5 604,9	5 925,4

ПАО «Волгоградоблэлектро»	1 636,7	1 648,5	1 604,1	1 664,6	1 982,3
АО «ВМЭС»	1 557,1	1 607,9	1 517,2	1 529,7	1 581,8

Потери электроэнергии



№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2024	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВтч	2 532	2 504
		млн руб. без НДС*	10 700	10 287
		% от отпуска в сеть	9,29	8,95

По итогам 2024 года объем поступления электрической энергии в сеть Общества в сравнении с 2023 годом увеличился на 927 млн кВт*ч, объем отпуска электрической энергии из сети в границах РСК увеличился на 884 млн кВт*ч. Потери электрической энергии в 2024 году уменьшились в сравнении с 2023 годом на 28 млн кВт*ч или 0,34% в сопоставимых условиях по отпуску электроэнергии в сеть.

По итогам 2024 года филиалом «Астраханьэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии не выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 15,25% или 508,5 млн кВтч, потери электроэнергии составили 15,34% или 515,7 млн кВтч, что на 0,09% или 3,2 млн кВтч выше целевого показателя (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть). Причина невыполнения планового уровня потерь электроэнергии обусловлена ростом нагрузочных потерь филиала, за счет увеличения в 2024 году, относительно прошлого 2023 года, сальдо-перетока электроэнергии из сетей ФСК на 143,3 млн кВтч (в связи с выводом в ремонт объектов традиционной генерации ОАО «Лукойл-Астраханьэнерго»), а также в связи с остановкой оборудования на объектах ООО «Газпром Добыча Астрахань» для ремонта в период с 01.05.2024 по 2 квартал 2025 года.

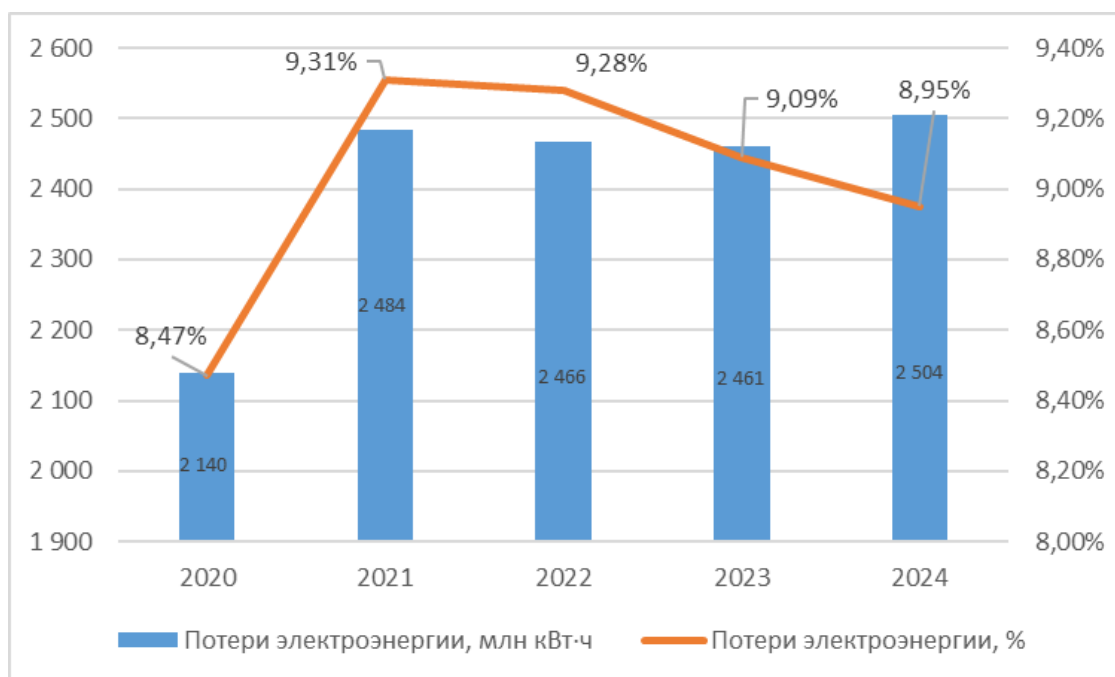
По итогам 2024 года филиалом «Волгоградэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 7,47% или 650,9 млн кВтч, потери электроэнергии составили 6,69% или 597,8 млн кВтч, что на 0,79% или 70,3 млн кВтч ниже целевого показателя (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть).

По итогам 2024 года филиалом «Калмэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 24,58% или 219,9 млн кВтч, потери электроэнергии составили 23,40% или 206,9 млн кВтч, что на 1,18% или 10,5 млн кВтч ниже целевого показателя (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть).

По итогам 2024 года филиалом «Ростовэнерго» плановый уровень потерь электроэнергии выполнен. При показателе уровня потерь электроэнергии по бизнес-плану в размере 8,04% или 1 152,9 млн кВтч, потери электроэнергии составили 7,99% или 1 184,5 млн кВтч, что на 0,4% или 8,9 млн кВтч ниже целевого показателя (в сопоставимых условиях по фактическому отпуску в сеть).

* Информация указана с учетом внутреннего оборота

Динамика потерь электроэнергии в 2020 – 2024 гг.



Период	Потери электроэнергии, млн кВт·ч	Потери электроэнергии, %
2020	2 140	8,47
2021	2 484	9,31
2022	2 466	9,28
2023	2 461	9,09
2024	2504	8,95

Наименование филиала	Потери электрической энергии					
	Факт 2023 год		Факт 2024 год		Изменение**	
	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	проц. пункты
1	2	3	4	5	6=ОС в СУ*7 /100%	7=5-3
Астраханьэнерго	512,6	15,55	515,7	15,34	-7,2	-0,21
Волгоградэнерго	599,8	6,91	596,8	6,69	-19,7	-0,22
Калмэнерго	209,7	23,97	206,9	23,40	-5,0	-0,57
Ростовэнерго	1 137,1	8,02	1 184,5	7,99	-3,5	-0,03
ПАО «Россети Юг»	2 461,2	9,09	2 503,9	8,95	-41,6	-0,14

*Уровень потерь электрической энергии, определенный для условий, сопоставимых с условиями функционирования филиала ПАО «Россети Юг» в 2024 году по составу потребителей, составу и режиму работы обслуживаемых электрических сетей;

** Изменение относительной величины потерь электрической энергии в процентных пунктах определяется как разница между значениями уровня потерь в 2024 и 2023 годах с учетом произошедших изменений в составе потребителей, в составе и режиме работы обслуживаемых электрических сетей; изменение абсолютной величины потерь электрической энергии определяется как произведение изменения относительной величины потерь электрической энергии на объем отпуска электрической энергии в сеть в 2024 году.

Технологическое присоединение⁵



Потребители

В Компании за 2024 год:

16 340 шт. исполненных договоров

481 МВт присоединенная мощность

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 №147-р в каждом регионе присутствия Общества совместно с органами исполнительной власти регионов Обществом осуществлялась реализация целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям» в целях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

Обществом организовано:

- выполнение мероприятий «дорожных карт» по реализации целевой модели, по которым ответственным лицом являлась сетевая организация, а также предоставление в органы исполнительной власти регионов ежеквартальных отчётов со стороны филиалов;

- взаимодействие с региональными органами исполнительной власти в целях принятия необходимых мер для реализации показателей «дорожных карт», по которым ответственными исполнителями по достижению целевых значений являются профильные министерства и муниципальные образования регионов.

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Технологическое присоединение					
Принято в работу заявок на ТП	шт.	22 624	22 035	24 732	12 %
Принято в работу заявок на ТП	кВт	1 789 549	1 770 906	2 325 282	31 %
Заклучено договоров ТП	шт.	14 606	13 698	15 187	11 %
Заклучено договоров ТП	кВт	557 283	605 354	635 957	5 %
Исполнено договоров ТП	шт.	19 878	14 904	16 340	10 %
Исполнено договоров ТП	кВт	445 588	457 865	480 553	5 %
Действующие договоры ТП	шт.	11 509	9 340	7 642	- 18 %
Действующие договоры ТП	кВт	1 195 747	1 266 866	1 271 978	0,4 %
<i>Структура исполненных договоров по категориям заявителей:</i>					
До 15 кВт включительно	шт.	18 693	13 459	14 944	11 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	1 014	1 225	1 171	- 4 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	90	110	105	- 5 %
Не менее 670 кВт	шт.	79	106	111	5 %
Генерация	шт.	2	4	9	125 %

⁵ Полный перечень нормативных документов, регулирующих деятельность по технологическому присоединению, находится в открытом доступе на сайте Компании <https://rosseti-yug.ru/potrebitelyam/tekhnologicheskoe-prisoedinenie/>

До 15 кВт включительно	кВт	203 804	131 100	143 332	9 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	71 786	96 905	89 091	- 8 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	25 617	34 966	30 239	- 14 %
Не менее 670 кВт	кВт	111 763	181 501	140 953	- 22 %
Генерация	кВт	32 619	13 393	76 938	474 %
<i>Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей (без НДС):</i>					
До 15 кВт включительно	млн руб.	97	291	502	73 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	82	141	171	21 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	139	93	136	46 %
Не менее 670 кВт	млн руб.	109	83	189	128 %
Генерация	млн руб.	176	0	4	-
<i>Поступления от деятельности по ТП по категориям заявителей (с НДС):</i>					
До 15 кВт включительно	млн руб.	184	493	618	25 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	163	213	216	1 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	161	246	256	4 %
Не менее 670 кВт	млн руб.	306	558	1 034	85 %
Генерация	млн руб.	0	15	17	13 %
<i>Структура исполненных договоров по отраслям:</i>					
Физические лица	шт.	15 154	11 061	12 653	14 %
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	389	292	209	- 28 %
Промышленность	шт.	445	265	106	- 60 %
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	101	90	29	- 68 %
Строительство	шт.	145	136	181	33 %
Торговля	шт.	276	268	253	- 6 %
Транспорт и связь	шт.	556	421	327	- 22 %
Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	90	77	58	- 25 %
Прочее	шт.	2 722	2 294	2 524	10 %
Физические лица	кВт	171 350	109 263	121 955	12 %
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	29 424	31 409	24 911	- 21 %
Промышленность	кВт	12 244	36 659	32 690	- 11 %
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	43 415	54 152	96 544	78 %
Строительство	кВт	13 406	19 796	20 398	3 %
Торговля	кВт	35 356	25 666	14 976	- 42 %
Транспорт и связь	кВт	29 475	15 336	18 265	19 %
Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	2 663	2 494	5 330	114 %
Прочее	кВт	108 255	163 090	145 484	- 11 %

В 2024 году было принято в работу 24 732 заявки на технологическое присоединение суммарной мощностью 2 325 МВт, заключено 15 187 договоров технологического присоединения на мощность 636 МВт.

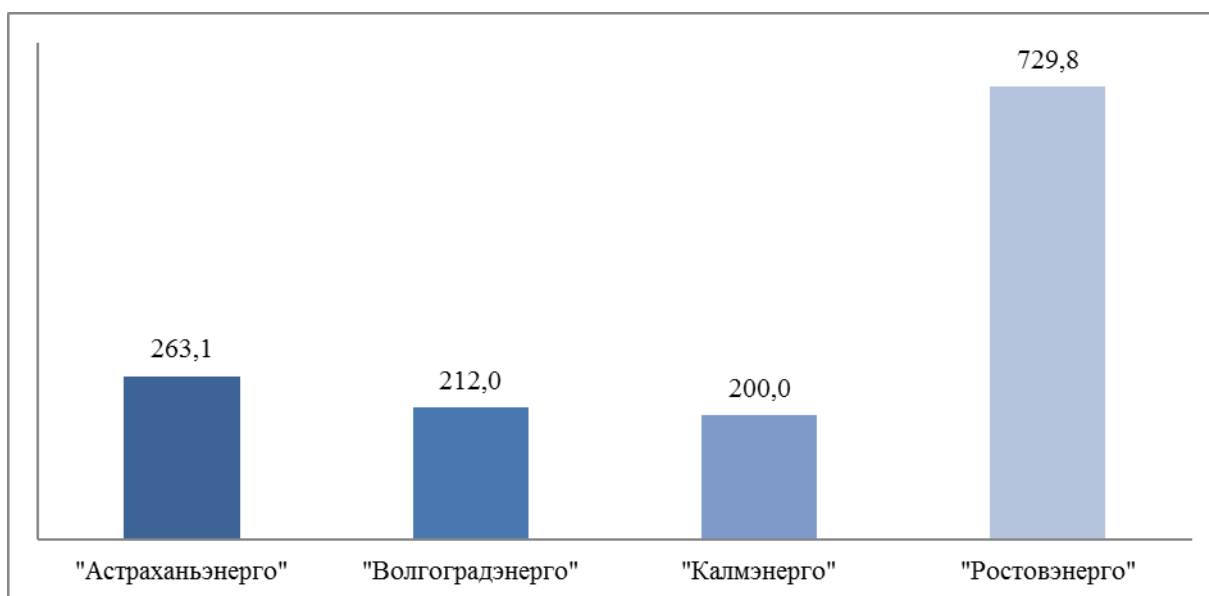
Отклонение количества обращений заявителей и суммарного объема мощности по ним в ПАО «Россети Юг» в 2024 году относительно 2023 года составило 12 % и 31 % соответственно.

Изменения по количеству заключенных договоров ТП и объему мощности по сравнению с 2023 годом составили 11 % и 5 % соответственно.

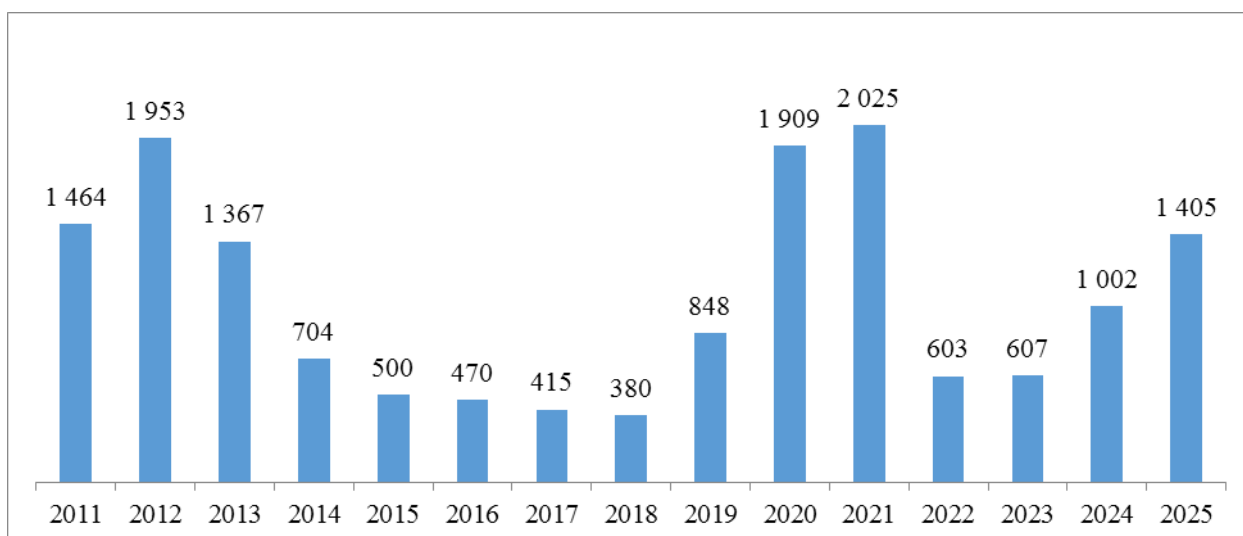
В 2024 году было исполнено 16 340 договоров на технологическое присоединение суммарной мощностью 481 МВт.

Рост количества исполненных договоров ТП и объема мощности по ним в сравнении с 2023 годом составил 10 % и 5 % соответственно.

Плановая выручка от оказания услуг по технологическому присоединению на 2025 год в разрезе филиалов, млн рублей без НДС



Динамика выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, млн рублей без НДС



Выручка от услуг по технологическому присоединению на 2025 год запланирована в размере 1 405 млн рублей без НДС, что на 403 млн рублей без НДС или 40 % больше фактических показателей 2024 года, что обусловлено наличием договоров ТП со сравнительно высокой стоимостью, планируемых к исполнению в 2025 году.

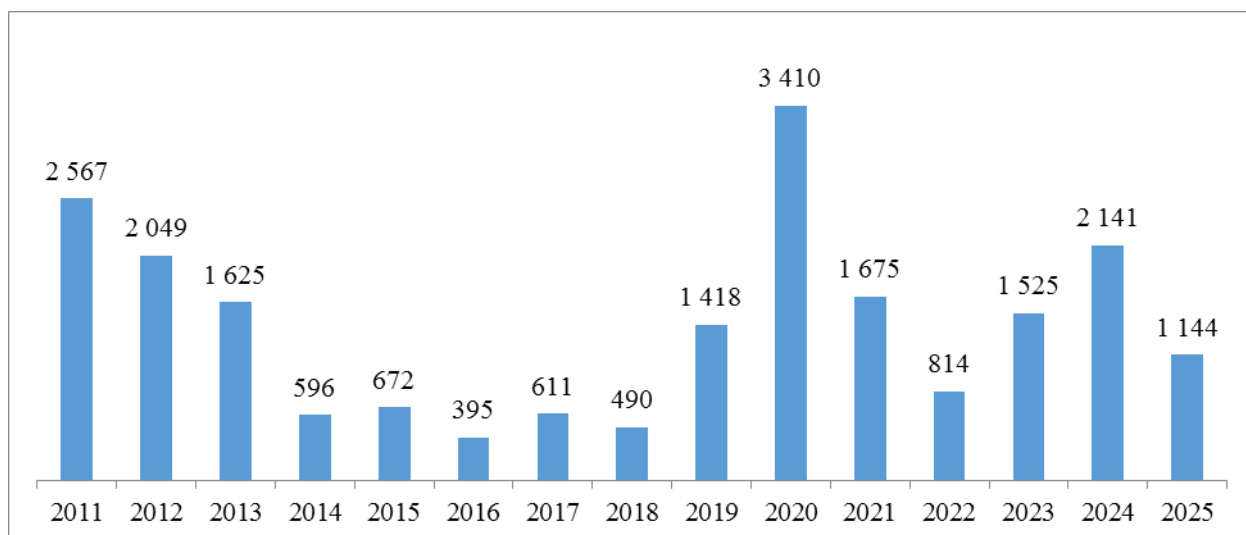
Справочно:

в 2020 - 2021 годах наблюдается рост показателя по выручке, что обусловлено:
 - исполнением договоров об осуществлении технологического присоединения с ООО «Четвертый Ветропарк ФРВ» («Целинская» ВЭС и «Салынская» ВЭС) на общую сумму выручки 1 354 млн рублей без НДС, что составило 71 % от общей выручки ПАО «Россети Юг» в 2020 году;

- исполнением договора с АО «Ветроэнергетическая отдельная генерирующая компания» («Марченковская» ВЭС) на сумму 638 млн рублей без НДС, договоров с ООО «Восьмой Ветропарк ФРВ» («Новоалексеевская» ВЭС и «Котовская» ВЭС) на общую сумму выручки 650 млн рублей без НДС и договора с ООО «Грин Энерджи Рус» («Элистинская» СЭС) на сумму 366 млн рублей без НДС.

Сумма выручки сформировалась в размере 1 654 млн рублей без НДС, что составило 82 % от общей выручки ПАО «Россети Юг» в 2021 году.

**Динамика поступлений от оказания услуг по технологическому
присоединению, млн рублей с НДС**



Поступления от услуг по технологическому присоединению на 2025 год запланированы в размере 1 144 млн рублей с НДС, что на 997 млн рублей с НДС или 47 % меньше фактических показателей 2024 года, что обусловлено наличием поступивших оплат в 2024 году по договорам ТП со сравнительно высокой стоимостью.

Справочно:

в 2019 - 2021 годах наблюдается рост показателя по поступлениям, что обусловлено поступившими оплатами со стороны контрагентов по договорам технологического присоединения объектов «генерации» с высокой стоимостью:

- в 2019 году поступило 569 млн рублей с НДС по договору с ООО «Третий Ветропарк ФРВ» («Гуковская» ВЭС) и 325 млн рублей с НДС по договорам с ООО «Четвертый Ветропарк ФРВ» («Целинская» ВЭС и «Салынская» ВЭС).

Сумма поступлений сформировалась в размере 894 млн рублей с НДС, что составило 63 % от общего объема поступлений ПАО «Россети Юг» в 2019 году;

- в 2020 году поступило 468 млн рублей с НДС по договорам с ООО «Восьмой Ветропарк ФРВ» («Котовская» ВЭС и «Новоалексеевская» ВЭС), 1 300 млн рублей с НДС по договорам с ООО «Четвертый Ветропарк ФРВ» («Целинская» ВЭС и «Салынская» ВЭС), 162 млн рублей с НДС по договору с ООО «Седьмой Ветропарк ФРВ» («Казачья» ВЭС), 63 млн рублей с НДС по договору с ООО «Третий Ветропарк ФРВ» («Гуковская» ВЭС) и 689 млн рублей с НДС по договору с АО «Ветроэнергетическая отдельная генерирующая компания» («Марченковская» ВЭС).

Сумма поступлений сформировалась в размере 2 682 млн рублей с НДС, что составило 79 % от общего объема поступлений ПАО «Россети Юг» в 2020 году;

- в 2021 году поступило 312 млн рублей с НДС по договорам с ООО «Восьмой Ветропарк ФРВ» («Котовская» ВЭС и «Новоалексеевская» ВЭС) и 650 млн рублей с НДС по договору с ООО «Грин Энерджи Рус» («Элистинская» СЭС).

Сумма поступлений сформировалась в размере 962 млн рублей с НДС, что составило 57 % от общего объема поступлений ПАО «Россети Юг» в 2021 году.

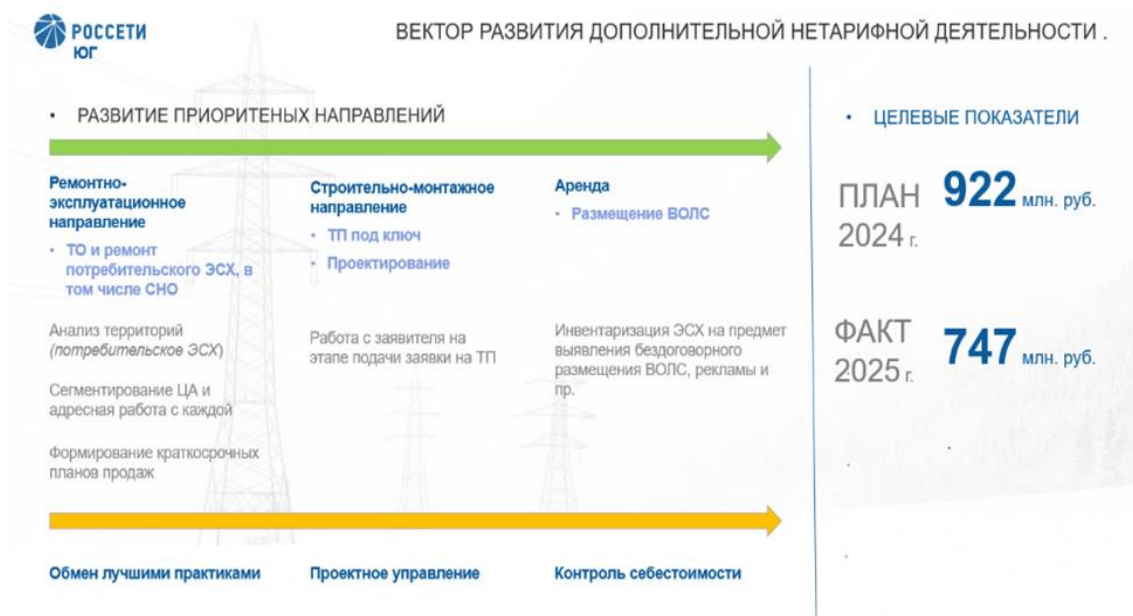
РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ (НЕТАРИФНЫХ) УСЛУГ.

Наиболее востребованные дополнительные (нетарифные) услуги

Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию, Общество осуществляет прочие виды деятельности в рамках оказания дополнительных (нетарифных) услуг.

Выручка от реализации дополнительных услуг в 2024 году составила 747,3 млн рублей при плановых показателях 922,3 млн рублей. Наибольший объем выручки от прочей деятельности приходится на показатели от оказания услуг:

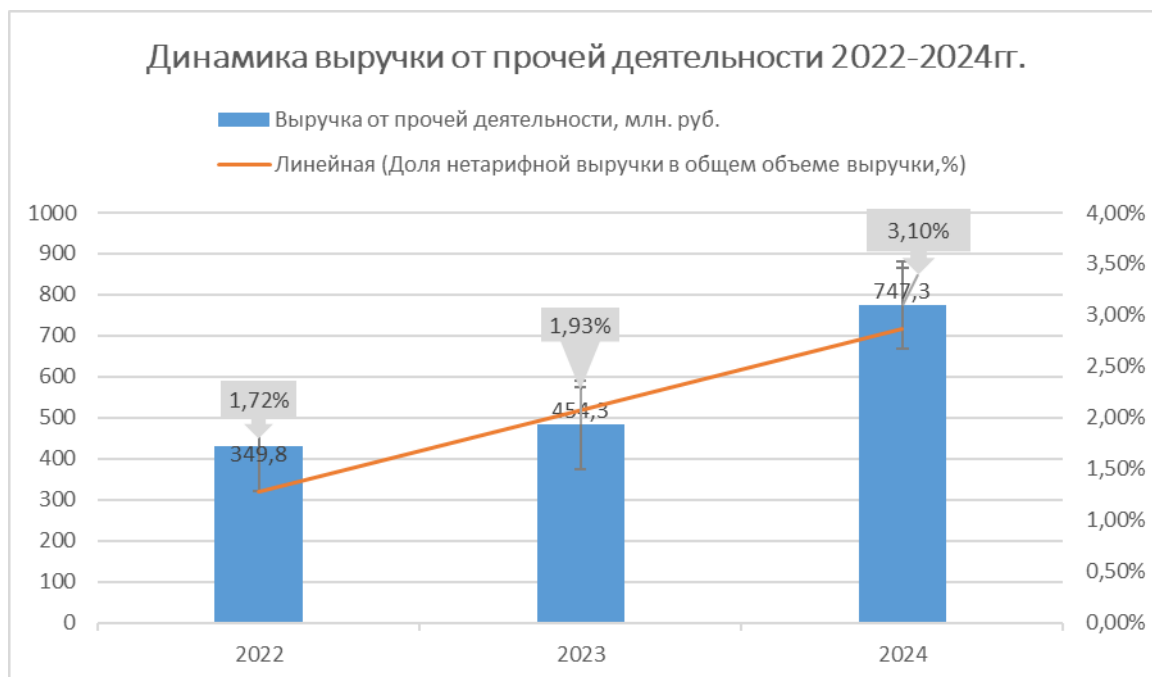
- по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электросетевых объектов и сетей наружного освещения;
- по размещению телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи;
- строительно-монтажным работам;
- услуги допуска сторонних организаций в охранную зону объектов электросетевого хозяйства.



В настоящий момент перед ПАО «Россети Юг» стоит задача по эффективному развитию и существенному увеличению прочей (нетарифной) выручки. С учетом особенностей конкурентного пространства на рынке дополнительных услуг, а также сильных и слабых сторон ПАО «Россети Юг» в части развития нетарифного направления, ориентированного на целевые значения Бизнес-плана, работа в Обществе строится с учетом интеграции системного подхода в развитии направления и комплекса оптимизирующих мероприятий: разработка эффективных механизмов,

направленных на оптимизацию внутренних бизнес-процессов, повышения уровня конкурентоспособности, качественного оказания услуг, мониторинг электронных торговых площадок, оценку и участие в актуальных для возможностей Общества ТЗП, а также прочих тактических решений. Развитие конкурентных направлений услуг – является ключевым стратегическим вектором ПАО «Россети Юг» по развитию дополнительного (нетарифного) направления деятельности.

Обществом на возмездной основе оказываются услуги по организации учета электрической энергии, техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электросетевых объектов, совместному использованию опор, размещению оборудования, выполнению строительно-монтажных работ и пр.



Реализация дополнительных (нетарифных) услуг					
Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	прирост 2024 относительно 2023, %
1	2	3	4	5	6
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	349,8	454,3	747,3	64,4%
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	127,8	161,5	261,5	61,9%
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	75,8	101,3	134,9	33,1%
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	29,6	48,7	213,4	338,2%
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	47,0	48,1	42,1	-12,5%
Агентские услуги	млн руб.	5,5	5,9	5,6	-5,2%

Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	0,9	0,9	0,5	-44,4%
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	11,0	30,1	26,2	-12,9%
Другие прочие услуги	млн руб.	52,2	57,8	63,1	9,2%
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	1,72	1,93	3,10	

Выручка от сдачи в аренду на основании условий заключенных договоров составила 25,0 млн рублей. В аренду сдаются небольшие площади, являющиеся частью производственных земельных участков (в филиале «Астраханьэнерго» – частью непрофильного земельного участка), а также части помещений и имущества профильного (части нежилых административных помещений в филиале «Волгоградэнерго»), так и непрофильного (часть здания ДК «Энергетик» непрофильного имущества филиала «Ростовэнерго») назначения.

Доходы от оказания услуг по размещению наружного освещения по договорам, заключенным в основном с органами местного самоуправления на территории присутствия Общества, составили 9,1 млн рублей. Такие договоры заключаются в начале каждого года со сроком действия не более 12 месяцев.



Выручка от размещения телекоммуникационного оборудования связи, в том числе на размещение волоконно-оптической линии связи на опорах воздушных линий электропередачи (далее – ВОЛС) ПАО «Россети Юг» по итогам 2024 года сформировалась в объеме 227,3 млн руб., что на 99,6 млн руб. больше, чем в 2023 году или на 78,1% (факт в 2023 году – 127,6 млн руб.). Основную долю в выручке составляет доход по договорам, заключенным с ПАО «Ростелеком», ПАО «ВымпелКом», ЗАО «Вист он-лайн», ПАО «МТС», ПАО «Мегафон», АО «ЭР-Телеком Холдинг».

Доходы от оказания услуг по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию по итогам 2024 года сформировались в объеме 134,9 млн рублей, что на 33,6 млн руб. больше, чем в 2023 году или на 33,1% (факт в 2023 году – 101,3 млн руб.) и на 27,4 млн руб. больше планового значения (план на 2024 – 107,5 млн руб.). Основная доля выручки получена по заключенным договорам с рядом ключевых контрагентов: АО «Волжский трубный завод», ОАО «Кермический завод», АО «Каспийский трубопроводный Консорциум – Р», ООО «Агропромышленный комплекс Астраханский», ООО «Современные системы реновации», ГАУК АО «АГТОБ», ООО «Техбезопасность», ООО «Птицефабрика Владимировская», АО «Черномортранснефть», ОАО «РЖД», АО «Новошахтинский завод нефтепродуктов», а также с органами местного самоуправления, бюджетными учреждениями и сельскохозяйственными предприятиями. Такие договора заключаются в начале каждого года со сроком действия не более 12 месяцев.

Выручка за выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения («ТП под ключ», пакетная услуга), а также строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя по итогам 2024 года сформировалась в объеме 213,3 млн рублей, что выше фактических показателей 2023 года на 164,7 млн рублей или 338,3 % (факт 2023 – 48,6 млн рублей). Достижение планового значения выручки от услуг по выполнению строительно-монтажных работ связано в основном с заключением нетиповых доходных договоров в том числе в рамках участия в ТЗП в качестве поставщика.

Оказание пакетной услуги «ТП под ключ» ведется параллельно с выполнением обязательств по основному договору об осуществлении технологического присоединения. Выручка от оказания услуг по выполнению работ, относящихся к компетенции заявителя-«ТП под ключ», сформировалась в объеме 21,091 млн рублей. Основную долю в выручке составляет доход по договорам, заключенным с рядом ключевых контрагентов ООО «Костины горы», ООО «ГАРАНТТРАНСЮГ», ИП Колодиевой Н.В., АО «Краснокоротковское», ООО «Булгун Трейд Агро».

Выручка от оказания услуг по организации учета электрической энергии по итогам 2024 года сформировалась в объеме 10,5 млн рублей, что выше фактических показателей 2023 года на 3,3 млн рублей или 45,8 % (факт 2023 – 7,2 млн рублей).

Выручка от оказания консультационных и организационно-технических услуг по итогам 2024 года составила 42,1 млн руб., по следующим направлениям деятельности:

- Услуги по отключению-подключению потребителей, по введению ограничения (восстановлению) потребления электроэнергии – 28,4 млн рублей;
- Услуги по предоставлению допуска сторонних организаций для производства работ в охранных зонах или на объектах электросетевого хозяйства – 13,1 млн рублей.

Выручка по агентским услугам по итогам 2024 года сформировалась в объеме 5,5 млн рублей. Рост выручки по агентским услугам относительно плана связан с заключением на территории Республики Калмыкия агентских договоров с ООО «Спецавтохозяйство» и МУП «Элиставодоканал» и МУП «Городовиковский водоканал Городовиковского ГМО РК».

Доходы по услугам связи и информационных технологий по итогам 2024 года сформировались в объеме 0,5 млн рублей в соответствии с заключёнными договорами

об оказании услуг телефонной связи (предоставление доступа к телефонной связи и возможности пользования телефонной связью) на территориях Ростовской и Волгоградской областях. Оказание услуг местной телефонной связи физическим и юридическим лицам осуществляется при наличии свободных ресурсов по тарифам ПАО «Ростелеком».

Выручка по другим услугам по прочей операционной деятельности по итогам 2024 года составила 26,2 млн рублей по следующим видам оказываемых услуг:

- Выдача дубликатов (восстановление ранее выданных) документов о технологическом присоединении (ТП) к сети, в том числе по смене собственника и т.д. – 4,4 млн рублей.

- Согласование выкопировок, проектной и рабочей документации – 8,3 млн рублей.

- Транспортно - экспедиторские услуги, такелажные, погрузо-разгрузочные работы – 7,9 млн рублей.

- Услуги по организации деятельности ЕСОК – 0,5 млн рублей.

- Услуги по установлению/корректировке границ охранной зоны ОЭХ - 0,1 млн рублей

- Восстановительные работы на территории ЛНР, ДНР – 5,0 млн рублей – заключен договор на аварийно-восстановительные работы по ликвидации последствий аварий на электросетевых объектах для ГУП ДНР «Региональная энергопоставляющая компания».

По статье «Другие прочие услуги» выручка по итогам 2024 года составила 63,1 млн рублей. К услугам непромышленного характера относятся:

- Реализация товаров – 0,1 млн рублей;

- Услуги баз отдыха и детских лагерей (путевки) – 57,8 млн рублей;

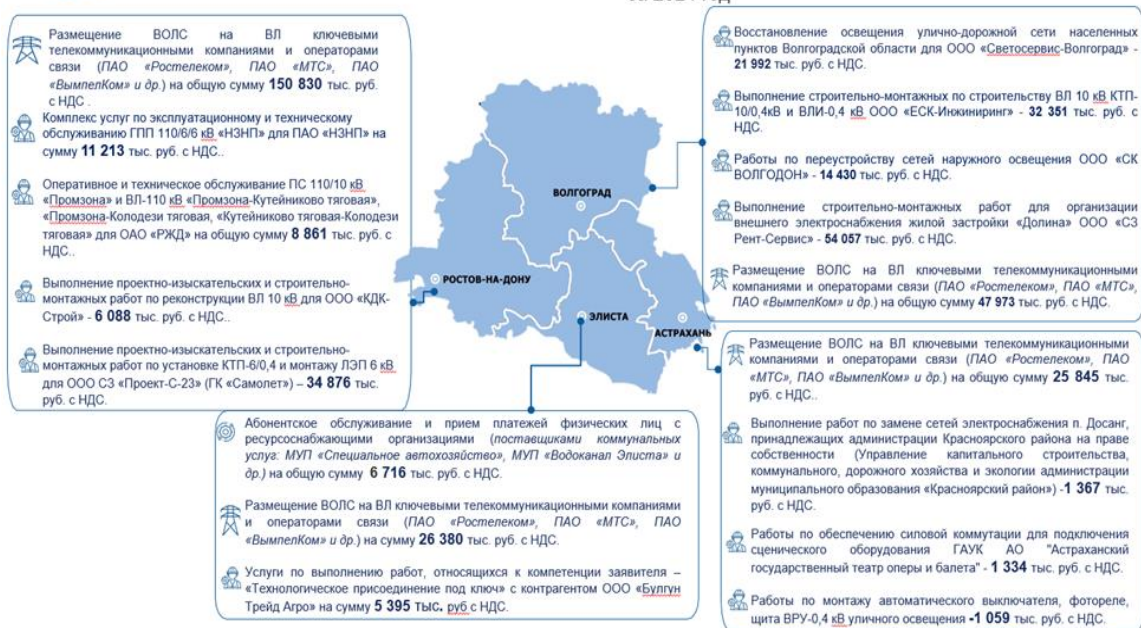
- Услуги проживания – 2,6 млн рублей;

- Услуги столовых – 2,6 млн рублей.

По итогам 2024 года ПАО «Россети Юг» заключено 24 соглашений о компенсации при переустройстве объектов электросетевого хозяйства Общества, осуществляемом по инициативе третьих лиц.

Общий размер предварительной компенсации по заключенным соглашениям составил 451,8 млн рублей. Контрагентами выступают коммерческие предприятия, органы местного самоуправления, муниципальные и бюджетные учреждения на территории присутствия Общества.

Доход от переустройства электросетевых объектов по итогам 2024 года составил 61,6 млн руб.



В 2024 году реализованы следующие мероприятия по развитию и реализации крупных проектов по направлению прочей деятельности:

1. Велась работа по устройству наружного освещения в рамках государственной программы Волгоградской области «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности» с ООО «Светосервис-Волгоград» и с Администрацией Нижнебыковского сельского поселения, по выполнению работ по содержанию внутрипоселковых автомобильных дорог и устройство недостающих элементов и оборудования электроснабжения и энергообеспечения в Нижнебыковском СП по ул. Быковская д.75-79, в х.Быковском.

2. Организованы встречи с потенциальными «крупными» контрагентами на предмет долгосрочного сотрудничества такими, как ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий», АО «Новошахтинский завод нефтепродуктов», ОАО «Керамический завод», АО «Черномортранснефть» и др.

3. Обществом на территории Республики Калмыкия заключены агентские договора с ресурсоснабжающими организациями (поставщиками коммунальных услуг) по абонентскому обслуживанию и приему платежей физических лиц.

4. Для реализации возможного участия в конкурсных процедурах на электронных торговых площадках в качестве исполнителя нетарифных услуг/работ в ПАО «Россети Юг» организовано и проведено обучение на тему: «Управление закупками для обеспечения корпоративных нужд. Осуществление закупочной деятельности в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

5. В 2024 году решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 14.06.2024 (протокол от 14.06.2024 № 576/2024) утверждена Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг» (далее – Дорожная карта).

В соответствии с Дорожной картой предусмотрен комплекс мероприятий по развитию и реализации дополнительных (нетарифных) услуг для достижения целевых

показателей бизнес-плана Общества и увеличения объема доходов по прочим видам деятельности в общем объеме выручки.



Планы на 2025 год

В настоящее время перед ПАО «Россети Юг» стоит задача по эффективному развитию и существенному увеличению прочей (нетарифной) выручки. Достижение установленных целевых показателей по реализации нетарифных услуг возможно при комплексном подходе по развитию всех ключевых параметров этого направления, особое внимание уделяется развитию услуг по направлению строительно-монтажных, ремонтно-эксплуатационных работ и выполнению работ, относящихся к компетенции заявителя – «ТП под ключ». Это позволит внести существенный вклад не только в меры по достижению целевых показателей, но и в улучшение финансово-экономического состояния Общества в целом.

Взаимодействие с потребителями

Ключевой принцип клиентоцентричной политики ПАО «Россети Юг» состоит в формировании лояльности потребителей услуг к Компании за счет качественного оказания услуг, комфортного обслуживания и эффективного взаимодействия посредством корпоративных коммуникационных платформ.

Требования Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных Приказом Министерства энергетики Российской Федерации №186, исполняются своевременно и в полном объеме, включая требования к офисам обслуживания и обязательному раскрытию информации на официальном сайте Общества.

Руководящие принципы построения работы с потребителями:

- информированность потребителей о компании и услугах;
- доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов компании;
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей.

В целях совершенствования качества обслуживания потребителей услуг, бизнес-процессов очного и заочного взаимодействия с потребителями, оценки качества клиентского сервиса в Обществе утверждены «Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Юг», а также утверждена и размещена на официальном сайте Общества Декларация прав потребителя услуг ПАО «Россети Юг».

На территории присутствия Общества обеспечен перевод системы очного обслуживания в on-line среду, взаимодействие Общества с потребителями услуг преимущественно осуществляется через дистанционные сервисы на базе Портала электросетевых услуг.

По итогам 2024 года ПАО «Россети Юг» принято 332,3 тыс. обращений потребителей, в том числе 51,2 тыс. заявок на оказание услуг, 201 тыс. звонков на телефон горячей линии, а также оказано 70,7 тыс. консультаций.

Динамика обращений потребителей ПАО «Россети Юг»



Из 332,3 тыс. обращений, поступивших в ПАО «Россети Юг» 8,7 являются жалобами, что составляет 2,6% от общего количества обращений.

По итогам 2024 года Обществом принято 55,9 тыс. обращения в электронной форме, что составляет 21,5% от общего числа принятых обращений.

Взаимодействие с потребителями					
Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	Прирост %
Общее количество обращений	тыс. шт.	327,2	293,2	332,3	12,47%
Доля обращений по цифровым каналам	%	35,05%	18,95%	21,5%	-
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг	%	1,72%	2,84%	2,6%	-

Распределение обращений по каналам поступления приведено в следующей таблице:

Взаимодействие с потребителями					
Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	Прирост %
Офисы обслуживания	тыс. шт.	0,00	10,65	7,5	-3,15
Контактный центр	тыс. шт.	166,10	165,56	201	35,4
Почта	тыс. шт.	46,45	62,63	52,4	-10,23
Интерактивные сервисы	тыс. шт.	40,18	36,34	38,03	1,69
Социальные сети и мессенджеры	тыс. шт.	0,00	0,33	1,242	0,912
Прочее	тыс. шт.	74,50	19,97	32,1	-12,13

Заочное обслуживание посредством телефонной связи

В 2024 году продолжает функционировать заочное обслуживание потребителей услуг посредством телефонной связи в соответствии с требованиями Положения о горячей линии энергетиков «Светлая линия 220».

Прием звонков на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» с использованием единого федерального телефонного номера 8-800-220-0-220 и короткого 220 осуществляется круглосуточно без выходных и перерывов в формате 24x7x365.

ПАО «Россети Юг» принято решение об исключении со 02.07.2024 услуги «Обработка голосовых входящих вызовов оператором» из состава услуг, предоставляемых АО «Россети Цифра» по Ростовской области. Звонки по территории обслуживания ростовского филиала осуществляется созданным Контакт центром филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго».

Операторы осуществляют прием и регистрацию входящих вызовов, предоставление консультаций потребителям услуг в соответствии с требованиями «Стандартов качества обслуживания потребителей услуг» по вопросам нарушения электроснабжения, оказания услуг по передаче и учету электрической энергии, технологического присоединения, дополнительных сервисов и по другим вопросам деятельности компании.

В 2024 году по вопросам деятельности Общества на горячую линию поступило 255 447 звонков, что на 25% больше, чем в 2023 году. Основная тематика поступивших звонков – отключение электрической энергии.

Единый контакт-центр компаний Группы «Россети» позволил решить задачи по минимизации потерянных вызовов, формированию единого формата общения операторов, а также поддержанию комфортных и удобных условий для клиентов.

Заочное интерактивное обслуживание через сеть «Интернет».

ПАО «Россети Юг» заботится о доступности услуг для всех потребителей, экономя их время, расширяя инструменты обратной связи и активного диалога, активно развивая интерактивное обслуживание.

Интерактивное обслуживание потребителей услуг организовано на базе раздела «Потребителям» страницы филиала на корпоративном сайте ПАО «Россети Юг» (<https://rosseti-yug.ru>).

В данном разделе потребителям доступна следующая информация и сервисы:

- Техническое состояние сетей и наличие объема свободной мощности для технологического присоединения;
- Контактная информация по всем офисам и центрам обслуживания потребителей;
- Нормативные документы, типовые формы договоров, тарифы на услуги по передаче электрической энергии;
- Нормативные документы, порядок технологического присоединения, тарифы, сроки исполнения обязательств, аннулированных заявках, информация о лицах, имеющих намерение перераспределить максимальную мощность;
- Прейскурант цен, формы заявлений и договоров на дополнительные услуги;

Сервисы обратной связи с потребителями услуг доступны в единой точке доступа, реализованной на базе Портала электросетевых услуг ПАО «Россети» (портал-тп.рф).

Для зарегистрированных пользователей Портала имеется возможность подать заявки и обращения в электронном виде в выбранную сетевую организацию на:

- технологическое присоединение энергопринимающих устройств;
- установку/замену приборов учета;
- перераспределение мощности, восстановление документов ТП;
- дополнительные услуги.

С помощью Портала потребителю предоставлена возможность:

- произвести расчет стоимости услуг необходимой мощности подключаемых устройств;
- найти точку подключения на интерактивной карте;
- оценить качество и доступность технологического присоединения к электрическим сетям и др.
- направить жалобу или обращение.

Для удобства потребителей также функционирует мобильное приложение и есть возможность подать заявку на технологическое присоединение через портал Госуслуг.

Кроме того, обеспечено интерактивное обслуживание потребителей на следующих интернет-площадках:

- Запись на День потребителя (<https://dp.rosseti-yug.ru/>);
- Портал обратной связи «Светлая страна» (светлаястрана.рф).

С помощью Портала «Светлая страна» потребители могут оставить сообщения о таких проблемах как:

- отключение электроэнергии;
- колебания напряжения / низкое напряжение;
- дефекты электрооборудования.

Срок ответа на сообщение составляет 8 рабочих дней с момента публикации сообщения. Проблема будет устранена, либо будет предоставлен конкретный срок ее решения.

Оценка уровня удовлетворенности потребителей качеством услуг и обслуживания.

GRI 416-1

Для изучения мнения потребителей услуг о качестве предоставляемых услуг на регулярной основе проводится анкетирование потребителей услуг. В 2024 году опрошено 468 респондента.

В ходе опроса респонденты оценивали степень соответствия предлагаемых услуг их ожиданиям, общее качество обслуживания, доступность процедуры технологического присоединения.

Полученные статистические данные говорят о том, что потребители в целом положительно оценивают уровень обслуживания клиентов и удовлетворены качеством оказываемых услуг в филиалах ПАО «Россети Юг».

Мероприятия, проводимые ПАО «Россети Юг» по улучшению клиентской работы

- утверждены и введены в действие Требования по обработке обращений (жалоб) в корпоративном программном комплексе Общества, а также памятка делового этикета для работников офисов обслуживания потребителей услуг и работников подразделений, осуществляющих непосредственное взаимодействие с потребителями при оказании услуг
- обновлен раздел «Потребителям» на официальном сайте ПАО «Россети Юг»;
- утверждена и внедрена Программа обучения работников, задействованных в обслуживании потребителей по направлению взаимодействия с клиентами, продаж услуг и развитию дополнительных сервисов;
- проведены семинары-совещания с потенциальными и действующими клиентами в регионах присутствия с целью повышения информированности об услугах и сервисах;
- силами филиалов проведено анкетирование потребителей услуг в части изучения удовлетворенности качеством оказываемых услуг;
- организовано взаимодействие с центрами управления регионами АНО «Диалог Регионы» на территории присутствия Общества;
- на официальном сайте компании обновлен проект «День потребителя», разработан и реализован веб-интерфейс анкеты потребителя;
- пересмотрены сценарии обработки входящих и исходящих вызовов посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» Единого контактного центра;
- заключен договор с АО «Россети Цифра» на предоставление услуг короткого номера 220 горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» на территории эксплуатационной ответственности Общества, а также услуги «Интеллектуальный номер 8-800 и маршрутизация вызовов».
- заключен договор возмездного оказания услуг с АО «Россети Цифра» на оказание услуг по обработке вызовов с использованием цифровых роботизированных технологий (услуга «Нейросетевой агент»), «Мониторинг качества обслуживания потребителей услуг горячей линии «Светлая линия 220», «Проведение исследований/опросов/анкетирования».

Основными задачами по улучшению клиентской работы являются:

- Совершенствование роботизированных технологий (нейросетевого агента) для обработки входящих звонков;
- Обеспечение мониторинга показателей качества обслуживания потребителей услуг горячей линии;
- Обеспечение проведения посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» исследований, опросов, анкетирования потребителей услуг.



Развитие ЕНЭС

GRI 3-3

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционная деятельность является одним из ключевых направлений общей стратегии развития Компании и призвана обеспечить рост формирования операционной прибыли.

Показатели по инвестиционной деятельности

Итоговый проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на 2024 год, утвержден приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 23.12.2024 № 38@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» на 2024 – 2028 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг», утвержденную приказом Минэнерго России от 08.12.2023 № 13@». Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях.

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Показатели по инвестиционной деятельности					
Исполнение инвестиционной программы					
Объем финансирования	млн руб. с НДС	4 813	5 417	6 569	121%
Объем освоения капитальных вложений	млн руб. без НДС	4 050	3 445	5 214	151%
Ввод в состав основных средств	млн руб. без НДС	3 417	3 523	4 878	138%
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	325	115	269	234%
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	594	681	1 391	204%
Долгосрочная инвестиционная программа 2024-2028 гг.					
Период	Ед.изм.	2025	2026	2027	2028
Объем финансирования	млн руб. с НДС	7 496	5 883	4 101	3 787
Объем освоения капитальных вложений	млн руб. без НДС	6 646	5 094	3 138	2 601
Ввод в состав основных средств	млн руб. без НДС	4 624	5 663	5 070	2 712
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	98	170	106	66
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	526	472	478	355

Объем инвестиций в 2024 году направлен в основном на два вида деятельности, а именно, на финансирование инвестиционных проектов по технологическому присоединению – 4 092 млн руб. с НДС или 62% от общего объема инвестиций и на финансирование инвестиционных проектов по реконструкции, модернизации,

техническому перевооружению – 1 395 млн руб. с НДС или 21 % от общего объема финансирования.

В рамках инвестиционной деятельности по технологическому присоединению основной объем инвестиций был направлен на выполнение мероприятий по договорам на технологическое присоединение льготной категории потребителей с присоединяемой мощностью до 150 кВт. Объем финансирования данных мероприятий в 2024 году составил 2 991,2 млн руб. или 73% от общего объема финансирования по технологическому присоединению.

В рамках инвестиционной деятельности по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению основной объем пришелся на финансирование мероприятий по развитию и модернизации учета электрической энергии (мощности), а именно, 645 млн руб. или 46 % от общего объема финансирования ТПиР.

В целях осуществления контроля за ходом исполнения инвестиционных программ и приоритетных инвестиционных проектов распоряжением от 28.06.2024 №349р «Об утверждении актуализированного перечня приоритетных объектов, реализуемых в ПАО «Россети», ДО ПАО «Россети» и иных подконтрольных организациях ПАО «Россети» утвержден перечень приоритетных объектов ДО ПАО «Россети» на 2024 год.

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества в 2024 году запланирована реализация 14 приоритетных инвестиционных проектов:

- Реконструкция ВЛ 110 кВ №701 на участке в пролетах опор от №1 до №130.
- Реконструкция ВЛ 110 кВ №702 на участке в пролетах опор от №17 до №99.

Реализация инвестиционных проектов осуществляется в рамках исполнения распоряжения Правительства Российской Федерации от 11.10.2023 № 2774-р, Программы повышения надежности электросетевого комплекса Астраханской области, согласованной Минэнерго России и утвержденной Губернатором Астраханской области за счет средств неиспользованного взноса в уставный капитал Общества, ранее направленного в целях финансирования объектов энергетической инфраструктуры, чемпионата мира по футболу в 2018 году.

В 2023 году заключен договор на выполнение проектно-изыскательских работ, разработаны основные технические решения и проектная документация, утверждена документация по планировке территории, заключен договор с ФАУ «Главгосэкспертиза России» на проведение государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий, проведение проверки достоверности определения сметной стоимости. Плановый срок ввода объекта в эксплуатацию - 4 квартал 2026 года.

- Реконструкция ПС 110 кВ АС 1 с заменой трансформаторов мощностью 2х10 МВА на трансформаторы мощностью 2х25 МВА.

Реализация инвестиционного проекта предусмотрена утвержденной приказом Минэнерго России от 29.11.2024 №2328 Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2025-2030 годы.

Реконструкция ПС 110/10 кВ АС1 направлена на разгрузку закрытого центра питания, исключения существующих рисков выхода параметров электроэнергетического режима работы энергосистемы за пределы допустимых значений, а также обеспечения надежности потребителей Аксайского района Ростовской области.

В 2024 году в полном объеме разработана проектно-сметная документация, получены положительные заключения ГАУ РО «Государственная экспертиза

проектной документации и результатов инженерных изысканий» по оценке соответствия проектной документации и результатов инженерных изысканий установленным требованиям и техническим регламентам, а также проверке достоверности определения сметной стоимости. Плановый срок ввода объекта в эксплуатацию - 4 квартал 2026 года.

- Реконструкция ПС 110 кВ Чалтырь-2 с заменой трансформатора в с. Чалтырь Ростовской области (с увеличением трансформаторной мощности на 39 МВА).

Реализация инвестиционного проекта предусмотрена утвержденной приказом Минэнерго России от 29.11.2024 №2328 Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2025-2030 годы.

Реконструкция ПС 110 кВ Чалтырь-2 направлена на разгрузку закрытого центра питания, исключения существующих рисков выхода параметров электроэнергетического режима работы энергосистемы за пределы допустимых значений, а также обеспечения надежности потребителей Мясниковского района Ростовской области. Плановый срок ввода объекта в эксплуатацию - 4 квартал 2026 года.

- Строительство четырех КЛ 6 кВ от проектируемых линейных ячеек 6 кВ 1-ой и 2-ой секций ПС 110 кВ Р23 для электроснабжения объектов ООО «Специализированный застройщик - 1 «Югстройинвест - Дон» г. Ростов-на-Дону», пр-кт. Шолохова (ориентировочная протяженность КЛ 19,36 км).

Реализация инвестиционного проекта осуществляется в целях технологического присоединения объектов жилой застройки ООО «Специализированный застройщик - 1 «Югстройинвест - Дон» общей мощностью 20,8 МВт.

В 2024 году утверждена проектно-сметная документация и заключен договор подряда на выполнение строительно-монтажных, электромонтажных и пусконаладочных работ. Плановый срок ввода объекта в эксплуатацию - 4 квартал 2025 года.

- Реконструкция ПС 35/6 кВ Октябрьская с заменой трансформаторов (с увеличением трансформаторной мощности до 20 МВА).

- Реконструкция ПС 35/6 кВ Интернациональная с заменой выключателей 10 кВ на вакуумные выключатели (8 выключателей).

- Реконструкция ПС 35/6 кВ Трусовская с заменой трансформаторов (с увеличением трансформаторной мощности до 50 МВА).

- Реконструкция ВЛ 110 кВ 703 (ВЛ 110 кВ Владимировка - Покровка) (ориентировочной протяженностью – 7,5 км).

- Реконструкция отпайки на ПС Мумра от ВЛ-110 кВ ЦРП – Баррикадная 1,2 с отпайками (ВЛ-110 кВ №133, №134) в пролете опор 1-234 (ориентировочной протяженностью 52,2 км).

- Реконструкция ВЛ-110 кВ ЦРП – Баррикадная 1,2 с отпайками (ВЛ-110 кВ №133, №134) в пролете опор 95-172 (ориентировочная протяженность 15,6 км).

- Реконструкция ВЛ 35 кВ (ВЛ 35 кВ Кировская-Началово) в пролетах опор 1-11, 19-21, 29-31, 34-35, 38-41, 60-61 (ориентировочной протяженностью 1,547 км).

- Реконструкция объектов распределительной сети 10-6/0,4 кВ: КЛ 6 кВ ф. 604, ф. 605, 625 ПС «Северная» филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» (ориентировочной протяженностью 5,85 км).

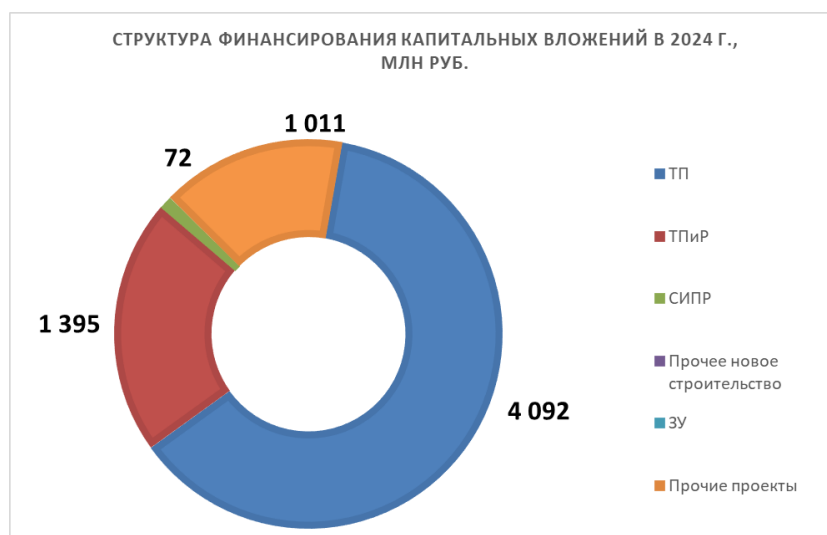
- Реконструкция объектов распределительной сети 10-0,4 кВ: воздушные линии электропередачи в Центральном, Заболдинском, Трусовском, Приволжском РЭС

филиала ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго» (ориентировочная протяженность 12,81 км).

Реализация инвестиционных проектов осуществляется в рамках исполнения Программы повышения надежности электросетевого комплекса Астраханской области, согласованной Минэнерго России и утвержденной Губернатором Астраханской области. Реализация осуществляется за счет средств субсидии из федерального бюджета в виде вклада в имущество Общества в размере 4 183,015 млн рублей (утверждено Советом директоров ПАО «Россети Юг» 02.04.2024 (протокол от 02.04.2024 №567/2024).

По всем инвестиционным проектам в 2024 году заключены договоры на выполнение проектно-изыскательских работ, разработаны основные технические решения и проектная документация, разработана документация по планировке территории, по объектам распределительной электрической сети 0,4-10 кВ заключены договоры с ФАУ «Главгосэкспертиза России» на проведение государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий, проведение проверки достоверности определения сметной стоимости.

Плановый срок ввода объектов в эксплуатацию - 2025 – 2026 годы.



Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

	2022	2023	2024
Итого	4 813	5 417	6 569
Технологическое присоединение	2 130	3 431	4 092
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	2 630	1 658	1 395
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	2	1	72
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	-	-	0
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	-	-	-
Прочие инвестиционные проекты	51	327	1 011

Объем финансирования инвестиционной программы по источникам за 2024 год выглядит следующим образом:

- Средства, по регулируемым государством тарифам – 3 989 млн руб. с НДС;
- Иные источники финансирования – 2 580 млн руб. с НДС.



Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «Россети Юг» на 2025-2028 годы утверждена приказом Минэнерго России от 23.12.2024 № 38@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» на 2024 – 2028 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг», утвержденную приказом Минэнерго России от 08.12.2023 № 13@».

Показатели	ед.изм.	2025	2026	2027	2028
Объем финансирования	млн руб.	7 496	5 883	4 101	3 787
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	6 646	5 094	3 138	2 601
Ввод в состав основных средств	млн руб.	4 624	5 663	5 070	2 712
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	98	170	106	66
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	526	472	478	355

Параметры инвестиционной деятельности в соответствии с долгосрочной инвестиционной программой

Динамика объемов финансирования на период 2025 – 2028 годы, млн руб. с НДС.

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2025	3 046	1 240	190	3 021	7 496
2026	2 979	560	125	2 220	5 883
2027	921	731	125	2 324	4 101
2028	921	731	125	2 010	3 787

Динамика ввода линий электропередач на период 2025 – 2028 годы, км.

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2025	145	112	52	216	526
2026	181	55	44	192	472
2027	189	90	44	156	478
2028	112	60	44	139	355

Динамика ввода мощности на период 2025 – 2028 годы, МВА.

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2025	49	9	1	38	98
2026	10	3	1	156	170
2027	82	3	1	20	106
2028	11	3	1	52	66

Динамика объемов ввода на период 2025 – 2028 годы, млн руб. без НДС.

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2025	951	1 143	137	2 394	4 624
2026	2 203	420	104	2 936	5 663
2027	2 806	604	103	1 557	5 070
2028	785	413	106	1 409	2 712

Динамика объемов освоения на период 2025 – 2028 годы, млн руб. без НДС.

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2025	2 568	1 022	131	2 925	6 646
2026	2 473	544	103	1 974	5 094
2027	666	590	103	1 778	3 138
2028	780	521	105	1 195	2 601

Долгосрочной инвестиционной программой на 2025-2028 годы предусмотрено освоение капитальных вложений в объеме 17 479 млн руб. (без НДС), финансирование – 21 267 млн руб. (с НДС), ввод основных фондов – 18 069 млн руб. За период 2025-2028 годы планируется вновь построить и реконструировать 1 831 км и осуществить ввод трансформаторной мощности в объеме 440 МВА.

Управление качеством капитального строительства

В Обществе, в целях проверки соответствия выполняемых работ проектной документации, требованиям технических регламентов, результатам инженерных изысканий, требованиям градостроительного плана земельного участка в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства в соответствии с требованиями статьи 53 Градостроительного Кодекса Российской Федерации, в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» осуществляется строительный контроль. Осуществление строительного контроля в ПАО «Россети Юг» регламентировано Порядком осуществления строительного контроля на объектах электросетевого

комплекса ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом ПАО «Россети Юг» от 10.03.2020 № 174.

Кроме того, в 2024 году независимым строительным контролем охвачена реализация 12 объектов капитального строительства, в том числе приоритетного инвестиционного проекта «Строительство четырех КЛ 6 кВ от проектируемых линейных ячеек 6 кВ 1-ой и 2-ой секций ПС 110 кВ Р23 для электроснабжения объектов ООО «Специализированный застройщик - 1 «Югстройинвест - Дон» г. Ростов-на-Дону», пр-кт. Шолохова (ориентировочная протяжённость КЛ 19,36 км)».

Готовность к ликвидации возможных технологических нарушений

Независимо от времени года и погодных условий сотрудниками ПАО «Россети Юг» обеспечена готовность к ликвидации возможных технологических нарушений: 670 бригады (3398 чел., 1671 ед. техники), в том числе 44 мобильные бригады (263 чел. и 115 ед. техники) подготовлены для проведения аварийно-восстановительных работ и ликвидации масштабных отключений, и при необходимости могут быть направлены на помощь другим ДО ПАО «Россети». Дополнительно 209 бригад подрядных организаций могут участвовать в работах по восстановлению электроснабжения. Имеется 333 резервных источника электроснабжения общей мощностью 13,9 МВт.

Для управления силами и средствами в повседневной деятельности подготовлены пункты управления в аппарате управления, в филиалах ПАО «Россети Юг», в РЭС, разработаны и поддерживаются в актуальном состоянии распорядительные, справочные документы. На постоянной основе организовывается обучение с привлечением 100% руководящего состава и всего остального персонала ПАО «Россети Юг» в области предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Для отработки практических навыков ликвидации аварийных ситуаций проведено 8 совместных учений со штабами по обеспечению безопасности электроснабжения субъектов Российской Федерации, территориальными органами исполнительной власти и местного самоуправления, Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, организациями ЖКХ.



Филиал компании «Россети Юг» – «Ростовэнерго» обеспечил электроснабжение новой школы в Цимлянском районе Ростовской области, построенной в рамках региональной государственной программы «Развитие образования». Максимальная предоставленная мощность составляет почти 150 кВт. Учебное заведение на 200 мест введено в эксплуатацию в станице Красноярской в октябре 2024 года. Для электрификации школы энергетики построили два участка воздушных линий электропередачи 0,4 кВ и 10 кВ, установили комплектную трансформаторную подстанцию (КТП) мощностью 400 кВА. К этой же КТП будут подключены энергопринимающие устройства детского сада на 90 мест, который строится рядом со школой.

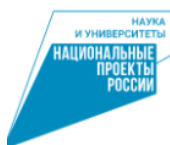
В целях перехода ПАО «Россети Юг» к распределительным электрическим сетям нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности распределительного электросетевого комплекса 30.07.2021 Совет директоров утвердил Программу инновационного развития ПАО «Россети Юг» на период 2020-2024 годы с перспективой до 2030 года» (протокол от 30.07.2021 №445/2021). Решением Совета директоров 24.02.2025 (протокол от 24.02.2025 №607/2025) программа скорректирована на период 2024-2029 годы с перспективой до 2035 года»

Основными направлениями инновационного развития ПАО «Россети Юг» являются:

- Переход к цифровым подстанциям с классом высшего напряжения 35-220 кВ;
- Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.



Технологическое
и инновационное
развитие



Основные реализуемые в отчетном периоде комплексные инновационные проекты

Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Создание высокоавтоматизированных распределительных электрических сетей и отработка технических решений по интеграции передачи данных с интеллектуальных приборов учета электроэнергии в информационные системы, то есть развитие ее интеллектуального учета. Модернизация/создание ИИК и автоматизация сбора данных с ИИК в филиалах ПАО «Россети Юг» – «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго» и «Ростовэнерго».

Технология предусматривает автоматический или автоматизированный режим отслеживания и воздействия на потоки электроэнергии для достижения максимальной эффективности, а также обеспечение непрерывного контроля качества электроснабжения и коммерческих услуг. Кроме того, технология предусматривает объединение в единую интеграционную платформу (ЕИП) информационных систем, информационно-вычислительных и программных комплексов ПАО «Россети Юг» (сегмент ПАО «Россети Юг» - исполнительный аппарат) и филиалов ПАО «Россети Юг» (сегмент филиалов ПАО «Россети Юг»), гарантирующих поставщиков, контрагентов, а также других субъектов электроэнергетики и потребителей электроэнергии, в отношении которых обеспечивается коммерческий учет электроэнергии (мощности) и которым обязаны обеспечить доступ к минимальному

набору функций интеллектуальных систем учета электроэнергии (ИСУЭ) в соответствии с Правилами предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности), утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 17.06.2020 №890, с использованием защищенного протокола передачи данных (ПОДИС), утвержденного приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.12.2020 №1234, а также передачу информационных данных на верхний уровень и в адрес внешних информационных систем в единой модели данных.

Единое интеграционное решение ПАО «Россети Юг» (сегменты ПАО «Россети Юг» и его филиалы) охватывает следующие системы:

- портал-тп.рф и мобильное приложение к нему, реализующее функцию мобильного личного кабинета потребителя (Портал/МЛК);
- информационно-вычислительный комплекс на базе программного продукта «Пирамида-Сети»;
- программный комплекс по автоматизации процессов определения балансов, потерь и полезного отпуска электроэнергии (ИС «Баланс»);

Фактический объем освоения материальных средств в 2024 году составил 187,68 млн руб при плановой величине объема освоения 165,06 млн руб и отнесен на выполнение строительно-монтажных работ (СМР) и пусконаладочных работ (ПНР).

Увеличение фактического объема материальных затрат на выполнение вышеперечисленных работ по отношению к плановому значению обусловлено фактической установкой в 2024 году в зоне эксплуатационной ответственности филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго» дополнительного объема ранее не запланированных в Среднесрочном плане реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Юг» на 2024-2029 гг. интеллектуальных приборов учета электроэнергии с возможностью их последующей интеграции в систему сбора и передачи данных (в целях обеспечения возможности автоматизированного расчета небалансов электроэнергии и выявления очагов ее потерь), возможностью интеграции информационных данных АСУ ТП и ОИК диспетчеров, дистанционного отключения нагрузки потребителей электроэнергии 0,4 кВ, а также повышения эффективности оказания услуг в сфере электроэнергетики за счет увеличения доли полезного отпуска электроэнергии, формируемого посредством приборов учета электроэнергии, включенных в интеллектуальную систему сбора и передачи данных (ССПД).

Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры

Применение системы управления знаниями (СУЗ) в процессной модели управления технологическим и инновационным развитием ПАО «Россети Юг».

Технология предусматривает совершенствование систем управления инновационным развитием путем изменения и повышения эффективности бизнес-процессов ПАО «Россети Юг» и формирование электронной информационной базы знаний с ее интеграцией с корпоративной электронной базой знаний Группы компаний «Россети» (ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Министерства энергетики Российской Федерации).

Внедрение системы управления знаниями (СУЗ) в ПАО «Россети Юг» позволило:

- Повысить производительность труда за счет сокращения затрат времени на поиск и дублирование информационных данных, улучшение качества принимаемых технических решений, а также оперативность обмена знаниями между различными структурными подразделениями ПАО «Россети Юг» и сторонними организациями;
- Развить практики наставничества, самоподготовки и внутреннего обучения работников ПАО «Россети Юг», а также повысить эффективность материальных затрат на выполнение НИОКР;
- Повысить активность рационализаторской и изобретательской деятельности ПАО «Россети Юг», а также эффективность вложений материальных средств в обучение и повышение квалификации его работников;
- Обеспечить сохранение и обмен опытом по эксплуатации различного электротехнического оборудования, а также выполнении пилотных проектов с оценкой эффективности и перспектив их тиражирования;
- Обеспечить возможность сокращения количества ошибок при эксплуатации и обслуживании электротехнического оборудования и, следовательно, способствовать повышению надежности электроснабжения потребителей электроэнергии и снижению уровней аварийности и производственного травматизма.

Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития

№ п/п	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб (без НДС)	Факт затрат, млн руб (без НДС)
1	Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35-220 кВ	39,99	13,17
2	Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	165,06	187,68
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	5,04	5,04
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	0,00	0,00
5	Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий, мероприятия НИОКР	10,277	32,227
6	Внедрение организационных инноваций	1,60	1,16

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

Одним из основных направлений инновационного развития электросетевого комплекса является реализация Программы НИОКР, в рамках которой осуществляются мероприятия по обеспечению надежного (бесперебойного) и качественного энергоснабжения потребителей электроэнергии, снижение материальных затрат на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание ВЛ при минимальных материальных затратах на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание оборудования системы и переход к передаче сигналов в цифровом виде на всех уровнях управления подстанций.

В 2024 году выполнялись следующие НИОКР:

1. Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа (НИОКР) на тему: «Разработка автоматизированного цифрового рентгенографического комплекса для контроля состояния высоковольтного оборудования в эксплуатации», проводимая в соответствии с условиями заключенного между ПАО «Россети Юг» и АО «Инспекция по контролю технического состояния объектов электроэнергетики» (АО «Техническая инспекция ЕЭС») договора от 15.09.2021 №1509/2021/61002101000123.

Плановый эффект от выполнения указанного НИОКР заключался в создании мобильного приборно-аналитического комплекса на автомобильном самоходном шасси, позволяющим обеспечить следующие задачи:

- выполнение оперативного рентгенографического контроля технического состояния высоковольтного электротехнического оборудования на месте его установки без демонтажа и вскрытия;
- повышение информативности диагностирования и автоматизированной передачи результатов обследований в электронном (цифровом) формате на уровень сбора информационных данных и (или) локального управления ПАО «Россети Юг».

Техническими результатами выполнения в 2024 году НИОКР по разработке рентгенографического комплекса явились:

Проведены обучающие занятия с работниками филиала ПАО «Россети Юг» – «Ростовэнерго» навыкам работы с оборудованием созданного в результате выполнения НИОКР рентгенографического комплекса (РК) на автомобильном самоходном шасси;

Проведена опытно-промышленная эксплуатация (ОПЭ) рентгенографического комплекса (РК) на автомобильном самоходном шасси на ПС 110/35/6 кВ «Р-2», ПС 110/6 кВ «БТ-3» и пункте перехода (ПП) ВЛ 110 кВ в КЛ до ПС 110/10/6 кВ «Спортивная» производственного отделения «Центральные электрические сети «Ростовэнерго» для различных видов высоковольтного оборудования (ВВО);

Сформирована электронная база рентгенограмм высоковольтного оборудования (ВВО) и разработана вторая версия электронного программного обеспечения (ПО);

Подготовлены отчетные документы о выполнении 3 этапа НИОКР, в том числе:

- Инструкция пользователя электронной программы для ЭВМ (Прикладного программного обеспечения (ПО)) (УДК 620.179.152.1 №1509/2021-3.2(2024)/4-0 (ПО));

- Методика выполнения рентгенографического обследования высоковольтного оборудования (ВВО) на месте эксплуатации (УДК 620.179.152.1 № 509/2021-3.3(2024)/4-0 (МРО));
- Инструкция по эксплуатации опытного образца рентгенографического комплекса (РК) на автомобильном самоходном шасси (УДК 620.179.152.1 №1509/2021-3.4(2024)/4-0 (РЭ));
- Паспорт опытного образца рентгенографического комплекса (РК) на автомобильном самоходном шасси (УДК 620.179.152.1 №1509/2021-3.5(2024)/4-0 (ПС));
- Копии направленных в ФГБУ «Федеральный институт промышленной собственности Федеральной службы по интеллектуальной собственности» (ФИПС) документов для защиты интеллектуальной собственности (Полезной модели) (УДК 620.179.152.1 №1509/2021-3.6(2024)/4-0 (ДИС)), в том числе, копия заявки для защиты интеллектуальной собственности, оформленной на имя ПАО «Россети Юг»;
- Копии направленных в ФИПС документов на прикладное программное обеспечение (ПО) (УДК 620.179.152.1 №1509/2021-3.7(2024)/4-0 (ДПО)), в том числе, копия заявки на регистрацию электронной программы для ЭВМ (Прикладного ПО), оформленного на имя ПАО «Россети Юг».

Подготовлено предложение по пересмотру нормативно-технических документов (НТД) группы компаний «Россети» в части применения рентгенографии высоковольтного оборудования (ВВО) для контроля его технического состояния;

Проведены расчеты экономической эффективности применения рентгенографического комплекса (РК) на автомобильном самоходном шасси, а также оценочный расчет стоимости жизненного цикла высоковольтного оборудования (ВВО) с учетом информационных данных от рентгенографии;

Выполнена оценка перспективы применения и развития рентгенографии высоковольтного оборудования (ВВО) и объектов техники;

Обеспечено сопровождение экспертизы в ФИПС заявки для защиты интеллектуальной собственности (Полезной модели) и заявки на регистрацию электронной программы для ЭВМ (Прикладного ПО).

2. Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа (НИОКР) на тему: «Технологическое присоединение потребителей на изолированных территориях с применением автономной гибридной энергоустановки (АГЭУ)», проводимая в соответствии с условиями заключенного между ПАО «Россети Юг» и АО «Россети Научно-технический центр» (АО «Россети НТЦ») договора от 27.01.2023 №61002301000019.

Плановый эффект от выполнения НИОКР:

Обеспечение возможности энергообеспечения труднодоступных (имеющих «слабую» связь с Единой энергетической системой Российской Федерации) и изолированных территорий на примере организации электроснабжения от АГЭУ («виртуальное» технологическое присоединение) с моделированием технических и

экономических условий их участия в обороте электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) и сопутствующих услуг.

Технические результаты выполнения в 2024 году НИОКР:

Подготовлен отчет по сравнительному анализу моделей с учетом нормативных ограничений, а также подготовлено обоснование выбора приоритетных моделей применения автономной гибридной энергоустановки (АГЭУ), включающий в себя:

- Тарифные и нетарифные модели применения автономной гибридной энергоустановки (АГЭУ) и методики определения экономической целесообразности применения АГЭУ на их основе;
- Сравнительный анализ экономической целесообразности тарифной и нетарифной моделей применения АГЭУ.

Осуществлен выбор пилотного объекта для проведения опытно-промышленной эксплуатации (ОПЭ) с применением АГЭУ;

Разработаны и утверждены технические требования к разрабатываемому АГЭУ и Техническое задание на монтаж и наладку, а также подготовлена карта заказа.



Специалисты «Россети Юг» в 2024 году установили 120 птицевзащитных устройств (ПЗУ) на энергообъектах на территории памятника природы Ростовской области «Дубовая балка», расположенного в Константиновском районе. На его территории обитают редкие и исчезающие виды птиц, включая краснокнижных, пролегают маршруты миграции и остановок перелетных пернатых. ПЗУ установлены на участках линии электропередачи, определенных на основе рекомендаций орнитологов. Современные птицевзащитные устройства представляют собой полимерные кожухи из высокотехнологичных диэлектрических материалов. Они закрывают изоляторы в местах крепления к ним провода. Конструкция ПЗУ предотвращает замыкание проводов в тот момент, когда птицы садятся на линию электропередачи. Установка устройств позволяет также снизить количество связанных с птицами технологических нарушений на энергообъектах, благодаря чему надежнее становится электроснабжение потребителей.

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

В целях снижения зависимости от импорта оборудования и использования иностранного программного обеспечения, а также в целях своевременного исполнения мероприятий Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети» в ПАО «Россети Юг» приказом от 17.11.2023 №704 утвержден План-график мероприятий импортозамещения.

Цели и задачи плана импортозамещения направлены на обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации и снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения.

Целями реализации плана импортозамещения являются:

- реализация Положения ПАО «Россети» «О единой технической политики в электросетевом комплексе⁶»;
- реализация Программы инновационного развития ПАО «Россети»;
- обеспечение технологической безопасности объектов электросетевого комплекса и повышение энергетической безопасности Российской Федерации;
- содействие в создании и развитии отечественных производств электротехнического оборудования и комплектующих, отвечающих современным стандартам и требованиям по качеству, надёжности и экономической эффективности;
- стимулирование развития отраслевой инновационной инфраструктуры, содействие инновационному развитию и модернизации предприятий отечественной электротехнической промышленности;
- повышение уровня локализации производства электротехнической продукции на территории Российской Федерации.

Задачами реализации плана импортозамещения являются:

- определение состава мероприятий по нивелированию и минимизации рисков, связанных с использованием иностранной продукции в производственно-технологических процессах;
- совершенствование корпоративных документов, определяющих правила аккредитации и предварительного квалификационного отбора поставщиков товаров (работ, услуг) в целях обеспечения их допуска к торгово-закупочным процедурам;
- создание организационных механизмов и инструментов информационно-аналитического обеспечения процессов импортозамещения в ПАО «Россети Юг», в т.ч. системы мониторинга и оценки эффективности результатов реализации мероприятий;

Целевые показатели импортозамещения

Целевые показатели импортозамещения, предусмотрены Энергетической стратегией России до 2035 года, согласно которой доля созданного или локализованного на территории Российской Федерации передового технологического оборудования для отраслей топливно-энергетического комплекса, в общем

⁶ За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Юг»

количестве технологического оборудования, указанного в перечне технологического оборудования, востребованного организациями топливно-энергетического комплекса, создание (локализация) производства которого необходимо на территории Российской Федерации на период до 2035 года должна составить не менее 50-60% в 2024 году, и до 70 – 80 % к 2035 году.

Фактическое значение доли иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования ПАО «Россети Юг» в 2024 году составляет 10,64% с учетом продукции производимой странами Евразийского экономического союза (Республика Беларусь) и 0,6% без учета.

В рамках реализации плана мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на использование российской радиоэлектронной продукции Обществом в 2024 году обеспечено достижение целевого показателя по эффективности перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции.

Фактическая доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции в 2024 году составляет 98% при плановом значении 77%.

Объем вложений в российскую радиоэлектронную продукцию составил 70,6 млн руб.

Локализация, импортозамещение и развитие отечественных решений по созданию серийного производства систем накопления электроэнергии и развитию сопутствующих технологий является государственной задачей развития высокотехнологичного направления «Системы накопления электроэнергии» на период до 2030 года. В целях реализации поставленной задачи по импортозамещению СНЭ ПАО «Россети Юг» организовано выполнение научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы (НИОКР) на тему: «Технологическое присоединение потребителей на изолированных территориях с применением автономной гибридной энергоустановки (АГЭУ)». Основными целями которого является определение возможности энергоснабжения труднодоступных (имеющих «слабую» связь с Единой энергетической системой России) и изолированных территорий электросетевыми компаниями на примере организации электроснабжения от АГЭУ («виртуальное» технологическое присоединение) с моделированием правовых технических и экономических условий их участия в обороте электрической энергии (мощности) на розничных рынках электрической энергии (мощности) и сопутствующих услуг. В 2024 году в рамках данного НИОКР был осуществлен выбор пилотного объекта для проведения опытно-промышленной эксплуатации (ОПЭ) АГЭУ отечественного производства.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ⁷

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2024 года на 3 114 млн рублей (6,5%) выше, чем в 2023 году, в т.ч. выручка от передачи электроэнергии на 3 075 млн рублей (6,8%) выше уровня 2023 года. Данное увеличение связано с ростом тарифа на передачу электрической энергии на 2,6%, а также ростом объема оказанных услуг по передаче электрической энергии на 1 000,6 млн кВтч или 4,2%. От технологического присоединения увеличение выручки составляет 395 млн рублей или 65,1%, что обусловлено наличием за 2024 год исполненных договоров технологического присоединения со сравнительно высокой стоимостью относительно аналогичного периода 2023 года. От продажи электроэнергии выручка снизилась на 649 млн рублей, данное снижение обусловлено передачей статуса гарантирующего поставщика в зоне деятельности ГП-1 (г. Элиста Республики Калмыкия) АО «Читаэнергосбыт» с 01.10.2023 в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации № 713 от 30.08.2023. Выручка от оказания услуг по прочей деятельности увеличилась на 293 млн рублей, что обусловлено усилением работы Общества по развитию дополнительной (нетарифной) деятельности и продвижением конкурентных услуг строительно-монтажного, ремонтно-эксплуатационного направления, а также заключением на территории Республики Калмыкия агентских договоров с ресурсоснабжающими организациями (поставщиками коммунальных услуг) по абонентскому обслуживанию и приему платежей физических лиц.

Себестоимость продаж на 3 250 млн рублей (8,0%) выше уровня 2023 года. Данная динамика обусловлена в основном ростом расходов на покупную электроэнергию для компенсации потерь на 717 млн рублей, что связано с увеличением тарифа на покупную электроэнергию с целью компенсации потерь на 5,9%, ростом объема оплачиваемых потерь электроэнергии на 1,7%, расходов на услуги ПАО «Россети» на 1 024 млн рублей или на 11,3 %, что обусловлено ростом ставки на содержание объектов ЕНЭС на 7,2%, ростом объема нормативных потерь на 16,1%, а также ростом ставки на компенсацию потерь электрической энергии в сетях ЕНЭС на 4,2%, расходов на оплату услуг ТСО на 492 млн рублей или 12,2 %, что обусловлено ростом среднего тарифа на 16,8%, расходов на персонал на 858 млн рублей в связи с индексацией заработной платы персоналу Общества. Прочие затраты выше на 541 млн рублей, в основном в связи с необходимостью выполнения ремонтной программы по первоочередным мероприятиям, а также в связи с ростом прочей выручки.

По сравнению с итогами деятельности за 2023 год финансовый результат увеличился на 4 795 млн рублей. Данное увеличение обусловлено отражением в учете изменений балансовой стоимости электросетевых активов филиала «Волгоградэнерго» в соответствии с ФСБУ 6/2020 «Основные средства», а также увеличением выручки компании, в большей степени от передачи электроэнергии.

⁷ С основными показателями, характеризующими финансовое состояние можно ознакомиться в приложении №1 к Годовому отчету.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности

	Показатели	Ед. измер	Период			
			2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	Изменение 2024/ 2023, %
1	2		3	4	5	6
Финансовые показатели						
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	млн руб.	42 113	48 151	51 265	6,5%
1.1	От передачи электроэнергии	млн руб.	39 141	44 991	48 066	6,8%
1.2	От технологического присоединения	млн руб.	603	607	1 002	65,1%
1.3	От продажи электроэнергии	млн руб.	2 020	2 099	1 450	-30,9%
1.4	От прочей деятельности	млн руб.	350	454	747	64,5%
2	Себестоимость продукции (услуг)	млн руб.	36 644	40 802	44 053	8,0%
3	Валовая прибыль	млн руб.	5 469	7 349	7 212	-1,9%
4	Управленческие расходы	млн руб.	902	944	1 057	11,9%
5	Коммерческие расходы	млн руб.	138	149	117	-21,6%
6	Прибыль (убыток) от продаж	млн руб.	4 428	6 255	6 038	-3,5%
7	Проценты к получению	млн руб.	476	313	441	41,0%
8	Проценты к уплате	млн руб.	2 350	2 278	3 636	59,6%
9	Доходы от участия в других организациях	млн руб.	7	12,0	101	739,2%
10	Прочие доходы	млн руб.	3 279	3 982	9 931	149,4%
11	Прочие расходы	млн руб.	6 144	5 006	2 991	-40,2%
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	млн руб.	-305	3 279	9 884	201,4%
13	Налог на прибыль и иные платежи	млн руб.	254	848	2 659	213,4%
14	Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	-559	2 431	7 225	197,3%
15	EBITDA*	млн руб.	4 932	9 741	8 240	-15,4%

* Показатель EBITDA рассчитывается следующим образом:

Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами

Финансовые показатели⁸

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	Абс.отклонение (2024/2023)
Чистый долг/ EBITDA		3,56	2,25	2,75	0,51
Коэффициент текущей ликвидности		0,66	0,67	0,57	-0,10
Доля долгосрочных заемных средств		0,69	0,66	0,55	-0,11
Чистый денежный поток	млн руб.	1 355,35	2 432,75	-2 936,32	-5 369,07

Увеличение показателя «Чистый долг/EBITDA» на 0,51 обусловлено ростом чистого долга и снижением показателя EBITDA.

Снижение показателя «Чистый денежный поток» в 2024 году обусловлено уменьшением операционного денежного потока.

Динамика изменения стоимости чистых активов и уставного капитала

Наименование показателя	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Чистые активы, тыс. руб.	12 436 536	5 236 841	2 811 149
Уставный капитал, тыс. руб.	15 164 143	15 164 143	15 164 143

Чистые активы Общества по состоянию на 31.12.2024 оказались ниже величины уставного капитала на 2 728 млн руб. Причиной такого соотношения является:

- проведенная дополнительная эмиссия акций, позволившая увеличить уставной капитал ПАО «Россети Юг» на 6 960,2 млн рублей. путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 69 601 830 929 (Шестьдесят девять миллиардов шестьсот один миллион восемьсот тридцать тысяч девятьсот двадцать девять) штук номинальной стоимостью 10 (Десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 6 960 183 092 (Шесть миллиардов девятьсот шестьдесят миллионов сто восемьдесят три тысячи девятьсот два) рубля 90 копеек;

- признание убытка от обесценения электросетевых активов по состоянию на дату перехода на ФСБУ 6/2020 (корректировка показателей на 31.12.2021).

Учитывая изменение экономической ситуации в стране, законодатель предусмотрел, что согласно п. 1 ст. 17 федерального закона от 08.08.2022 № 46-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» – снижение стоимости чистых активов акционерного общества ниже размера его уставного капитала по окончании 2022-2023 годов не учитывается для целей применения пунктов 4 и 6 статьи 35 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В целях улучшения финансово-экономических показателей деятельности ПАО «Россети Юг», в том числе приведения стоимости чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала, менеджментом разработаны и исполняются

⁸ Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

мероприятия, в том числе по оспариванию в судебном порядке тарифно-балансовых решений по передаче электрической энергии.

В рамках оспаривания тарифно-балансовых решений по передаче электрической энергии, принятых на 2024 год, по филиалу ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» требования Общества удовлетворены в полном объеме.

О структуре имущественного комплекса ПАО «Россети Юг» и его изменениях за период с 01.01.2024 по 31.12.2024.

Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «Россети Юг» и его изменениях за период с 01.01.2024 по 31.12.2024 приведена в приложении №3 к настоящему Годовому отчету.

Информация об отчуждении непрофильных активов ПАО «Россети Юг» за 2024 год.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р решением Совета директоров от 11.12.2023 (протокол от 13.12.2023 № 552/2023) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Юг».

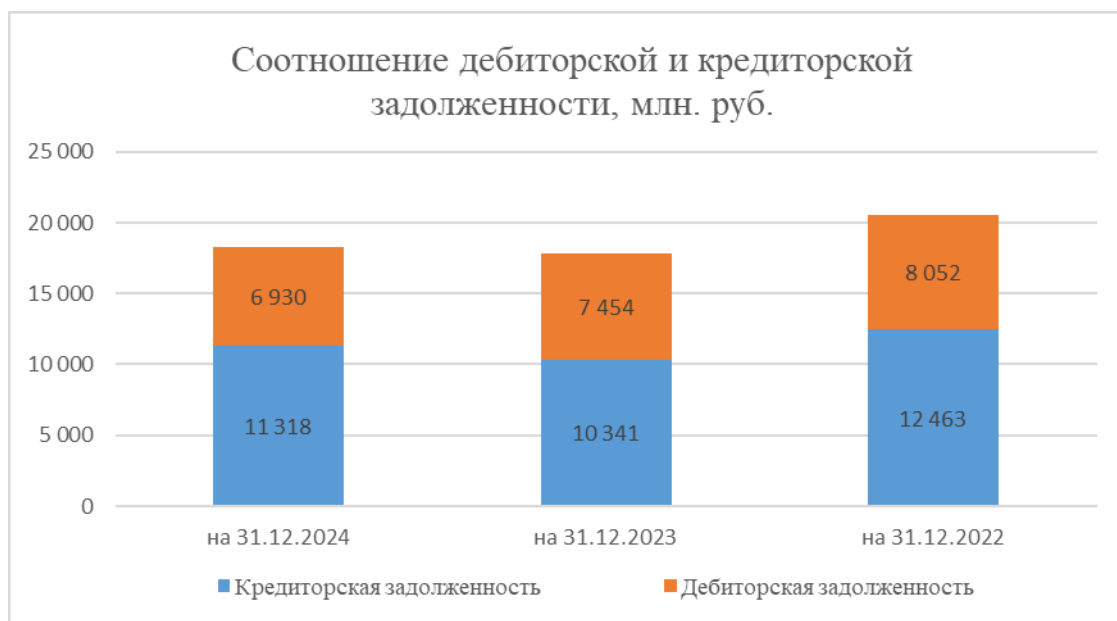
Программа определяет основные принципы, механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и отчетности о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

В соответствии с Реестром непрофильных активов ПАО «Россети Юг» по состоянию на 31.12.2023, утвержденным решением Совета директоров Общества от 07.03.2024 (протокол от 07.03.2024 № 564/2024), с учетом изменений, внесенных решениями Совета директоров ПАО «Россети Юг» 14.06.2024 (протокол от 17.06.2024 № 577/2024), 14.08.2024 (протокол от 16.08.2024 № 586/2024), 29.11.2024 (протокол от 29.11.2024 №596/2024) Обществом в 2024 году проводились мероприятия по отчуждению непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 24.02.2025 (протокол от 24.02.2025 № 607/2025) утвержден Реестр непрофильных активов Общества и план мероприятий по отчуждению непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2024 и план мероприятий по отчуждению непрофильных активов на 2025 год. Информация о текущих процедурах продажи активов и их результатов раскрывается на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/zakupki/informatsiya-o-tekushchikh-protsedurakh-prodazhi/>.

Информация об отчуждении непрофильных активов ПАО «Россети Юг» за 2024 год приведена в приложении №8 к настоящему Годовому отчету.

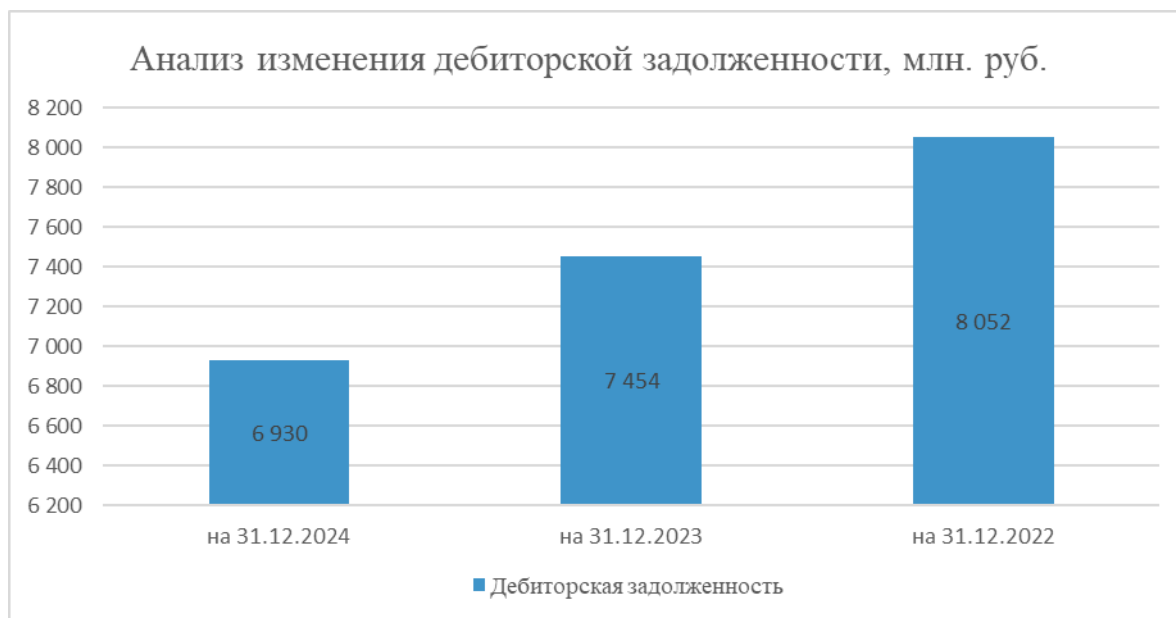
ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА



Показатель	на 31.12.2024	на 31.12.2023	на 31.12.2022
Дебиторская задолженность, млн руб.	6 930	7 454	8 052
Кредиторская задолженность, млн руб.	11 318	10 341	8 052

По итогам деятельности за 2024 год отмечается снижение дебиторской и рост кредиторской задолженности.

Дебиторская задолженность



Показатель	на 31.12.2024	на 31.12.2023	на 31.12.2022
Дебиторская задолженность, в том числе:	6 930	7 454	8 052
Покупатели и заказчики	4 813	5 416	6 357
в т.ч. по передаче электроэнергии	4 612	5 220	5 949

Показатель	на 31.12.2024	на 31.12.2023	на 31.12.2022
Векселя к получению	0	0	0
Авансы выданные	42	43	27
Прочая дебиторская задолженность	2 075	1 995	1 668

Показатели указаны в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» на конец отчетного периода составила 6 930 млн рублей, по состоянию на 31.12.2023 – 7 454 млн рублей. Снижение составило 524 млн рублей и сложилось в основном по задолженности покупателей и заказчиков за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 4 813 млн рублей, что на 603 млн рублей (11,1%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2023 – 5 416 млн рублей. Снижение обусловлено исполнением обязательств по оплате за оказанные услуги по передаче электроэнергии и сокращением задолженности ПАО «ТНС энерго» на 290 млн рублей, АО «ВМЭС» на 272 млн рублей, ООО «Независимая энергосбытовая компания Юга» 69 млн рублей, ООО «Энергосистема» на 61 млн рублей, ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» на 31 млн рублей, ГУП «УРСВ» на 27 млн рублей, ООО «МИФПК-Берс» на 27 млн рублей, при росте задолженности ПАО «Волгоградэнерго» на 66 млн рублей, ООО «Новая энергосбытовая компания» на 33 млн рублей, ООО «ЧПЭК» на 22 млн рублей, ООО «ЕЭС-Гарант» на 17 млн рублей.

Основная доля 66,6% дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» за оказанные услуги по передаче электрической энергии (до вычета резерва по сомнительным долгам) на 31.12.2024 составляет 5 272 млн рублей, в том числе реструктуризированная – 749,1 млн рублей, просроченная – 771,8 млн рублей. В сравнении с итогом 2023 года дебиторская задолженность на 31.12.2023, снизилась на 1 596,41 млн рублей. Указанное снижение достигнуто, в том числе, по результатам погашения реструктуризированной, текущей задолженности, а также принудительного взыскания долгов и штрафных санкций, побуждающих недобросовестных контрагентов своевременно исполнять принятые на себя денежные обязательства.

Динамика задолженности, млн руб.

Показатели	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Дебиторская задолженность	8 508,72 (снижение на 1 176,18)	6 841,70 (снижение на 1 667,03)	5 272,29 (снижение на 1 596,41)
Просроченная дебиторская задолженность	3 161,45 (снижение на 659,29)	1 908,06 (снижение на 1 253,40)	771,844 (снижение на 1 136,21)
Реструктуризированная дебиторская задолженность	1 493,35 (снижение на 1 293,04)	1 043,41 (снижение на 449,95)	749,14 (снижение на 294,27)

*- просроченная задолженность указана за вычетом реструктуризированной задолженности

Основная часть просроченной дебиторской задолженности приходится на энергосбытовые компании (266,9 млн рублей или 34,6%) и прочих прямых потребителей, в основном банкротов (216,9 млн рублей или 28%). Задолженность

потребителей-банкротов взыскивается в рамках конкурсных производств, и при этом в полном объеме включена в состав резерва по сомнительным долгам. Остальная задолженность, образованная по причине нарушения контрагентами условий договоров в части сроков оплаты оказанных услуг, взыскивается в судебном порядке и в рамках исполнительных производств.

Дебиторская задолженность по статье «авансы выданные» составила 42 млн рублей, что на 1 млн рублей (1,2%) ниже уровня по состоянию на конец 2023 года.

Прочая дебиторская задолженность составила 2 075 млн рублей, что на 80 млн рублей (4,0%) выше уровня по состоянию на конец 2023 года. Рост дебиторской задолженностей в 2024 году сложился по переуступке прав требований на 64 млн рублей, по налогам и сборам на 35 млн рублей, по пеням, штрафам, неустойкам на 6 млн рублей, и по прочим на 5 млн рублей, при снижении задолженности по процентам за пользование чужими денежными средствами по соглашениям реструктуризации на 15 млн рублей, по бездоговорному потреблению электрической энергии на 15 млн рублей.

С целью взыскания задолженности Обществом реализуются мероприятия досудебного (проведение переговоров, обращения в органы исполнительной власти, заключение «прямых» договоров оказания услуг по передаче электроэнергии с потребителями) и судебного характера в соответствии с Планом-графиком мероприятий, утвержденным Советом директоров Общества.

Указанное снижение достигнуто, в том числе, по результатам погашения реструктуризированной, текущей задолженности, а также принудительного взыскания долгов и штрафных санкций, побуждающих недобросовестных контрагентов своевременно исполнять принятые на себя денежные обязательства.

В 2024 году блоком безопасности осуществлялось взыскание просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии по 280 исполнительным листам на общую сумму 1 054,43 млн руб.

Основными должниками ПАО «Россети Юг» по исполнительным документам являются предприятия – банкроты (883,24 млн руб., 83,8% от всего объема задолженности), из них:

- ЗАО ВМЗ «Красный Октябрь», дебиторская задолженность (далее – ДЗ) составила 548,41 млн руб.;

- ООО «Южная энергетическая компания» (далее – ЮЭК), ДЗ – 98,46 млн руб.;

- АО «Оборонэнергосбыт», ДЗ – 84,12 млн руб.;

- ОАО «Волгоградский судостроительный завод», ДЗ - 52,46 млн руб.

В целях снижения задолженности несостоятельных должников блоком безопасности осуществляется тесное взаимодействие со службами судебных приставов и арбитражными управляющими, ведется контроль за работой с текущей задолженностью, анализируются денежные потоки, иницируются мероприятия по оспариванию сделок, которые могут негативно повлиять на интересы Общества.

По исполнительным листам с предприятий-банкротов в пользу Общества поступило в 2022 году – 12,90 млн руб., в 2023 году – 9,95 млн руб., в 2024 году - 0,57 млн руб. При этом, в 2024 году не взыскано с предприятий банкротов 689,51 млн руб. по причине приостановления исполнительных производств по реестровым требованиям (ООО «НЭСК Юга», ООО «ЮЭК») и завершения процедур банкротства основных должников Общества (ЗАО ВМЗ «Красный Октябрь», АО «Оборонэнергосбыт», ОАО «Волгоградский судостроительный завод»).

Отсуженная задолженность остальных контрагентов (ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», ООО «Энергосистема», ООО «КС энергосбыт», ООО «Восток») по

договоренности погашается добровольно в полном объеме, проблемные вопросы отсутствуют.

По результатам проведенных мероприятий в работе с исполнительными документами в отношении задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2024 году блоком безопасности ПАО «Россети Юг» взыскано 148,69 млн руб., из них:

- 75,6 млн руб. возвращено добровольно;
- 46,6 млн руб. списано с расчетных счетов кредитными организациями и финансовыми органами;
- 26,49 млн руб. взыскано во взаимодействии со службами судебных приставов.

Остаток требований по исполнительным документам по состоянию на 01.01.2024 составил 814,87 млн руб., по состоянию на 01.01.2025 - 211,28 млн руб.

Таким образом, в 2024 году остаток задолженности по исполнительным листам снизился на 603,59 млн руб.

Информация о снижении остатка отсуженной задолженности

млн руб.

Показатели работы с исп. документами	2022 год	2023 год	2024 год
Остаток требований по итогам года	852,30	814,87	211,28
Динамика - снижение остатка задолженности	172,99	37,71	603,59

Работа по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии в Обществе ведется в соответствии с положениями Регламента работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе ПАО «Россети Юг», утвержденного приказом Общества от 03.10.2023 № 594.

Меры по возврату дебиторской задолженности

В 2024 году в Обществе реализованы следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

1. Взыскание просроченной задолженности в судебном порядке. По состоянию на 31.12.2024 в судебном порядке в пользу Общества взыскана задолженность с общим объемом исковых требований на сумму 145,2 млн рублей.

2. Контроль взаимодействия с конкурсными управляющими в рамках процедуры банкротства (АО «Калмэнергосбыт», ООО «Ростовэнергосбыт», МУП «Элиставодоканал», МУП «Коммунальное хозяйство» МРМО РК, МУП «Благоустройство», СНТ «Заря», ООО «ЮЭК», ООО «Орион», ООО «Камышинский ферросплавный завод», ООО «ЖКХ-Сервис», ЗАО «КЛФЗ»).

3. В рамках процедуры банкротства от АО «Калмэнергосбыт» поступили денежные средства в размере 30,0 млн рублей в счет оплаты просроченной задолженности, включенной в реестр требований кредиторов.

4. Участие в заседаниях рабочей группы при Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка» с целью проведения анализа ситуации с расчетами ПАО «Волгоградэнергосбыт» на оптовом и розничных рынках электроэнергии, а также с сетевыми организациями региона.

5. В рамках заключенного соглашения о реструктуризации задолженности между ПАО «Россети Юг» и АО «ВМЭС» в течение 2024 года контрагентом погашено 240,0 млн рублей просроченной реструктуризированной задолженности.

6. В рамках заключенного соглашения об урегулировании разногласий и реструктуризации задолженности между ПАО «Россети Юг» и ГУП РО «УРСВ» в течение 2024 года контрагентом погашено 45,9 млн рублей просроченной реструктуризированной задолженности.

10. В полном объеме урегулированы разногласия с ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» за все расчетные периоды в размере 50,9 млн рублей.

11. Урегулированы разногласия с ПАО «Волгоградэнерго» за периоды: май 2020 года - май 2021 года, июнь 2021 года - сентябрь 2021 года, октябрь 2021 года - июль 2022 года в размере 118,6 млн рублей.

12. Произведено списание просроченной дебиторской задолженности потребителей-банкротов: АО «Оборонэнерго» в размере 53,9 млн рублей, ЗАО «ВМЗ «Красный Октябрь» в размере 523,4 млн рублей, ОАО «Нижноватэнерго» в размере 302,6 млн рублей, АО «Волгоградский судостроительный завод» в размере 50,4 млн рублей, ООО «ЖКХ Сервис» в размере 5,2 млн рублей, СНТ «Заря» в размере 1,5 млн рублей и ООО «Орион» в размере 0,5 млн рублей в виду завершения процедуры банкротства.

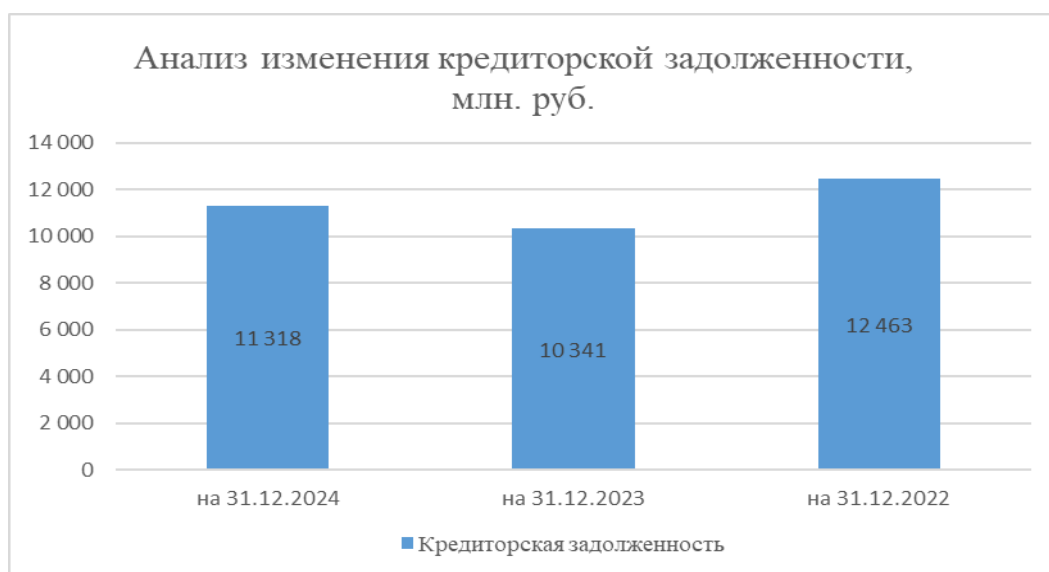
В результате проведенной Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году получены положительные судебные решения в рамках 154 судебных дел на общую сумму требований 145,2 млн рублей, отказано во взыскании 26,6 млн рублей в рамках 15 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 85%, что выше значения указанного показателя за предыдущий год на 15 процентных пунктов.

За предыдущий отчетный год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 1 166,3 млн рублей (128 дел), отказано на сумму 497,1 млн рублей (28 дел).

Принудительное взыскание в отчетном году осуществлялось по исполнительным листам на сумму требований 1 054,43 млн рублей, из которых погашено 148,69 млн рублей (14,1%). В предыдущем году принудительное взыскание осуществлялось на сумму требований 1 208,55 млн рублей, из которых погашено 188,28 млн рублей (15,6%). При этом, остаток требований по исполнительным листам снизился в 2024 году на 603,59 млн руб.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, по состоянию на 31.12.2024 составляет 81,7%. Невысокий процент охвата претензионно-исковой работой обусловлен наличием задолженности, сложившейся по актам неучтенного потребления, включенных в объем услуг на «отлагательных» условиях оплаты (задолженность, подлежащая оплате по условиям заключенных договоров после получения Гарантирующим поставщиком решения суда об истребовании такой задолженности с конечного потребителя).

Кредиторская задолженность



Показатель	на 31.12.2024	на 31.12.2023	на 31.12.2022
Кредиторская задолженность, в том числе:	11 318	10 341	12 463
Поставщики и подрядчики	5 097	4 920	8 085
Векселя к уплате	0	0	0
Авансы полученные	2 971	2 207	1 437
Налоги и сборы	705	895	759
Прочая кредиторская задолженность	2 545	2 319	2 182

Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за 2024 год, включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства» 1450 и «Кредиторская задолженность» стр. 1520.

Кредиторская задолженность на конец отчетного периода выше на 977 млн рублей (9,5%) по сравнению с началом года и по состоянию на 31.12.2024 составила 11 318 млн рублей.

На конец 2024 года сформировались следующие изменения по сравнению с началом года:

задолженность по статье поставщики и подрядчики выше на 177 млн рублей в основном за счет роста задолженности по оплате потерь на 222 млн рублей, по оплате услуг ПАО «Россети» на 116 млн рублей, по оплате услуг территориальных сетевых организаций на 41 млн рублей, при снижении задолженности по инвестиционной деятельности на 111 млн рублей, перед поставщиками и подрядчиками товарно-материальных ценностей на 44 млн рублей, перед поставщиками и подрядчиками услуг на 20 млн рублей и перед прочими поставщикам и подрядчикам на 27 млн рублей.

задолженность по авансам полученным составила 2 971 млн рублей, что на 764 млн рублей (34,6%) выше уровня по состоянию на 31.12.2023. В основном рост сложился в связи с поступлением авансовых платежей по заключенным договорам услуг технологического присоединения.

задолженность по налогам и сборам на 31.12.2024 составила 705 млн рублей, что ниже уровня по состоянию на конец 2023 года на 190 млн рублей (21,2%). В основном снижение задолженности сложилось по НДС и обусловлено увеличением суммы вычетов по НДС из бюджета в 4 кв.2024 года.

прочая кредиторская задолженность на 31.12.2024 составила 2 545 млн рублей и по сравнению с 2023 годом выросла на 226 млн рублей (9,8%), что обусловлено ростом задолженности по аренде на 205 млн рублей, по финансированию проектов энергосбережения на 162 млн рублей, по компенсации затрат на выполнение работ по переносу ЛЭП на 51 млн рублей, по оплате труда на 33 млн рублей, при снижении задолженности перед внебюджетными фондами на 174 млн рублей, по агентским договорам на 23 млн рублей, по процентам за пользование чужими денежными средствами на 8 млн рублей, по компенсации ущерба, причиненного сторонним лицам на 6 млн рублей, по пеням, штрафам, неустойкам на 3 млн рублей и на 11 млн рублей по прочим.

Облигации

Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4-34956-E-001P-02E от 12.08.2016)	
Вид ценной бумаги	биржевые облигации
Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска:	устанавливается условиями выпуска
Объем выпуска ценных бумаг - стоимость всех выпусков биржевых облигаций, в рамках программы, руб.	до 25 000 млн рублей включительно
Состояние ценных бумаг выпуска	размещение не началось
Максимальный срок обращения выпуска в рамках программы	не позднее 10 920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы
Срок действия программы	бессрочная
Выпуски в рамках Программы	не размещались
Задолженность на 31.12.2024	отсутствует

Кредитные рейтинги Обществу в отчетном году не присваивались.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и услуги по технологическому присоединению утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации (ФАС России).

Предельные уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии утверждаются ФАС России.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В 2024 году на территории всех субъектов Российской Федерации, входящих в зону ответственности ПАО «Россети Юг», действовали единые («котловые») тарифы

на услуги по передаче электроэнергии. Особенностью данной схемы ценообразования является то, что для всех потребителей одного класса напряжения передача электрической энергии осуществляется по единому тарифу, независимо от того, к сетям какой организации они присоединены.

В регионах присутствия ПАО «Россети Юг» утверждены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на период с 01.12.2024 по 31.12.2024 с разбивкой по полугодиям. На 2024 год тарифы на передачу электрической энергии по всем регионам присутствия ПАО «Россети Юг» утверждены в рамках утвержденных ФАС России предельных минимальных и максимальных уровней тарифов.

Основными потребителями услуг Общества по передаче электрической энергии являются:

- энергосбытовые компании - субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям филиалов Общества и сетям других сетевых организаций;
- конечные потребители электрической энергии;
- территориальные сетевые организации - субъекты розничного рынка электроэнергии, осуществляющие передачу электрической энергии электроэнергии до конечного потребителя по своим сетям.

Филиал ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго»

Модель «котла» в регионе - «котел сверху». Держатель «котла» - филиал ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» собирает всю сетевую НВВ от энергосбытовых компаний (далее - ЭСК) региона, «прямых потребителей» по «котловым» тарифам и оплачивает транзит по сетям территориальных сетевых организаций (далее - ТСО) по индивидуальным тарифам.

«Котловые» тарифы на 2024 год утверждены постановлением Службы по тарифам Астраханской области от 27.12.2023 № 159;

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки с долгосрочным периодом регулирования 2023-2027 годы.

Филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго»

В регионе в 2024 году реализована схема расчётов «смешанный котел», основной держатель котла - филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» получает выручку от потребителей услуг по передаче электроэнергии по котловым и индивидуальным тарифам.

«Котловые» тарифы на 2024 год утверждены приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 28.11.2022 № 45/15 (с изменениями и дополнениями от 27.12.2023, 27.04.2024, 31.07.2024, 18.09.2024, 10.12.2024).

Индивидуальные тарифы взаиморасчетов между территориальными сетевыми организациями утверждены приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 28.11.2022 №45/16 (с изменениями и дополнениями от 27.12.2023, 27.04.2024, 31.07.2024, 18.09.2024, 23.10.2024, 30.10.2024).

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго» сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки с долгосрочным периодом 2024-2028 годы.

Филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго»

В регионе деятельность по передаче электрической энергии осуществляет единственная ТСО - филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго».

В рамках исполнения указания Президента Российской Федерации от 04.11.2020 № Пр-1792, распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.05.2021 № 1384-р, с 01.07.2021 постановлением Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 17.06.2021 № 34-п/э утверждены и введены в действие равные по величине единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Ростовской области и Республики Калмыкия, за исключением единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей.

«Котловые» тарифы на 2024 год утверждены приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 06.12.2023 № 85-п/э, который приказом ФАС России от 25.01.2024 № 39/24 отменен с 01.05.2024.

На основании требований пункта 10¹ Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178, единые (котловые) тарифы на передачу электрической энергии на территории Республики Калмыкия для потребителей, не относящихся к населению и приравненным к нему категориям на период с 01.05.2024 по 31.12.2024 утверждены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 26.04.2024 № 57.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки с долгосрочным периодом 2023-2027 годы.

В соответствии с приказами Минэнерго России от 27.07.2023 № 564, от 30.07.2024 № 923 филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» исполняет функции гарантирующего поставщика в зоне деятельности «территория внутри административных границ Республики Калмыкия, за исключением зоны - «город Элиста» (ГП 2).

Сбытовые надбавки на 2024 год утверждены приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 01.12.2023 № 82-п/э.

Филиал ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго»

В регионе в 2024 году реализована схема расчётов «смешанный котёл» («два котла»). В регионе две крупные сетевые компании - держатели «котла»: филиал ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» и АО «Донэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» собирает свою часть сетевого «котла» от всех ЭСК, «прямых потребителей» по котловым тарифам и от АО «Донэнерго» по индивидуальным тарифам и отдает часть сетевой выручки своим нижестоящим ТСО по индивидуальным тарифам. АО «Донэнерго» собирает свою часть сетевого котла от ПАО «ТНС Энерго Ростов-на-Дону» и прочих энергосбытовых компаний по единым (котловым) тарифам и отдает часть выручки в филиал ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» и нижестоящие ТСО по индивидуальным тарифам.

В рамках исполнения указания Президента Российской Федерации от 04.11.2020 № Пр-1792, распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.05.2021 № 1384-р на территории Ростовской области и Республики Калмыкия действуют равные по величине единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии, за исключением единых (котловых) тарифов на услуги по

передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей.

«Котловые» тарифы на 2024 год утверждены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 06.12.2023 № 790 с учетом изменений, внесенных постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 26.04.2024 № 57.

Индивидуальные тарифы для взаиморасчетов с АО «Донэнерго» утверждены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 06.12.2023 № 791.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки с долгосрочным периодом 2023-2027 годы.

Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение

Показатели	Единицы измерения	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	изменение 2024/2023, %
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	40 208,83	46 091,96	48 414,47	5,04%
Астраханьэнерго		6 254,92	7 078,14	7 319,26	3,41%
Волгоградэнерго		10 798,42	12 410,43	12 906,33	4,00%
Калмэнерго		2 633,45	2 980,19	2 392,95	-19,71%
Ростовэнерго		20 522,04	23 623,19	25 795,93	9,20%
НВВ собственная	млн руб.	19 960,22	23 762,16	24 187,73	1,79%
Астраханьэнерго		3 459,67	3 837,45	3 817,19	-0,53%
Волгоградэнерго		4 701,13	5 804,64	6 017,63	3,67%
Калмэнерго		1 926,99	2 225,43	1 581,33	-28,94%
Ростовэнерго		9 872,43	11 894,64	12 771,59	7,37%
Услуги ЕНЭС	млн руб.	7 658,16	8 816,41	9 764,10	10,75%
Астраханьэнерго		342,07	472,24	593,81	25,74%
Волгоградэнерго		2 662,23	3 052,18	3 233,60	5,94%
Калмэнерго		299,19	310,39	327,45	5,50%
Ростовэнерго		4 354,68	4 981,60	5 609,25	12,60%
Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	8 933,01	9 492,85	9 855,14	3,82%
Астраханьэнерго		2 036,29	2 325,93	2 416,19	3,88%
Волгоградэнерго		2 330,19	2 443,10	2 473,54	1,25%
Калмэнерго		407,27	444,38	484,17	8,95%
Ростовэнерго		4 159,25	4 279,44	4 481,24	4,72%
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	3 657,44	4 020,55	4 607,49	14,60%
Астраханьэнерго		416,89	442,53	492,08	11,20%
Волгоградэнерго		1 104,87	1 110,52	1 181,56	6,40%
Калмэнерго		0,00	0,00	0,00	0,00

Ростовэнерго		2 135,68	2 467,50	2 933,86	18,90%
Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт*ч	23 821,22	24 169,60	24 579,63	1,70%
Астраханьэнерго		2 867,76	2 826,37	2 812,19	-0,50%
Волгоградэнерго		8 008,11	8 042,11	8 079,77	0,47%
Калмэнерго		623,64	630,47	635,66	0,82%
Ростовэнерго		12 321,72	12 670,65	13 052,00	3,01%
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./ кВт*ч	1,68794	1,90702	1,96970	3,29%
Астраханьэнерго		2,18112	2,50432	2,60269	3,93%
Волгоградэнерго		1,34844	1,54318	1,59736	3,51%
Калмэнерго		4,22273	4,72692	3,76449	-20,36%
Ростовэнерго		1,66552	1,86440	1,97640	6,01%
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16а Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	4 083,22	5 029,58	5 985,37	19,00%
Астраханьэнерго		3 280,00	4 736,00	5 520,00	16,55%
Волгоградэнерго		4 169,09	5 530,01	7 224,42	30,64%
Калмэнерго		4 334,50	4 461,42	4 834,54	8,36%
Ростовэнерго		4 549,27	5 390,89	6 362,51	18,02%

Объем необходимой валовой выручки (НВВ) от деятельности по передаче электрической энергии ПАО «Россети Юг» в 2024 году выше на 5,04% величины НВВ, утвержденной на 2023 год.

При этом:

1. Собственная НВВ филиалов ПАО «Россети Юг» увеличилась на 1,79%. Невысокий темп роста собственной НВВ в целом по Обществу обусловлен снижением собственной НВВ в 2024 году по отношению к 2023 году по филиалам ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» ввиду опережающего темпа роста затрат ЕНЭС и «Калмэнерго» ввиду снижения величины выручки, подлежащей передаче филиалом ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» в рамках единой тарифной зоны.

2. Величина затрат на оплату услуг по передаче электрической энергии по сетям ЕНЭС в целом по Обществу увеличилась на 10,75%, наибольший темп роста расходов наблюдается:

- по филиалу «Астраханьэнерго» затраты увеличились на 25,74%, что обусловлено как изменением величины заявленной мощности (на 15,57 МВт или 13,19%) и объема потерь электрической энергии в сетях ЕНЭС, так и ростом ставки

на содержание сетей на 10,5% и ставки на оплату нормативных потерь электрической энергии ЕНЭС на 9,3%;

- по филиалу «Ростовэнерго» затраты увеличились на 12,60% что обусловлено как изменением величины заявленной мощности (на 41,45 МВт или на 3,09%) и объема потерь электрической энергии в сетях ЕНЭС, так и ростом ставки на содержание сетей на 10,5% и ставки на оплату нормативных потерь электрической энергии ЕНЭС на 16,24%.

3. Величина затрат на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь в целом по Обществу увеличилась на 3,82%. Наибольший рост наблюдается по филиалу ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго» (на 8,95%), что обусловлено ростом цены на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь на 8,09%, в том числе ввиду увеличения сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков электрической энергии.

4. Величина затрат на оплату услуг ТСО в целом по Обществу увеличилась на 14,60%:

- по филиалу «Астраханьэнерго» рост затрат составил 11,20%, что превышает темп роста собственной НВВ «Астраханьэнерго». Рост необходимой валовой выручки прочих ТСО опережающими темпами в основном обусловлен увеличением объемов электросетевого оборудования ТСО (МУП г. Астрахани «Горэлектросеть») и включением его в котловую схему взаиморасчетов;

- по филиалу «Волгоградэнерго» увеличение затрат составило 6,40%;

- по филиалу «Ростовэнерго» увеличение затрат составило 18,90%, что превышает темп роста собственной НВВ «Ростовэнерго». Рост необходимой валовой выручки прочих ТСО опережающими темпами в основном обусловлен увеличением объемов электросетевого оборудования ТСО.

5. Прирост среднеотпускного тарифа на услуги по передаче электрической энергии на 2024 год по отношению к 2023 году по ПАО «Россети Юг» составил:

- по филиалу «Астраханьэнерго» 3,93%;

- по филиалу «Волгоградэнерго» 3,51%;

- по филиалу «Калмэнерго» - 20,36%.

- по филиалу «Ростовэнерго» 6,01%;

Отрицательная динамика среднеотпускного тарифа по филиалу «Калмэнерго» в 2024 году обусловлена снижением величины выручки, подлежащей передаче филиалом ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» в рамках единой тарифной зоны.

Плата за технологическое присоединение

Плата за технологическое присоединение (ТП) рассчитывается в случаях присоединения впервые вводимых в эксплуатацию, ранее присоединенных устройств, максимальная мощность которых увеличивается, а также в случаях, при которых в отношении ранее присоединенных устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины максимальной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких устройств.

Плата за ТП при изменении категории надежности рассчитывается за объем максимальной мощности энергопринимающих устройств заявителя, у которых изменяется категория надежности.

Плата за ТП в случаях изменения схемы внешнего электроснабжения, не влекущих пересмотр величины максимальной мощности в результате изменения

точек присоединения, видов производственной деятельности, рассчитывается за объем максимальной мощности, указанный в заявке на ТП.

Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее - РСТ) для расчета платы за ТП к территориальным распределительным сетям утверждаются:

1) на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки (единые для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации – в соответствии с пунктом 2 статьи 23.2 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»);

- льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности (руб./кВт);

- формула платы за технологическое присоединение.

2) по обращению сетевой организации: плата за ТП к территориальным распределительным электрическим сетям по индивидуальному проекту.

Динамика стандартизированных тарифных ставок на покрытие расходов на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю (пункт 16 «а» Методических указаний ФАС России) представлена в таблице «Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение». Средний рост в целом во всех регионах присутствия филиалов ПАО «Россети Юг» составил 19%. Наибольший рост наблюдается в Волгоградской области – 30,64 %, наименьший в Республике Калмыкия – 8,36%.

Установленные на территориях ведения деятельности филиалов ПАО «Россети Юг» стандартизированные тарифные ставки включают дифференциацию по уровням напряжения и в зависимости от вида используемого материала и (или) способа выполнения работ и отражены в тарифных решениях РСТ на 2024 год (размещены на официальном сайте Общества в разделе «Потребителям/Технологическое присоединение/Тарифы на технологическое присоединение»/2024/Тарифное меню по технологическому присоединению по филиалам ПАО "Россети Юг" (19 «а») - <https://rosseti-yug.ru/potrebitelyam/tarifnoe-menyu-po-tekhnoheshkomu-prisoedineniyu-po-filialam-pao-rosseti-yug-19-a-/>).

Льготная ставка за 1 кВт запрашиваемой мощности устанавливается в отношении всей совокупности мероприятий по технологическому присоединению:

- в случае технологического присоединения объектов, указанных в абзацах четвертом и пятом пункта 17 Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 (далее – Правила) и отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения), присоединяемых на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии, что расстояние от границ участка заявителя до электролинии не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности;

- в случае подачи заявки юридическим лицом или индивидуальным предпринимателем в целях технологического присоединения объектов микрогенерации, а также одновременного технологического присоединения объектов микрогенерации и энергопринимающих устройств не более 150 кВт (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), присоединяемых по третьей категории надежности на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии, что расстояние от границ участка заявителя до электролинии не

более 200 м в городах и поселках городского типа и не более 300 м в сельской местности.

Размер льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности на 2024 год составил:

- по Астраханской и Ростовской областям - 6 602 руб./кВт (с НДС) и 5 908,75 руб./кВт (с НДС) соответственно;

- по Волгоградской области и в Республике Калмыкия - с 01.01.2024 по 30.06.2024 - 4 456,27 руб./кВт (с НДС), с 01.07.2024 по 31.12.2024 – 5 570,34 руб./кВт (с НДС).

Социальная льготная ставка за присоединение объектов мощностью до 15 кВт установлена в размере 1 114,07 руб./кВт (с НДС) в отношении категории заявителей, указанных в абзацах одиннадцатом-девятнадцатом пункта 17 Правил, в случае предоставления заявителем документов, оформленных уполномоченным федеральным органом исполнительной власти, подтверждающих соответствие заявителя категории, установленной абзацами одиннадцатым-девятнадцатым пункта 17 Правил, при присоединении энергопринимающих устройств заявителя, владеющего объектами, отнесенными к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения), при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже необходимого заявителю класса напряжения составляет не менее 300 метров в городских и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Работа по консолидации электросетевых активов построена на рассмотрении поступающих заявок на передачу объектов электросетевого хозяйства под управление Обществу, а также выявлении объектов электросетевого хозяйства, потенциально интересных для консолидации Обществом, и последующем взаимодействии с владельцами таких объектов для определения взаимовыгодных условий соответствующих сделок.

Осуществляется мониторинг и анализ деятельности смежных территориальных сетевых организаций (далее – ТСО), мониторинг структуры их собственности, ключевых характеристик электросетевого имущества, находящегося во владении ТСО. Проводится мониторинг принятия тарифно-балансовых решений для смежных ТСО и соблюдения ими требований нормативных правовых актов.

В рамках реализации положений закона об СТСО и в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.08.2024 № 1159 «Об утверждении критериев отнесения территориальных сетевых организаций к системообразующим территориальным сетевым организациям и Правил определения системообразующих территориальных сетевых организаций» статус СТСО с 01.01.2025 установлен за ПАО «Россети Юг» на территории:

- Астраханской области согласно распоряжению Губернатора Астраханской области от 05.09.2024 № 719-р;

- Ростовской области согласно распоряжению Губернатора Ростовской области от 04.09.2024 № 214;

- Республики Калмыкии согласно распоряжению Главы Республики Калмыкия от 04.09.2024 № 251-рг;

- Волгоградской области согласно постановлению Губернатора Волгоградской области от 03.03.2024 №493.

Объемов консолидации электросетевых активов

Общий объем консолидированных электросетевых активов в 2024 году составил 14 862,00 у.е., линий электропередачи общей протяженностью 1 300,00 км, трансформаторных подстанций общей мощностью 677,00 МВА. В 2025 году ПАО «Россети Юг» планирует продолжить выполнение мероприятий по консолидации электросетевых активов.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Наименование МРСК/РСК	2022			2023			2024		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ПАО «Россети Юг»	288,9	462,3	4 391,6	318	514	5 526	677	1 300	14 862
Приобретение электросетевых объектов	80,0	0,0	121,7	0	0	2	53	5	336
Аренда электросетевых объектов	128,8	82,5	1 919,2	260	308	4 431	333	283	4 666
Прочее (постоянные права владения и пользования)	5,3	104,6	230,4	12	88	300	11	74	265
Прочее (временные права владения и пользования)	74,8	275,2	2 120,2	46	118	792	279	939	9 596

ПРИМЕЧАНИЕ:

приобретено - весь фактический объем приобретенных электросетевых активов в течение периода;

ареновано - весь фактический объем арендуемых электросетевых активов на конец периода (т.е. все действующие договоры, в т.ч. ранее заключенные, количество действующих сделок на конец периода);

прочее (постоянные права владения и пользования) - все фактическое приобретение имущества в течение календарного периода;

прочее (временные права владения и пользования) - все действующие договоры на конец периода, в т.ч. ранее заключенные;

ПАО «Россети Юг» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в ПАО «Россети Юг» нацелена на достижение нового уровня в области обеспечения надежности и бесперебойности энергоснабжения, доступности, эффективности и клиентоориентированности компании, которая основывается на внедрении цифровых технологий и цифровизации сетей в электросетевом комплексе.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которая проводится в соответствии с Программой «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020 - 2030 гг.», включающую План мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения (актуализирована в 2024 году и утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 15.07.2024 (протокол №583/2024), далее – ПЦТ) и Стратегией цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период до 2030 года (протокол Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» от 09.09.2024 №663/4). Данные организационно-распорядительные документы определяют следующие основные цели развития информационных технологий компании, стратегические инициативы, направления технологических и организационных изменений работы в компании для изыскания новых механизмов, способов, алгоритмов корпоративного и технологического управления процессами компании и их последующей трансформации для повышения надежности, эффективности, качества и доступности оказания услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению потребителей, а также формирования новой инфраструктуры для максимально эффективного процесса передачи электрической энергии между субъектами электроэнергетики:

- мероприятия по обеспечению кибербезопасности, развитию системы информационной безопасности;
- мероприятий по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;
-
- внедрение корпоративных информационных систем управления услугами по учету и транспортировке электроэнергии и управления производственными активами;
- внедрение и развитие корпоративных централизованных информационных систем;
- внедрение и развитие системы финансово-хозяйственной деятельности;
- оптимизация и развития ИТТ-инфраструктуры;
- развитие автоматизированных систем технологического управления;
- развития телекоммуникационного обеспечения;
- оптимизации бизнес-процессов ИТТ.

В 2025 году основным направлением развития ИТ является обеспечение клиентоориентированности компании, внедрение систем интеллектуального учета

электроэнергии, развитие СУПА, реализация мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2025 годы, создание единого информационного пространства между ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети». Этапы выполнения данных задач заключены в следующих основных мероприятиях по развитию и внедрению программных комплексов:

1) развитие системы управления производственными активами на базе «1С: Управление Холдингом» в соответствии с планом развития СУПА ПАО «Россети», развитие единой корпоративной системы на базе «1С: Управление холдингом» для нужд ПАО «Россети Юг» (автоматизация подсистем «Технологическое присоединение», «Капитальное строительство», «Управление закупками и МТО», «Казначейство», «Инвестиционные проекты», «Учет по МСФО»);

2) продолжение работ по внедрению внешнего и внутреннего электронного документооборота в единой корпоративной системе на базе «1С: Управление Холдингом»;

3) продолжение работ по внедрению интеграционного решения по бизнес-процессам оказания услуг и взаимодействия с клиентами в рамках создания Единой платформы взаимодействия с клиентами группы компаний «Россети» Сегмент ПАО «Россети Юг»;

4) реализация мероприятий по переводу функционала системы реализации услуг транспорта электроэнергии на базе SAP IS-U в систему группы компаний ПАО "Россети" учета передачи и распределения электроэнергии на отечественной платформе (ЕИС «Россети Баланс»), соответствующему функциональным требованиям, утвержденным приказом ПАО «Россети» от 15.07.2020 №299;

5) реализация мероприятий по проведению торгово-закупочных мероприятий для начала работ по внедрению внедрение ПТК «Эксплуатация» с интеграцией со сторонними системами предназначенного для автоматизации процессов технического обслуживания эксплуатации вторичных устройств (РЗА, СИ, АСУ ТП);

6) Внедрение единого интеграционного решения (сегмент «Россети Юг») в рамках создания Единой платформы взаимодействия с клиентами группы компаний «Россети» в части реализации версии 15 Профиля информационного обмена

В 2025 году в части ИТ-инфраструктуры запланированы следующие мероприятия:

- 1) Продолжение работ по внедрению российской системы виртуализации.
- 2) Продолжение работ по внедрению отечественного ПО, включающего в себя одновременно операционную систему, почтовую систему, офисный пакет и систему хранения данных и совместного редактирования документов для рабочих мест и серверов
- 3) Обновление структурированной кабельной системы и центров коммутации в ряде районов электрических сетей и производственных отделений электросетевого хозяйства. Это позволит обеспечить бесперебойную доступность информационных ресурсов Общества.
- 4) Закупка отечественного ИТ-оборудования, для обеспечения нужд Общества, в соответствии с требованиями директивы Правительства Российской Федерации по цифровой трансформации от 14.04.2021 № 3438п-П13 и Постановления Правительства Российской Федерации от 03.12.2020 №2013 "О минимальной доле закупок товаров российского происхождения", включенных в единый реестр российской

радиоэлектронной продукции для радиоэлектронных изделий и телекоммуникации.

Корпоративные и технологические бизнес-приложения

В 2024 году в Обществе реализованы следующие мероприятия:

- продолжено развитие единой корпоративной системы на базе «1С: Управление Холдингом»: автоматизация подсистем «Технологическое присоединение», «Капитальное строительство», «Управление закупками и МТО», «Казначейство», «Инвестиционные проекты», «Учет по МСФО»

- Введена в промышленную эксплуатацию система планирования развития электрической сети ниже 35 кВ в пилотной зоне филиала ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго» (приказ от 26.12.2024 №619);

- введена в промышленную. эксплуатацию подсистема обмена федеративными сообщениями СЭДО;

- продолжено развитие внешнего и внутреннего электронного документооборота в единой корпоративной системе на базе «1С: Управление Холдингом»;

- введено в промышленную эксплуатацию единое интеграционное решение потоков П1, П2, П3, П6, П11, П13, П14.1, П14.2, П14.3, П14.4, П14.5, П14.6, П16 по бизнес-процессам оказания услуг и взаимодействия с клиентами в рамках создания Единой платформы взаимодействия с клиентами группы компаний «Россети» сегмента ПАО «Россети Юг»;

- введены в опытную эксплуатацию программные модули системы управления производственными активами (приказ от 12.02.2024 №49-А)

- ПАО «Россети Юг» приобретено следующее ИТ оборудование:

- Сервер БЕШТАУ S102|621RU001 - 3 шт.;
- Система хранения данных DEPO Storage 3556G3 - 1 шт.;
- Коммутатор МАЯК серии HW-AMUR-H73-48N PoE+ - 6 шт.;
- Коммутатор МАЯК серии HW-AMUR-S73-48T PoE+ - 4 шт.;
- Межсетевые экраны Континент 4. - 15 шт.

Серверное оборудование приобретено для размещения почтовых серверов и необходимо для установки российской операционной системы «Альт Сервер 10» и сервисов электронной почты «VK Mail». Система хранения данных необходима для обеспечения хранения данных для технологических и корпоративных информационных систем. Коммутаторы приобретены для обеспечения бесперебойной работы технологических и корпоративных сервисов в филиале ПАО «Россети Юг» - «Ростовэнерго», поддержания необходимого быстродействия информационной сети. Межсетевые экраны приобретены для обеспечения защиты от компьютерных атак и обеспечения исполнения требований Указа Президента Российской Федерации от 01.05.2022 № 250 в части использования средств защиты информации, происходящих из недружественных государств.

Итоги отчётности 2024 года.

В 2024 году все мероприятия по реализации Программы цифровой трансформации и Плана мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 годы проводились согласно графику.

По состоянию на 31.12.2024 значения показателя «Доля расходов на закупку российского программного обеспечения, %» составили 98,35%. Плановые значения Показателя на 2024 год составляют 97,78%, что свидетельствует о достижении КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Юг» по направлению ИТ-деятельности.

Показатели в части мероприятий Программы цифровой трансформации

Показатели	Ед.изм.	Период ⁹				Структурное подразделение, ответственное за согласование ГО ДО
		2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	изменение 2024/2023, % ¹⁰	
1	2	3	4	5	6	7
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ДО ПАО «Россети» за отчетный год»	млн руб.	15,0	15,0	36,8	-	Заместитель Генерального директора по цифровизации
Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям в соответствии с принятыми корпоративными стандартами или, при их отсутствии, в соответствии с приказами Минэкономразвития России от СЧ на конец отчетного периода	%	3,7	2,2	4,3	-	Департамент управления персоналом и организационного проектирования

ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Ключевые направления 2024 года по реализации Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе»

ЕТП является совокупностью целей, принципов, эффективных технических, технологических и организационных требований и решений, обеспечивающих повышение эффективности, надежности, безопасности, экономичности передачи и распределения электроэнергии для реализации стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

Основными задачами реализации ЕТП являются:

- обеспечение и повышение готовности электрических сетей к передаче и распределению электрической энергии для обеспечения надежного снабжения электрической энергией потребителей, функционирования оптового и розничных

⁹ При отсутствии необходимости/невозможности отражения показателя за три года, указать за отчетный 2024 год.

¹⁰ В случае наличия существенного отклонения между показателями 2024 и 2023 годов в соответствующий раздел Отчета должно быть включено обоснование причин такого отклонения.

рынков электрической энергии, параллельной работы ЕЭС России и электроэнергетических систем иностранных государств;

- обеспечение выдачи мощности объектов по производству электрической энергии в сеть;

- создание условий для присоединения к электрической сети участников оптового и розничных рынков на условиях недискриминационного доступа к электрическим сетям;

- участие в повышении эффективности и развитии систем режимного и противоаварийного управления ЕЭС России;

- развитие и совершенствование структуры оперативно-технологического управления электросетевыми объектами;

- развитие и совершенствование информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, повышение наблюдаемости электрической сети и качества информационного обмена с другими субъектами электроэнергетики;

- оптимизация и снижение капиталовложений и эксплуатационных затрат и издержек в электросетевые объекты за счет оптимизации технических и технологических решений при разработке проектной документации, применения современных технологий и видов оборудования, строительных конструкций и материалов, сокращения площадей, занимаемых объектами электросетевого хозяйства;

- повышение эффективности управления электросетевыми активами;

- повышение энергоэффективности применяемых технологий, оборудования, материалов, систем и сокращение технологических потерь электрической энергии в электрических сетях;

- преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и электросетевого оборудования путем их модернизации, оптимизации работ по их реконструкции и техническому перевооружению, а также за счет повышения эффективности управления электросетевыми активами;

- развитие автоматизации процессов передачи и распределения электрической энергии, внедрение и развитие современных систем контроля технического состояния, диагностики и мониторинга технологического оборудования, систем защиты и автоматики, противоаварийной автоматики, систем связи, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии, создание и развитие цифровых подстанций и электрических сетей;

- совершенствование технологий и повышение эффективности эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых объектов;

- обеспечение, совершенствование и развитие профессиональной подготовки эксплуатационного и ремонтного персонала;

- минимизация воздействия на окружающую среду при новом строительстве, реконструкции, эксплуатации, ремонте и техническом обслуживании электросетевых объектов;

- обеспечение безопасности при функционировании электросетевых объектов;

- формирование стимулов для развития на территории Российской Федерации производства современных видов оборудования, строительных конструкций, материалов, а также развития научно-технического и проектного потенциалов.

- создание условий, позволяющих обеспечивать энергоснабжение потребителей без создания/реконструкции электросетевых активов.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Согласно определению ООН: «Устойчивое развитие — это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

В целях соблюдения принципа предосторожности, Компания на постоянной основе работает над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением планомерного и эффективного снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

Компания осуществляет свою деятельность, ориентируясь на Цели устойчивого развития, принятые ООН 25.09.2015.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Устойчивое развитие ПАО «Россети Юг» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений.

При выделении групп заинтересованных сторон мы опирались на следующие основные принципы:

- общность их интересов и ожиданий, предъявляемых к компаниям Группы «Россети»;
- характер их влияния на достижение стратегических целей компаниями Группы «Россети»;
- используемые нами инструменты взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Заинтересованными сторонами Общества являются организации Группы компаний «Россети», ДЗО Общества, члены Совета директоров и Правления Общества и иные юридические и физические лица.

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее — Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;

- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в следующих областях:

- организационного проектирования;
- управления численностью;
- кадрового обеспечения и развития персонала;
- управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала ПАО «Россети Юг», предоставления работникам гарантий и компенсаций в 2024 году приняты и реализованы следующие меры:

- введено в действие Положение об организации санаторно-курортного лечения работников производственных отделений и районов электрических сетей филиалов ПАО «Россети Юг»;

- действует Положение о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений работникам районов электрических сетей филиалов ПАО «Россети Юг»;

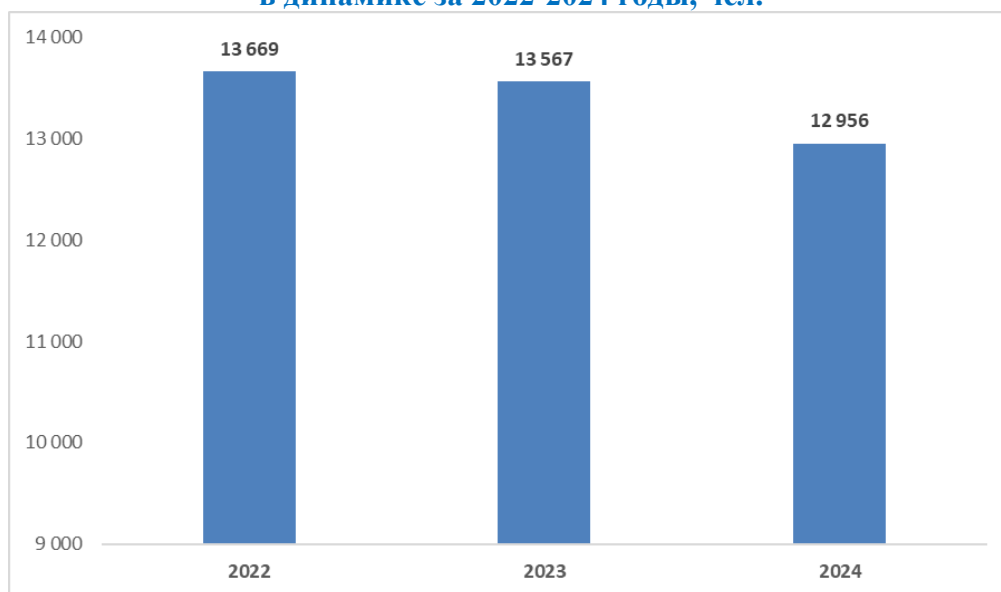
- произведены единовременные выплаты мобилизованным работникам (призванным на военную службу в связи с частичной мобилизацией) и семьям погибших мобилизованных работников к Дню защитника Отечества, Дню Победы и Дню энергетика;

- предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам Общества.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность работников ПАО «Россети Юг» за 2024 год составила 12 956 человек, что на 4,5% ниже чем в 2023 году. Снижение среднесписочной численности обусловлено естественным оттоком персонала и в связи с отказом в продлении статуса гарантирующего поставщика в зоне действия г. Элиста (филиал ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго»).

**Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Юг»
в динамике за 2022-2024 годы, чел.**



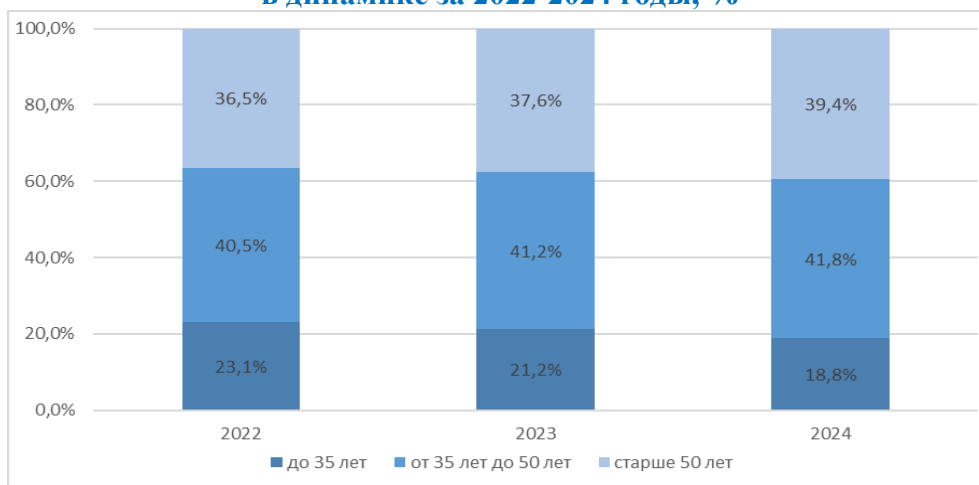
**Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «Россети Юг»
по филиалам в 2024 году, %**



Уровень укомплектованности персоналом ПАО «Россети Юг» за 2024 год составил 88,0%. Уровень укомплектованности производственным персоналом ПАО «Россети Юг» за 2024 год составил 87,7%. Большинство (60,6%) составляют работники Общества, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте до 50 лет. Таким образом, в ПАО «Россети Юг» достигается оптимальное сочетание молодых, инициативных работников и опытных высокопрофессиональных сотрудников, обеспечивающих преемственность передачи профессиональных знаний и навыков. Более детальный анализ показал, что почти одна пятая работников Общества в возрасте до 35 лет (18,8%). Доля персонала возрастной категории от 35 лет до 50 лет за последние три года выросла на 1,3 п.п. и в 2024 году составила 41,8%, при одновременном снижении доли работников до 35 лет (-4,2 п.п.) и росте доли

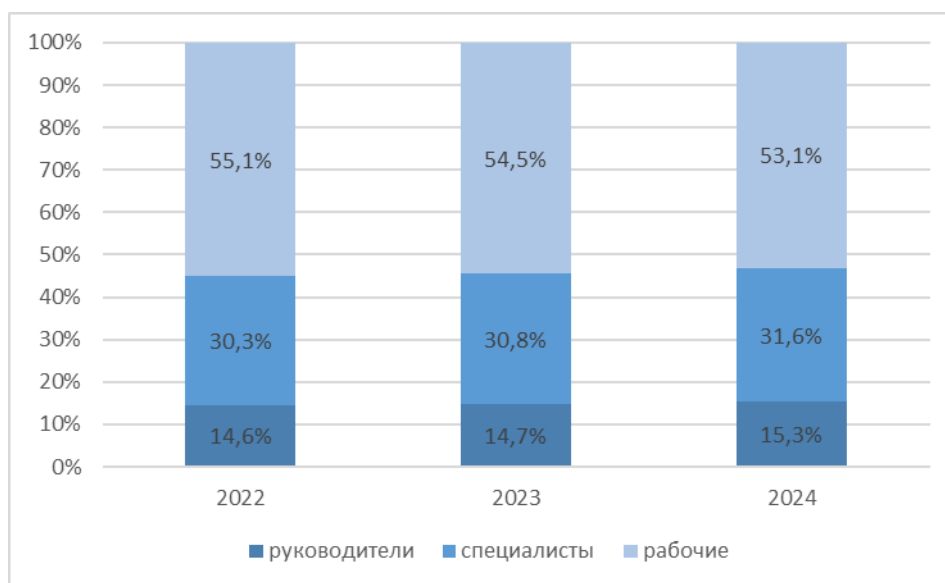
работников старше 50 лет 2,9 п.п. Средний возраст работников Общества в 2024 году составил 45,4 года (в 2023 году – 45,2 года).

**Структура персонала по возрасту ПАО «Россети Юг»
в динамике за 2022-2024 годы, %**



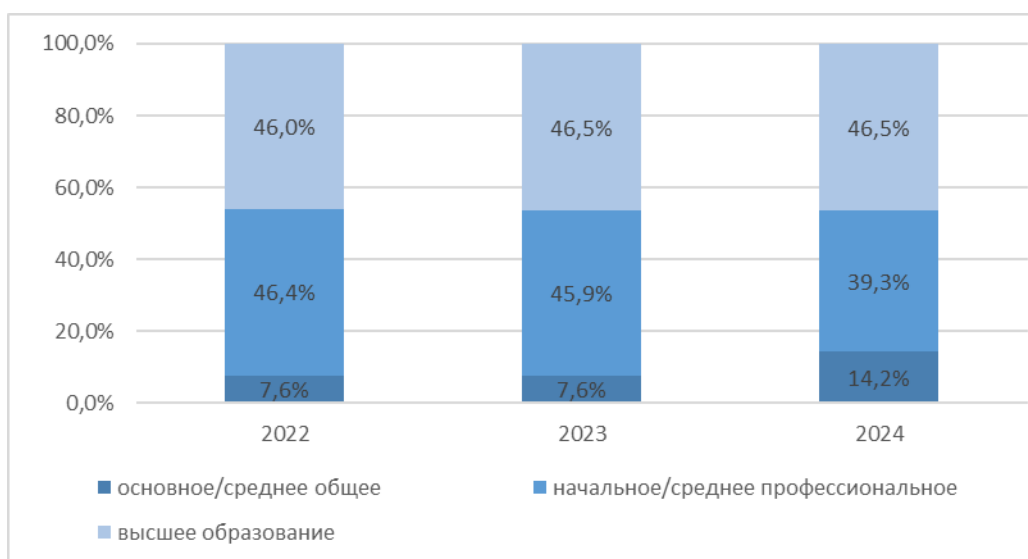
Структура персонала Общества по категориям типична для компаний электросетевого комплекса – основу кадрового состава Общества составляют рабочие – 53,1 %, руководители – 15,3 %, специалисты – 31,6 %.

Структура персонала по категориям в динамике за 2022-2024 годы, %



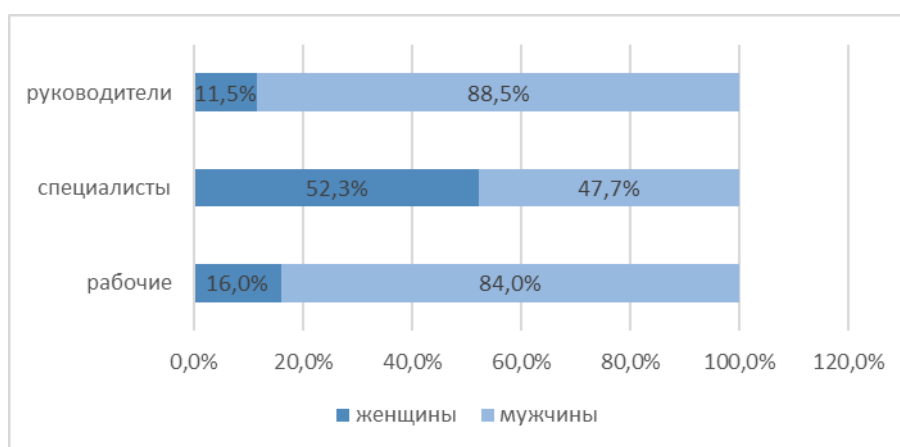
Персонал ПАО «Россети Юг» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации – 85,8 % работников имеют профессиональное образование, 12 человек имеют ученую степень кандидата наук. Высокий уровень современных технологий в сфере электроэнергетики требует укрепления и развития квалификации персонала Общества. Анализ динамики образовательного уровня персонала Общества за три года показал рост числа работников, имеющих высшее профессиональное образование на 0,5 п.п. Однако уровень работников, имеющих основное/среднее общее образование, без полученного дополнительного образования (профессиональная подготовка), остался на том же уровне 7,6 % (987 человек), а 6,6% работников, прошедших профессиональную подготовку, имеют рабочую профессию (865 человек).

Структура персонала по уровню образования персонала ПАО «Россети Юг» в динамике за 2022-2024 годы, %



По состоянию на 31.12.2024 гендерный состав Общества составляет мужчин 73,2%, женщин – 26,8%, анализ по категориям представлен на диаграмме за 2024 год:

Структура гендерного состава персонала по категориям в 2024 году, %



Обучение и развитие персонала

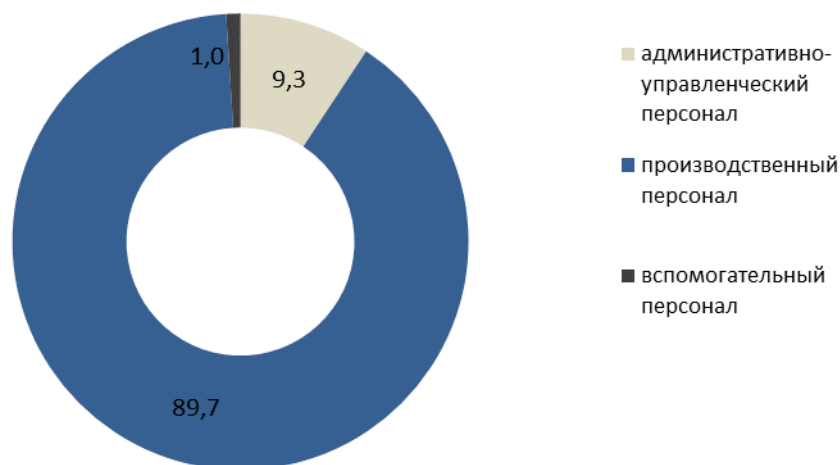
Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Положением о профессиональной подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала ПАО «Россети Юг», а также Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 22.09.2020 № 796.

Соотношение организованных человеко-курсов к среднесписочной численности персонала составляет 101,2% (13114 человеко-курсов) (в 2023 году – 61,5% (8337 человеко-курсов)).

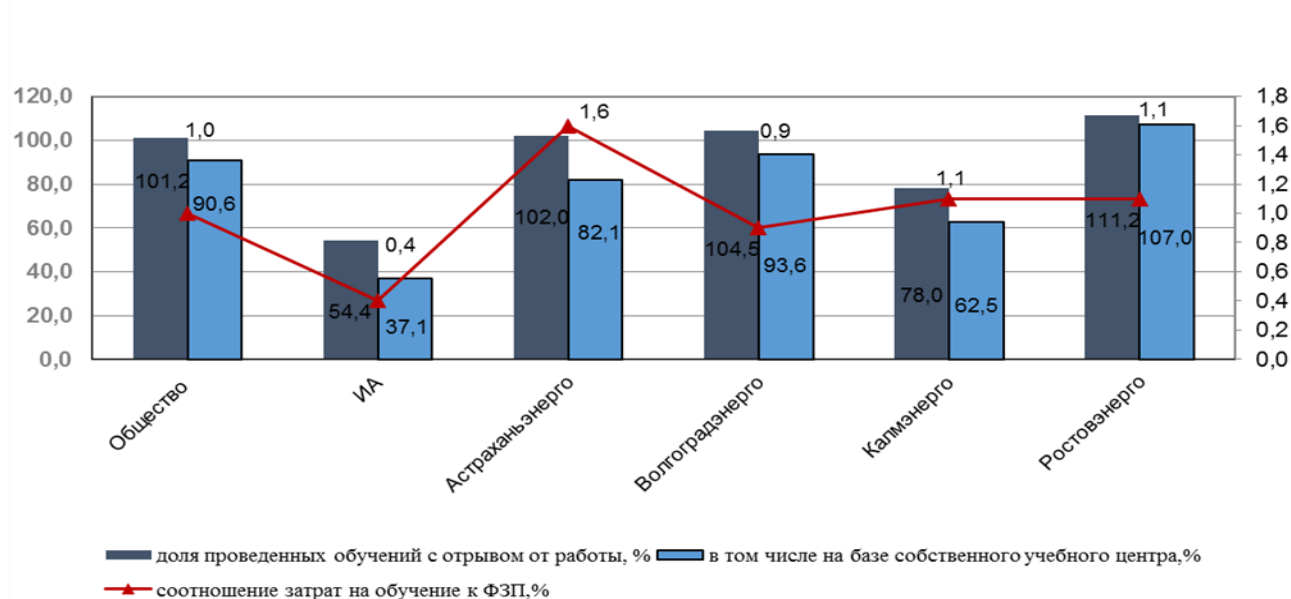
Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 90,7% (11891 человеко-курс, в том числе вспомогательный персонал 125 человеко-

курсов). Данный показатель в 2023 году составил 92,7% (7731 человеко-курсов, в том числе вспомогательный персонал 59 человеко-курсов).

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %



Доля проведенных обучений для работников с отрывом от работы и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %



Ключевые потребности в подготовке персонала Общества обеспечиваются корпоративным учебным центром ЧУ ДПО «МЭИ Юга», на базе которого в 2024 году по программам профессионального обучения, дополнительного профессионального образования и дополнительного образования проведено 11743 человеко-курса, что составляет 89,5 % от общего количества (в 2023 году на базе корпоративного учебного центра обучено 7077 человек (84,9 % от общего числа обучений)).

Основную долю обучающих мероприятий на базе корпоративного учебного центра составляет производственный персонал – 92,5% (10867 человеко-курсов).

Сведения об учебном центре

ЧУ ДПО «МЭИ Юга» г. Ростов-на-Дону
Объем обучения в 2024 году: 484246 чел./час
Из них 80,8 % - обучение сотрудников Общества
Штатная численность: 58 шт. ед.
Кол-во привлекаемых преподавателей: 89 чел.

Астраханский филиал ЧУ ДПО «МЭИ Юга» г. Астрахань
Объем обучения в 2024 году: 305904 чел./час
Из них 15,78 % - обучение сотрудников Общества
Штатная численность: 12 шт. ед.
Кол-во привлекаемых преподавателей: 26 чел.



Подготовку персонала в собственном центре отличает ряд преимуществ:

- корпоративные стандарты и формы обучения;
- формирование подходов к обучению, связанных со стратегическими планами Общества;
- оперативное реагирование и перестройка учебного процесса;
- использование учебно-тренировочных полигонов компании;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям компании.

Партнерами Компании в области дополнительной подготовки кадров также являются образовательные организации, имеющие лицензии на право ведения образовательной деятельности по необходимым Обществу направлениям подготовки персонала: оперативно-технологическое управление, релейная защита, технологическое присоединение, тарифное регулирование, информационные технологии, программное обеспечение, экологическая безопасность, бухгалтерский учет, антикоррупционная деятельность и др.

Реализованные в 2024 году обучающие мероприятия обеспечили выполнение Обществом планов по обязательному обучению (обучение в области промышленной безопасности, «Правила по охране труда при работе на высоте», «Стропальщик», «Рабочий люльки», «Машинист автовышки и автогидроподъемника», «Контролер технического состояния автотранспортных средств» и др.).

В 2024 году было продолжено обучение сотрудников «методам выполнения работ по технологии без снятия напряжения в электроустановках до 1000 В» (в рамках исполнения Дорожной карты по внедрению технологии производства работ под напряжением в распределительных электрических сетях напряжением 0,4-20 кВ группы компаний «Россети» (письмо ПАО «Россети» от 27.07.2020 № МА/116/856)), а также обучение руководителей Общества в ЧОУ ДПО «Центр работ под напряжением» (г. Заинск) с посещением РЭС и предприятий, входящих в состав АО «Северная компания» для ознакомления с организацией рабочих процессов при выполнении работ методом под напряжением, инновационных подходов к работе и перенятия опыта.

Фактические затраты на подготовку персонала составили 110716,21 тыс. рублей, из них 93814,48 тыс. рублей (84,7%) – это затраты на подготовку персонала на базе корпоративного учебного центра. В 2023 году на подготовку персонала было направлено 86730,49 тыс. рублей., из них на подготовку в корпоративном учебном центре – 65 662,39 тыс. рублей. (75,7%).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 1 % (в 2023 году – 0,9 %).

Работа с кадровыми резервами Общества

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированным персоналом, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала работников в ПАО «Россети Юг» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва.

В 2024 году, в целях внедрения единого системного подхода и регламентации процедуры формирования управленческого кадрового резерва в группе компаний «Россети» было пересмотрено и утверждено в новой редакции Положение по формированию и развитию кадровых резервов ПАО «Россети Юг» (далее – Положение).

В соответствии с новыми требованиями Положения в Обществе сформированы 2 уровня управленческого кадрового резерва – управленческий кадровый резерв ПАО «Россети Юг» и управленческий кадровый резерв филиалом ПАО «Россети Юг».

Управленческий кадровый резерв ПАО «Россети Юг» формируется на следующие руководящие позиции:

- Заместитель Генерального директора по направлению;
- Заместитель Генерального директора – директор филиала Общества;
- руководители структурных подразделений прямого подчинения Генеральному директору Общества;
- руководители структурных подразделений исполнительного аппарата Общества;
- руководители подразделений исполнительного аппарата Общества.

Управленческий кадровый резерв филиалов формируется на руководящие позиции:

- заместитель директора филиала;
- руководители структурных подразделений аппаратов управлений филиалов Общества;

- руководители подразделений аппаратов управлений филиалов Общества;
- иные должности, в соответствии с приложением 3 к Положению.

Проводимая в Обществе работа по формированию кадровых резервов позволяет оперативно и качественно обеспечивать потребности Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- соответствие формальным требованиям (возраст, квалификация, опыт работы на определенных должностях);
- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие личностного и управленческого потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В 2024 году в состав управленческого кадрового резерва вошли 816 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 103,2%.

Численность молодых специалистов в структуре кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 264 человека или 32% от общей численности резервистов.

Состав кадрового резерва ежегодно актуализируется, осуществляется дополнительный набор среди специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие целевые должности и выбывшим из кадрового резерва. Списки управленческого кадрового резерва утверждаются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг» с периодичностью один раз в два года.

В 2024 году по Обществу и филиалам в целом коэффициент текучести резервистов составил 6,4 %, замещение вакантных руководящих позиций резервистами – 87,8%, продвижение резервистов – 55,3%.

Работники, состоящие в управленческом кадровом резерве Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы. Так, в 2024 году для членов управленческого кадрового резерва Общества были организованы тематические тренинги и программы обучения по темам:

- «Риск-ориентированное мышление в области СУОТ»;
- «Руководители и специалисты организаций, потребителей тепловой энергии (обслуживающих организаций)»
- «Успешный руководитель: инструменты управления»;
- «Основы аудита поведения при проверках работающих бригад (поведенческий аудит)»;
- «Эффективные продажи»;
- «Управление проектами» и др.

Работники из состава молодежного резерва представляли Компанию на Международном форуме молодых специалистов «Форсаж-2024», Российской энергетической неделе (РЭН - 2024).

В 2024 году сотрудники ПАО «Россети Юг», в том числе представители кадровых резервов, приняли участие в ежегодном конкурсе «Лучший по профессии» и представили свои исследовательские работы в более 27 номинациях. По итогам конкурса 2024 года в число победителей вошли 10 представителей управленческого кадрового резерва, в т.ч. 3 представителя молодежного резерва Общества.

Молодежная политика Общества

Мероприятия молодежной политики компании проводятся с целью профессиональной ориентации школьников, повышения престижа профессий энергетической отрасли и выявления талантливой молодежи и ориентированы на последовательную работу со школьниками, студентами и молодыми специалистами.

Работа со школьниками

Задача ранней профессиональной ориентации – знакомство школьников с профессией энергетика, ориентация на получение профильного образования и работу в ПАО «Россети Юг», выявление хорошо подготовленных, мотивированных школьников для направления их на целевое обучение в профильные учебные заведения.

С 2018 года мы принимаем участие в организации и проведении региональных этапов Всероссийской олимпиады школьников компаний Группы «Россети». Участники соревнуются в знаниях по физике, математике и информатике. Так, в 2024 году приняли участие 475 школьника, представляющий регионы присутствия компании. Победители и призеры Олимпиады, а также школьники, набравшие по итогам большее количество баллов, приняли участие в Энергетической проектной смене на базе Всероссийского детского центра «Орленок», где смогли реализовать интереснейшие проекты с опытными наставниками – преподавателями ведущих энергетических вузов страны. По итогам проектной смены команды представили прототипы проектных решений, программные продукты на суд жюри, в состав которого вошли руководители технического блока компаний группы.

В 2024 году впервые был реализован проект в сфере профессиональной ориентации школьников «Энергокружки ПАО Россети Юг», были созданы 7 Энергокружков (150 чел.) в регионах присутствия компании. Школьники, дополнительно занимаются углубленным изучением профильной дисциплины – физикой, для них проводятся экскурсии, применение полученных знаний школьники демонстрируют на практических занятиях, которые ведут наши действующие работники.

Ежегодно, в целях популяризации технических специальностей среди молодежи ПАО «Россети Юг» проводит Дни открытых дверей для школьников и студентов. Данное мероприятие позволяет участникам узнать об истории отрасли и энергосистемы региона, о специфике деятельности различных подразделений, а также побывать на энергообъектах компании.

В рамках реализации проекта «Билет в будущее», в 2024 году для школьников 7-11 классов были проведены уроки по электробезопасности и экскурсии на объекты филиала ПАО «Россети Юг» - «Волгоградэнерго».

В течение года в школах-партнерах, детских лагерях и кванториумах специалисты ПАО «Россети Юг» проводят уроки профессиональной ориентации для учащихся средних и старших классов.

Представители ПАО «Россети Юг» в рамках проведения отраслевого Дня энергетики приняли участие в Международной выставке-форуме «Россия» (ВДНХ, г.

Москва). Специалисты рассказали школьникам о деятельности группы компаний «Россети», о молодежной политике и проектах, которые реализует «группа компаний Россети», а также провели интерактив для всех желающих.

Работа со студентами

Работа со студентами профильных специальностей, нацелена на обеспечение компании квалифицированными специалистами, мотивированными на работу в энергетической отрасли. Ключевыми направлениями работы со студентами в 2024 году стали:

1. Организация прохождения производственных и преддипломных практик студентов профильных учебных заведений в компании. За 2024 год в подразделениях компании производственную и преддипломную практику прошли 898 студентов.

2. Организация целевой подготовки специалистов по профильным для Общества направлениям специальности с целью дальнейшего трудоустройства в Компанию. По целевому направлению от ПАО «Россети Юг» в вузах-партнерах обучается 171 чел., из них поступили на обучение по целевым договорам в 2024 году 35 студентов. Для студентов-целевиков организовано предоставление мер поддержки – корпоративная стипендия при хорошей академической успеваемости.

В рамках сотрудничества с НИУ «МЭИ» г. Москва и Волжским филиалом НИУ «МЭИ» в отчетном году продолжает действовать проект «Предуниверсарий для целевых студентов». В рамках проекта осуществлялась подготовка учащихся 11-х классов к сдаче ЕГЭ (по предметам: математика, физика и русский язык) и дальнейшее направление абитуриентов на целевое обучение по основной образовательной программе бакалавриата по направлению специальности «Электроэнергетика и электротехника» в ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» г. Москва (1 чел.) и в филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжский (3 чел.).

3. Работа студенческих отрядов на объектах компании. В отчетном году в период летнего трудового сезона на объектах ПАО «Россети Юг» трудилось 119 студентов профильных специальностей из 9 вузов-партнеров. Во время летнего трудового сезона бойцы прошли обучение по теме: «Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков», проверку знаний с присвоением 2-й и 3-й групп по электробезопасности. Для бойцов были организованы командообразующие, обучающие, спортивные мероприятия, хакатон, киберчемпионат, конкурс профессионального мастерства и творческий конкурс. По итогам работы в летнем трудовом сезоне был определен лучший студенческий энергетический отряд ПАО «Россети Юг» - «Вспышка» Южно-Российского государственного политехнического университета (НПИ) имени М.И. Платова, бойцы которого стали участниками мероприятий, посвященных закрытию трудового сезона студенческих отрядов группы компаний «Россети» в г. Москве.

4. Проект «Молодой рабочий». В рамках проекта в Компанию трудоустраиваются студенты 3-х и 4-х курсов вузов и ссузов, обучающиеся на очной форме обучения по индивидуальному графику. Таким работникам выплачивается поддерживающая стипендия в размере 3 000 рублей в месяц. В 2024 году в Компанию было принято 70 человек.

Работа с молодыми специалистами

Привлечение молодежи в компанию, адаптация и развитие молодых специалистов – важное звено молодежной политики компании. Молодые

специалисты принимают участие в различных форумах, конференциях и конкурсах. Для вовлечения молодежи в деятельность компании ведется работа с молодежным кадровым резервом, создан Совет молодых специалистов, который включает 100 специалистов компании, реализуются адресные программы развития и социальной поддержки, целевой аудиторией которых является молодежь компании.

Специалисты ПАО «Россети Юг» выступают в роли экспертов в мероприятиях для студентов и школьников, в числе которых отборочный этап Международного инженерного чемпионата по решению инженерных кейсов среди учащихся вузов и региональный этап Всероссийского конкурса научно-технологических проектов «Большие вызовы».

Молодые специалисты ПАО «Россети Юг» стали участниками межрегионального форума Работающей молодежи Юга, организованный межрегиональной общественной организацией «Работающая молодежь Юга» и Комитетом по молодежной политике Ростовской области. Участие в форуме позволило молодым специалистам обменяться передовым опытом и наладить сотрудничество между представителями различных отраслей – промышленности, энергетики, сельского хозяйства, транспорта, связи, строительства, финансов, образования и искусства.

Молодые специалисты исполнительного аппарата и филиала ПАО «Россети Юг» - «Астраханьэнерго» приняли участие в Дне молодежи. В рамках фестиваля работники ПАО «Россети Юг», совместно с представителями МЭС Юга, в рамках маршрута «Вместе с карьерой», рассказали школьникам, студентам и молодым специалистам о группе компаний «Россети» – потенциальном работодателе, о вакансиях Компаний, о проектах и конкурсах, реализуемых в группе компаний «Россети». Молодые специалисты провели для школьников и студентов энергоквиз и мастер-классы по оказанию первой медицинской помощи при поражении электрическим током. Победителям энергоквиза были вручены подарки от компаний, участникам мастер-классов – сувениры.

Молодые специалисты ПАО «Россети Юг» стали участниками городского форума Работающей молодежи Юга «Город профессионалов». В рамках форума приняли участие в панельных сессиях на темы: «Роль государственных структур и механизмы регулирования поддержки работающей молодежи» и «Кадровый потенциал: эффективные стратегии взаимодействия с работающей молодежью в компаниях» и лекции на тему: «Ступени развития мышления».

Молодые специалисты филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» стали участниками Всероссийского фестиваля энергосбережения и экологии #ВместеЯрче – 2024. В программу фестиваля по теме энергосбережения вошли мероприятия: энергетические игры с детьми (энергоробусы, загадки по энергобезопасности), тематические настольные интеллектуальные игры, викторины и конкурсы по энергосбережению, обучение по оказанию доврачебной медицинской помощи. Участие специалистов было отмечено благодарностью Комитета промышленной политики, торговли и топливно-энергетического комплекса Волгоградской области и ГБУ ВО «Волгоградский центр энергоэффективности» за вклад в организацию и проведение мероприятий фестиваля.

Молодые специалисты филиала Волгоградэнерго совместно с ссузом-партнером «Волгоградским энергетическим колледжем» в рамках церемонии открытия масштабного молодёжного фестиваля #ТриЧетыре организовали профориентационную площадку для участников фестиваля – выпускников школ региона, студентов и работающей молодежи.

Показатели в части управления персоналом

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Среднесписочная численность персонала	чел.	13 669	13 567	12 956	-4,5
Распределение среднесписочной численности персонала по филиалам за отчетный год ¹¹	%	X	X	X	X
Уровень обеспеченности персоналом	%	95,7	93,4	88,0	-5,4 пп
Уровень обеспеченности производственным персоналом	%	95,7	93,2	87,7	-5,5 пп
Уровень активной текучести персонала	%	6,3	6,4	6,1	-0,3 пп
Гендерный состав	%	м – 74,7 ж – 25,3	м – 74,2 ж – 25,8	м – 73,2 ж – 26,8	м – -1 ж – 1
Гендерный состав руководителей	%	м – 88,2 ж – 11,8	м – 88,2 ж – 11,8	м – 88,5 ж – 11,5	м – 0,3 ж – -0,3
Гендерный состав специалистов	%	м – 48,7 ж – 51,3	м – 48,5 ж – 51,5	м – 47,7 ж – 52,3	м – -0,8 ж – 0,8
Гендерный состав рабочих	%	м – 85,4 ж – 14,6	м – 84,9 ж – 15,1	м – 84 ж – 16	м – 0,9 ж – -0,9
Средний возраст работников	лет	43,8	45,2	45,5	0
Возрастной состав персонала в разрезе групп: до 35 лет, от 35 лет до 50 лет и старше 50 лет	%, %, %	до 35 лет – 23,1; от 35 лет до 50 лет – 40,4; старше 50 лет – 36,5	до 35 лет – 21,2; от 35 лет до 50 лет – 41,2; старше 50 лет – 37,6	до 35 лет – 18,8; от 35 лет до 50 лет – 41,8; старше 50 лет – 39,4	до 35 лет – -2,4; от 35 лет до 50 лет – 0,6; старше 50 лет – 1,8
Структура персонала по образованию: основное/среднее общее, начальное/среднее профессиональное, высшее образование	%, %, %	Основное/среднее общее – 7,6; начальное/среднее профессиональное – 46,4; высшее образование – 46,0	Основное/среднее общее – 7,6; начальное/среднее профессиональное – 45,9; высшее образование – 46,5	Основное/среднее общее – 14,2; начальное/среднее профессиональное – 39,3; высшее образование – 46,5	Основное/среднее общее – 6,6 пп; начальное/среднее профессиональное – 6,6 пп; высшее образование – 0
Число работников, имеющих ученую степень	чел.	17	15	12	80%
Общее количество принятых на работу работников за отчетный период	тыс. чел.	1,9	1,8	1,8	0
11. Показатели в части социальной политики					

¹¹ Информация раскрывается в виде диаграммы.

Число работников, удостоенных государственных наград	чел.	0	2	0	0
Число работников, удостоенных поощрений Президента Российской Федерации и поощрений Правительства Российской Федерации	чел.	1	0	0	0
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	чел.	67	61	66	108%
Число работников, удостоенных отраслевых наград	чел.	90	63	73	116%
Число работников, удостоенных корпоративных наград	чел.	946	702	1125	160%
12. Обучение и развитие персонала					
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ	чел.-курс , %,	10565 77,3	8337 61,5	13114 101,2	157,3
- в том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности / соотношение к ССЧ	чел.-курс , %,	4446 32,5	2510 18,5	9026 69,7	359,6
- в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	чел.-курс , %,	8889 84,1	7077 84,9	11743 89,5	165,9
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, в том числе на базе собственных учебных центров	чел.-курс / чел	9564 8217	7731 6764	11891 10867	153,8 160,7
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты, рабочие)	%, %, %	Рук.:44,4 Спец.:16,8 Раб.:38,8	Рук.:21,5 Спец.:17,5 Раб.:61,0	Рук.:32,7 Спец.:19,5 Раб.:47,8	Рук.:239,7 Спец.:175,1 Раб.:123,2
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения	чел.-курс.	6280	3021	7516	248,8
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по возрасту	чел.-курс / час чел.-курс / %,	45,6 Муж.:53 Жен.:22,2	40,5 Муж.:49,6 Жен.:21,2	42,4 Муж.:49,9 Жен.:19,9	104,7 Муж.:100,6 Жен.:93,9
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры/ соотношение к ССЧ, в том числе в рамках	чел., %,	2235 16,3%	2239 16,5%	1441 ¹² 11,1%	- 35,5%
- оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.;		1432	1395	703	- 49,6%

¹² В связи с изменением рекомендованных методик и периодичностью проведения оценки персонала по компетенциям ПАО «Россети» все оценочные процедуры перенесены на 2025 – 2026 годы (приказ от 31.05.2024 №240 «Об утверждении Положения о формировании управленческого кадрового резерва ГК «Россети»; приказ от 20.11.2024 №539 «Об утверждении Положения об оценке персонала группы компаний Россети»).

- независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов)		803	844	738	- 12,6 %
Численность кадровых резервов	чел.	765	1185	816	- 31,2 %
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	82,7	91,42	103,2	+11,78
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	77,8	75,4	73,8	- 1,6 пп
13. Показатели в части молодежной политики					
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний «Россети»	чел	280	286	415	145,1
Число вузов/ ссузов партнеров в регионах присутствия компании	ед./ ед.	18	19	19	100,0
Число студентов вузов/ ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией	чел./чел.	121	169	171	101,2
Число студентов вузов/ ссузов, прошедших практику в компании	чел./чел.	724	823	898	109,1
Число выпускников вузов/ ссузов, трудоустроенных в компанию в отчетном году	чел./ чел.	111	171	89	-52,0
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	чел.	34	35	35	100,0

Социальная политика

Одним из важнейших условий успешной деятельности ПАО «Россети Юг» считает осуществление эффективной социальной политики. Забота о здоровье сотрудников, ветеранов, организация отдыха и оздоровление детей сотрудников, развитие физической культуры и спорта, социальные выплаты – вот основные позиции социальной ответственности.

Социальная политика Общества в 2024 году осуществлялась на основании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2022-2024 годы, Коллективного договора ПАО «Россети Юг», внутренних положений, приказов и других локальных нормативных актов ПАО «Россети» и ПАО «Россети Юг».

Коллективный договор ПАО «Россети Юг» является результатом эффективного сотрудничества сторон социального партнерства для реализации социально-экономических прав и гарантий сотрудников Общества.

В целях удержания персонала и обеспечения социальной защищенности работников Общества и членов их семей, в соответствии с Коллективным договором ПАО «Россети Юг» на 2023-2025 годы сотрудникам ПАО «Россети Юг» предоставляются социальные льготы и гарантии.

Объем средств, направленных на оказание материальной помощи сотрудникам

Наименование филиала	2024 год (тыс. руб.)
----------------------	-------------------------

«Астраханьэнерго»	7 104,01
«Волгоградэнерго»	8 016,52
«Калмэнерго»	2 692,73
«Ростовэнерго»	8 728,05
Исполнительный аппарат	1 553,00
ИТОГО по ПАО «Россети Юг»	28 094,32

В 2024 году по итогам коллективных переговоров, исключено из Коллективного договора ограничение свыше 90 дней на получение выплаты материальной помощи в связи с выходом на пенсию, впервые после установления трудовой пенсии по старости. Работник продолжает работать, право на материальную помощь за работников сохраняется.

Согласно Коллективного договора в 2024 году произведены единовременные выплаты мобилизованным работникам (призванным на военную службу в связи с частичной мобилизацией) и семьям погибших мобилизованных работников к Дню защитника Отечества, Дню Победы и Дню энергетика более 7 270 тыс. руб. Кроме того, организовано поздравление детей мобилизованных работников и погибших работников на сумму 3 712 тыс. руб.

В ПАО «Россети Юг» действует Положение об организации отдыха и оздоровления работников, ветеранов ПАО «Россети Юг» и членов их семей (приказ ПАО «Россети Юг» от 09.07.2020 № 385), в соответствии с которым был организован оздоровительный отдых для 1 269 сотрудников и членов их семей в АО «База отдыха «Энергетик» и Пансионате «Энергетик» и организован детский оздоровительный отдых для 984 детей сотрудников в детских оздоровительных лагерях. В 2024 году 100 работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, и предпенсионеров смогли отдохнуть в санаториях Краснодарского края и Кавказских Минеральных Вод.

В октябре 2024 года введено в действие Положение об организации санаторно-курортного лечения работников производственных отделений и районов электрических сетей филиалов ПАО «Россети Юг» (приказ ПАО «Россети Юг» №633 от 24.10.2024), на основании которого работникам предоставляются льготные путевки в санаторно-курортные учреждения. Всего за 2024 год отдохнули в санатории им. Фрунзе г. Сочи 126 работников Общества.

В 2024 году между ПАО «Россети Юг» и МКУ «Управление социальной защиты населения Ленинского района города Ростова-на-Дону» заключено соглашение о взаимодействии и обеспечению отдыха и оздоровления детей в Ростовской области. В рамках соглашения ПАО «Россети Юг» возвращены затраты на оздоровительный отдых детей работников в размере 7,4 млн рублей.

В целях привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов в Обществе действует Положение о корпоративной поддержке работников филиалов ПАО «Россети Юг». Право на получение корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий обладают работники районов электрических сетей и производственных отделений по ключевым электротехническим специальностям, специалисты в возрасте до 45 лет (включительно). Получателями компенсации затрат по уплате процентов по кредитному договору (ипотечному договору) стали электромонтеры, электрослесари, мастера, диспетчеры производственных отделений филиала. Всего данной льготой воспользовались более 300 работников Общества на общую сумму 29 890 тыс. рублей.

С октября 2024 года в ПАО «Россети Юг» действует Положение о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений работникам районов электрических сетей филиалов ПАО «Россети Юг» (приказ от 01.10.2024 №582). Положение распространяется на вновь принятых/переведенных работников районов электрических сетей, привлекаемых на работу и не имеющих в собственности жилья по месту рабочего места. Всего за 2024 год такой компенсацией воспользовались 10 человек.

Приоритетным направлением работы являются стабильные социально-трудовые отношения в коллективе, достижению которых способствует эффективное сотрудничество с профсоюзными организациями. Соблюдение интересов сторон социального партнерства, обеспечение и поддержание социальной стабильности ведет к повышению производительности труда, конкурентоспособности Общества.

Развитие корпоративной культуры и спорта

В соответствии с Коллективным договором Общество осуществляет финансирование расходов на культурно-массовую и физкультурно-оздоровительную работу, которая проводится совместно с первичными профсоюзными организациями. За 2024 год на данные мероприятия перечислены денежные средства 0,3% от ФОТ в размере 50 млн руб. Все мероприятия проводились на основании утвержденных планов работы с первичными профсоюзными организациями на 2024 год.

Особое внимание ПАО «Россети Юг» уделяет ветеранам электроэнергетики Общества. В Обществе числятся 3 128 ветерана энергетики и 31 ветеран Великой Отечественной войны. Работа ветеранских организаций ведется на плановой основе Координационным Советом ветеранов Общества в тесном взаимодействии с управлением по работе с персоналом ПАО «Россети Юг», Советами молодых специалистов Общества, Координационным Советом ветеранов при Правительстве Ростовской области, Комитетом по молодежной политике Ростовской области, ГАУ Ростовской области «Центр патриотического воспитания молодежи», ветеранскими организациями городов и областей, поисковыми отрядами, командованием ЮВО.

В Обществе ведется постоянный мониторинг состояния здоровья ветеранов и условий их проживания, организовано посещение ветеранов на дому с вручением поздравлений и подарков, приуроченных к праздникам и памятным датам, оказание помощи ветеранам в приобретении продуктов. В 2024 году оказана материальная поддержка ветеранам в размере 8,7 млн рублей, выплаты были направлены на оказание материальной помощи ко Дню Победы, Дню энергетика, материальной помощи по заявлениям в тяжелой жизненной ситуации. В 2024 году ветеранам Общества предоставлены льготные путевки на базу отдыха «Энергетик». В течение 2024 года при содействии Совета ветеранов Общества были организованы совместные экскурсионные поездки и посещение театра ветеранов Общества и представителей Совета молодежи. Среди ветеранов Общества ко Дню энергетика проводился конкурс новогодней поделки, в котором приняли участие более сорока ветеранов. Все участники получили памятные призы.

В ПАО «Россети Юг» в 2024 году проведены следующие мероприятия:

1. В мае 2024 года команда ПАО «Россети Юг» приняла участие во Всероссийском полумарафоне «Забег.РФ».

2. Мероприятие, посвященное празднованию 81-ой годовщины Победы в Сталинградской битве. В филиале ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» были приобретены и вручены цветы и подарки ветеранам энергетики, имеющим

удостоверение «Дети Сталинграда» и участникам Сталинградской битвы. Организовано возложение гирлянды и цветов к Вечному Огню сотрудниками и руководителями филиала.

3. В феврале 2024 года в ПАО «Россети Юг» были проведены корпоративные мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества. В филиалах Общества и исполнительном аппарате ПАО «Россети Юг» были организованы торжественные поздравления мужчин.

4. В преддверии празднования Международного женского дня 8 марта, проведены праздничные мероприятия. Мужской коллектив ПАО «Россети Юг» поздравил женщин с наступающим праздником. Мероприятия прошли в трогательной атмосфере, были украшены хорошим настроением, женскими улыбками и весенними цветами.

5. Проведен ежегодный конкурс «Россети: рисуют дети!». Дети сотрудников ПАО «Россети Юг» приняли активное участие в конкурсе, победителям были вручены дипломы и памятные подарки.

6. В Обществе прошли мероприятия, посвященные Международному Дню защиты детей и Дню знаний. Детям сотрудников были вручены подарочные сертификаты.

7. В мае 2024 года организована Открытая спартакиада энергетиков ПАО «Россети Юг». В Спартакиаде приняли участие команды от филиалов ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети Кубань». Соревнования прошли по 7 видам спорта: мини-футбол, волейбол, настольный теннис, шахматы, плавание, гири. Участниками Спартакиады были сданы нормы ГТО.

8. Впервые в сентябре 2024 года организованы соревнования по дисциплинам ГТО, участие принимали команды от филиалов Общества. Соревнования проводились по нескольким дисциплинам ГТО в каждой возрастной группе.

9. В сентябре 2024 года среди сотрудников исполнительного аппарата и филиалов Общества прошел конкурс «Мама, папа, я - спортивная семья». Мероприятие направлено на пропаганду физической культуры и спорта, повышение сплоченности, а также улучшения социально-психологического климата в коллективе.

10. В целях развития корпоративной культуры, привлечения детей работников ПАО «Россети Юг» к популяризации профессий энергетической отрасли, а также в связи с празднованием Дня энергетика в 2024 году организованы конкурс детского рисунка «Дети рисуют энергетика», конкурс детской новогодней поделки «Елка детей энергетиков».

11. Для сотрудников Общества организованы торжественные мероприятия, посвященные профессиональному празднику Дню Энергетика и Новому году.

12. Во всех филиалах ПАО «Россети Юг» для детей сотрудников были проведены новогодние детские утренники, посещение новогодних спектаклей, где было организовано поздравление детей – победителей «Конкурса детского рисунка» и «Конкурса новогодней поделки». Все дети получили новогодние подарки в виде игрушки – символа будущего года и пакета с всевозможными сладостями.

Охрана труда и промышленная безопасность

Безопасность труда и культура производства – приоритет номер один!

Работники – самая главная ценность Компании и залог её успеха, поэтому работе по охране труда в ПАО «Россети Юг» уделяется самое пристальное внимание.

Основная цель Компании в области охраны труда – обеспечение безопасности труда и охрана здоровья работников путем предупреждения несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве, а также повышения уровня культуры безопасности.

Руководство Компании признает безусловный приоритет сохранения жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности и применяет исчерпывающие меры для реализации Политики Компании в области охраны труда, в том числе на основе обеспечения высокой эффективности профессиональной деятельности, сохранения работоспособности и здоровья персонала. Не случайно работа в области охраны труда, проводимая руководством Компании на разных уровнях, считается одним из показателей компетентности руководителей и способности осуществлять возложенные на них управленческие функции.

Создание и обеспечение функционирования системы управления охраной труда (далее – СУОТ) в ПАО «Россети Юг» осуществляется с учетом государственных нормативных требований охраны труда, принятых на себя обязательств по охране труда, на основе международных, межгосударственных и национальных стандартов.

В соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации, с целью обеспечения непрерывного совершенствования деятельности по безопасности труда и сохранению жизни и здоровья работников утверждено и введено в действие Положение о системе управления охраной труда в ПАО «Россети Юг» (далее – Положение).

Положение представляет собой комплекс взаимосвязанных и взаимодействующих между собой элементов (мероприятий и процедур), направленных на реализацию политики и достижение целей в области ОТ и распространяет свое действие на деятельность всех структурных подразделений ПАО «Россети Юг», а также на деятельность подрядчиков и поставщиков, осуществляющих работы на объектах электросетевого хозяйства Общества.

В 2024 году проводились внеплановые проверки Государственной инспекцией по труду, в связи с происшествием несчастных случаев. По результатам проведенных проверок системных и существенных нарушений требований охраны труда не выявлялось, были выявлены отдельные случаи нарушения ведения документации, недостатки при проведении психиатрических освидетельствований, проведении обучения по охране труда.

Нарушения требований охраны труда, приведшие к несчастным случаям, следующие:

- требований безопасности при осмотре оборудования;
- самовольное расширение объема полученного задания;
- невыполнение организационных и технических мероприятий, обеспечивающих безопасное выполнение работ в эл. установках;
- не применение электрозащитных средств и СИЗ;
- отсутствие взаимоконтроля в бригадах.

Важным инструментом, позволяющим своевременно и систематически выявлять опасность и риски, а также принимать превентивные меры, является процедура оценки профессиональных рисков.

Процедура идентификации (выявления) опасностей и оценки уровней профессиональных рисков предусматривает следующие мероприятия:

- выявление (идентификацию) опасностей на рабочих местах в структурных подразделениях при существующих мерах контроля;
- оценку уровней профессиональных рисков от каждой идентифицированной опасности;
- оценку приемлемости (допустимости) оцененных уровней профессиональных рисков;
- анализ и оценку достаточности существующих мер по управлению и контролю за уровнями профессиональных рисков.

Результаты идентификации опасностей и оценки уровней рисков на рабочих местах доводятся до сведения работников следующими способами:

- при проведении инструктажей по ОТ на рабочем месте;
- размещение сводных данных о результатах оценки рисков в общедоступных местах (информационные стенды, уголки ОТ и т.п.).

Информация о выявленных (идентифицированных) опасностях и уровнях профессиональных рисков используется на всех уровнях управления охраной труда.

Одним из условий эффективного функционирования СУОТ является высокий профессиональный уровень подготовки работников Общества.

Требования к профессиональной компетенции работников для выполнения работ устанавливаются нормативными правовыми актами, профессиональными стандартами, локальными нормативными актами и иными внутренними документами Общества.

Работники Общества должны быть достаточно компетентными в области ОТ, производственной безопасности, обладать знаниями и навыками для идентификации опасностей (рисков), управления/контроля профессиональными рисками, связанными с выполняемой работой.

Мероприятия по подготовке работников по ОТ включают организацию и проведение:

- инструктажей по ОТ при поступлении на работу и в процессе трудовой деятельности;
- стажировки на рабочем месте (для отдельных категорий работников);
- обучения и проверки знаний по ОТ, безопасным методам и приемам выполнения работ;
- обучения приемам освобождения пострадавшего от действия электрического тока, приемам оказания первой помощи (для отдельных категорий работников);
- обучение по использованию и применению средств индивидуальной защиты (для отдельных категорий работников).

Анализ приобретенных работником знаний и практических навыков осуществляется с учетом результатов проведения стажировки на рабочем месте, дублирования, противоаварийных и противопожарных тренировок, а также по результатам периодических наблюдений (различных видов контроля) за выполнением работником возложенных на него функций и задач.

Для повышения эффективности подготовки работников по ОТ в структурных подразделениях обеспечивается наличие правил и инструкций по ОТ, а также других материалов необходимых для безопасного выполнения работ.

Несчастные случаи, профессиональные заболевания, микротравмы (микроповреждения) на рабочих местах Общества, связанные с выполнением работы, подлежат расследованию и учету.

Расследование причин возникновения несчастных случаев, профессиональных заболеваний и других случаев травмирования направлено на недопущение случаев ухудшения состояния здоровья и безопасности работников, а также выявление недостатков в функционировании СУОТ.

Мероприятия по расследованию и учету несчастных случаев и профессиональных заболеваний предусматривают:

- организацию информирования о несчастных случаях и профессиональных заболеваниях компетентных органов и организаций;
- организацию и обеспечение надлежащего и своевременного расследования несчастного случая и профессионального заболевания, оформление материалов расследования в соответствии законодательными требованиями.

Выявление и предотвращение опасностей в Обществе осуществляют в ходе проведения следующих мероприятий:

- оценки и управления профессиональными рисками, отдельное внимание уделяется работам повышенной опасности;
- проведения специальной оценки условий труда;
- реализация процедуры оперативной оценки рисков непосредственно на рабочем месте перед производством работ;
- проведения производственного контроля условий труда;
- предупреждения аварий и ликвидация их последствий;
- проведения целевых, комплексных и оперативных проверок;
- использование в целях контроля за безопасностью производства работ приборов, устройств, оборудования и (или) комплексов (систем) приборов, устройств, оборудования (при их наличии и возможности применения), обеспечивающих дистанционную видео-, аудио- или иную фиксацию процессов производства работ, обеспечение хранения полученной информации.

В 2024 году в ПАО «Россети Юг» эксплуатировались 127 опасных производственных объектов III и IV класса опасности (далее-ОПО), все ОПО зарегистрированы в Едином государственном реестре опасных производственных объектов.

На опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» эксплуатируются всего 458 технических устройства (автомобильные грузоподъемные краны, краны манипуляторы, вышки, подъемники, стационарные грузоподъемные краны).

В целях недопущения возникновения аварий на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» эксплуатация технических устройств на ОПО осуществлялась в соответствии с требованиями нормативных правовых актов в области промышленной безопасности обученными и аттестованными работниками Общества. В 2024 году в области промышленной безопасности проведены следующие мероприятия:

- технические освидетельствования и экспертиза промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах (473 технических освидетельствования и 321 экспертиза);
- страхование риска гражданской ответственности владельцев опасных объектов за причинение вреда в результате аварии на ОПО осуществлялось в рамках договора со специализированной организацией;

- дополнительное профессиональное образование (повышение квалификации) и предаттестационную подготовку в области промышленной безопасности получили 565 человека;

- в рамках осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности проведено 538 проверок, разработано 946 мероприятий для устранения выявленных нарушений. Мероприятия выполнены в соответствии с установленными сроками;

- в целях обеспечения готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварии на опасных производственных объектах III класса опасности (сети газопотребления) разработаны и утверждены планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий, заключены договоры с аварийно-спасательными формированиями на оперативное обслуживание ОПО;

- определены действия руководителей и специалистов при возникновении аварии и инцидентов на ОПО. Действия по техническому расследованию и оформлению материалов, учету и анализу аварий и инцидентов утверждены в рамках Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах Общества и Порядка проведения технического расследования, учета и анализа причин инцидентов на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг».

В 2024 году аварии и инциденты на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» не зафиксированы.

Производственный травматизм и профессиональные заболевания.

В Обществе действует Политика в области охраны труда группы компаний «Россети», утвержденная Приказом ПАО «Россети Юг» № 659 от 30.10.2023.

Политика доводится до сведения всех лиц, подрядчиков, осуществляющих деятельность в интересах Общества и экскурсантов, посещающих компанию, при проведении вводного инструктажа.

Политика представляет собой стиль управления и стратегию высшего руководства в виде публичной документированной декларации работодателя о намерениях и гарантированном выполнении требований ОТ, совокупность видения своей миссии и концепции деятельности по реализации стратегических целей и задач.

Для реализации Политики, а также заявленных в ней обязательств, и достижения целей в области ОТ в Обществе обеспечивается планирование, разработка и внедрение мероприятий по реализации процедур СУОТ.

Специальная оценка условий труда является единым комплексом последовательно осуществляемых мероприятий по идентификации вредных и (или) опасных факторов производственной среды и трудового процесса и оценке уровня их воздействия на работника с учетом отклонения их фактических значений от установленных уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти нормативов (гигиенических нормативов) условий труда и применения средств индивидуальной и коллективной защиты работников.

Основными причинами несоответствия рабочих мест требованиям охраны труда являются следующие вредные (опасные) факторы: шум, общая вибрация, вибрация локальная, химический фактор, напряженность и тяжесть трудового процесса (рабочие места: электромонтеров по ремонту ВЛ, электромонтеров по эксплуатации распределительных сетей, электрослесарей по ремонту оборудования РУ, электрогазосварщиков, водителей автомобиля).

К выполнению работ повышенной опасности предъявляются дополнительные требования в соответствии с нормативными правовыми актами, содержащими государственные нормативные требования охраны труда такие как:

- утверждение Перечня работ повышенной опасности;
- обучение работников в соответствии с требованиями НПА;
- прохождение предварительных и периодических медицинских осмотров;
- выполнение работ по наряду-допуску с назначением ответственных за производство работ;
- оснащение современными средствами индивидуальной защиты (в т.ч. на высоте).

Информация о работах повышенной опасности, рисках при проведении данного вида работ, мерах по снижению опасностей доводится при проведении инструктажей по обучении по охране труда, проведении инструктажей.

Работникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные оплачиваемые отпуска, повышенный размер оплаты труда, организована выдача молока или других равноценных продуктов (денежная компенсация).

Для защиты от воздействия вредных и (или) опасных факторов производственной среды и (или) загрязнения, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях, работникам бесплатно выдаются средства индивидуальной защиты и смывающие средства, прошедшие подтверждение соответствия в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о техническом регулировании. Персонал Общества обеспечен средствами индивидуальной защиты в полном объеме. Затраты на обеспечение работников защитными средствами и приспособлениями (в том числе средствами защиты от падения с высоты) составили 360 млн 740 тыс. руб.

Для мониторинга, контроля и оценки результативности, осуществляемой в рамках функционирования СУОТ, проводится наблюдение за состоянием здоровья работников, включая проведение предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований), психиатрических освидетельствований.

В соответствии с требованиями законодательства в Обществе организовано проведение медицинских осмотров: один раз в два года для работников, на рабочих местах которых установлено наличие вредных и/или опасных производственных факторов и водителям транспортных средств, ежегодно - для лиц, допущенных к работам на высоте. В 2024 году затраты на проведение периодического медицинского осмотра 7 434 работников (в том числе 4 309 занятых на работах с вредными условиями труда) составили 21 млн 289 тыс. руб.

В 2024 году мероприятия по охране труда, предусмотренные законодательством, в Обществе выполнены в полном объеме. Дополнительно был реализован ряд мероприятий, направленных на повышение качества работы с персоналом, развитие культуры безопасности, выявления рисков неэффективной работы системы управления охраной труда и принятия своевременных мер реагирования.

Несмотря на проделанную работу в 2024 году в ПАО «Россети Юг» на производстве произошли 5 несчастных случаев, в результате которых:

- 3 работника получили тяжелые травмы (Ростовэнерго, Астраханьэнерго, исполнительный аппарат Общества);

- 2 работника погибли (филиалы ПАО «Россети Юг» «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго»).

Распределение пострадавших по видам происшествий:

- воздействие электрического тока (3 пострадавших);

- воздействие движущихся, разлетающихся, вращающихся предметов и деталей (1 пострадавший);

- дорожно-транспортное происшествие (1 пострадавший).

Основные причины несчастных случаев:

- самовольное расширение объема полученного задания;

- невыполнение организационных и технических мероприятий по обеспечению безопасного производства работ;

- неприменение пострадавшими выданных им средств защиты;

- нарушение правил дорожного движения.

Случаев профессиональных заболеваний персонала ПАО «Россети Юг» в период 2022 – 2024 годы не зарегистрировано.

Показатели	Ед.изм.	Период ¹³				Структурное подразделение, ответственное за согласование ГО ДЗО
		2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	изменение 2024/2023, % ¹⁴	
1	2	3	4	5	6	7
16. Показатели в части управления охраной труда						
Несчастные случаи на производстве						
Для работников:						
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0	0	2/2	-	Филиал ПАО «Россети» - Центр технического надзора
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	1/1	1/1	3/3	300%	
Для лиц, которые не являются работниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом:						
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0	0	0	0	Филиал ПАО «Россети» - Центр технического надзора
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0	0	0	0	
Профессиональные заболевания и работы, связанные с повышенной опасностью						
Для работников:						
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	шт.	0	0	0	0	Филиал ПАО «Россети» - Центр технического надзора
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	чел.	0	0	0	0	
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	чел.	0	0	0	0	

Затраты ПАО «Россети Юг» на охрану труда за последние 3 года, включая отчетный период, составили:

2022 год - 335,467 млн руб.
2023 год - 423,090 млн руб.
2024 год - 412,116 млн руб.

¹³ При отсутствии необходимости/невозможности отражения показателя за три года, указать за отчетный 2024 год.

¹⁴ В случае наличия существенного отклонения между показателями 2024 и 2023 годов в соответствующий раздел Отчета должно быть включено обоснование причин такого отклонения.

Приоритет охраны окружающей природной среды, создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников, повышение эффективности, применение лучших доступных инновационных и цифровых технологий, обеспечивающих устойчивое развитие и исключающих негативное воздействие на окружающую экосистему и здоровье человека, являются основополагающими принципами Общества.

В отчетном периоде реализация основных задач Общества в сфере природоохранной деятельности и охраны окружающей среды осуществлялась в рамках:

- Политики в области изменения климата ПАО «Россети», которая устанавливает значимые для группы компаний «Россети» климатические риски, механизмы воздействия на них и мероприятия по адаптации к изменению климата. Целью Политики является систематизация подходов в области изменения климата в процессе осуществления деятельности Общества;

- Политики в области устойчивого развития ПАО «Россети», определяющей повестку устойчивого развития ПАО «Россети», в том числе в области охраны окружающей среды и рационального природопользования;

- Экологической политики, которая утверждена решением Совета директоров Общества 16.04.2024 (протокол от 16.04.2024 №568/2024). Принципами Экологической политики являются приоритет экологической безопасности в рамках производственной деятельности, принятие решений с учетом потребностей и ожиданий заинтересованных сторон и области распространения системы экологического менеджмента; открытость и доступность информации о проводимой экологической деятельности; совершенствование деятельности и постоянное улучшение основных производственных процессов.

Программой реализации экологической политики в ПАО «Россети Юг» определены цели по обеспечению соблюдения природоохранного законодательства Российской Федерации, обозначены задачи по снижению негативного воздействия на окружающую среду. Мероприятия в рамках экологической безопасности направлены на защиту воздушного бассейна, охрану водных, земельных ресурсов, объектов животного мира.

Национальный проект «Экология»



«Россети Юг» построили инфраструктуру для электроснабжения экотехнопарка в Ростовской области. Энергетики возвели линию электропередачи 110 кВ протяженностью 4 км протянули более 12 км провода. Суммарная мощность присоединения составит свыше 5 МВт.

Экологическая политика

Основными целями в рамках реализации Экологической политики электросетевого комплекса в 2024 году были определены:

- выполнение Графика вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования и сдачи на уничтожение ПАО «Россети Юг»;
- обеспечение выполнения мероприятий Программы реализации Экологической политики ПАО «Россети Юг».

В рамках Экологического менеджмента в 2024 году в ПАО «Россети Юг» проведены следующие мероприятия:

- анализ соответствия производственной деятельности Общества обязательным экологическим требованиям за 2023 год, установлены целевые показатели результативности процесса на 2024 год;

- в ноябре 2024 года в филиале ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго» проведен сертификационный аудит на соответствие требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001. Группа аудиторов заключила, что организация поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и продемонстрировала её способность систематически достигать согласованные требования к услугам в рамках области применения системы, Политики организации и ее целей;

- показатель бизнес - процесса «Управление экологией» «Выполнение Программы реализации экологической политики» в 2024 году выполнен на 100 %.

Результаты в области охраны окружающей среды

В соответствии с Федеральным законом «Об охране окружающей среды» все производственные площадки ПАО «Россети Юг», оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, находятся на учете в государственных органах. Всего зарегистрировано 141 объектов: III категория – 115 ед., IV - 26 ед.

В 2024 году в Обществе действовали 15 лицензий на право пользования недрами с целью добычи подземных вод: 4 лицензий в филиале «Волгоградэнерго» и 11 в филиале «Ростовэнерго». В целях охраны и рационального использования водных ресурсов в рамках лицензионных соглашений в 2024 году проведена оценка качества подземных вод (наблюдение за уровнем и температурой подземных вод, учет водопотребления, отбор проб на бактериологический и химический анализ, определение физических свойств воды).

В целях охраны и рационального использования земель в Обществе организован регулярный контроль за раздельным накоплением коммунальных и производственных отходов (отработанные шины, трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, масла, отходы металлов и др.), их своевременная передача специализированным организациям для обезвреживания, размещения. В 2024 году передано на обезвреживание 529 шт. и выведено из эксплуатации 1118 шт. конденсаторов с трихлордифенилом - отходов оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества.

Все производственные площадки филиалов ПАО «Россети Юг» в 2024 году были обеспечены разрешительной документацией, по мере истечения сроков ее действия своевременно разрабатываются новые документы. Для контроля объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в соответствии с графиками в 2024 году Обществом привлекались аккредитованные лаборатории. Превышений нормативных показателей не установлено.

В целях переподготовки и повышения квалификации работников в 2024 году было обучено 65 человек по программам повышения квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности и системе экологического менеджмента.

Применение перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды



С целью повышения уровня экологической безопасности в 2024 году проведены следующие мероприятия:

- замена масляных выключателей на вакуумные (86 шт.);
- замена маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией (28 шт.);
- оснащение воздушных ЛЭП 0,4 кВ и выше птицезащитными устройствами (6 690 шт.);

Использование новых технологий для охраны окружающей среды

		2022	2023	2024
Вакуумные выключатели 35 кВ	шт.	138	139	-
Вакуумные выключатели 3-20 кВ	шт.	5977	6061	6147
СИП на ВЛ	км	455	327,5	0,195

Расходы на охрану окружающей среды

ПАО «Россети Юг» финансирует деятельность, направленную на охрану окружающей среды. Текущие затраты в 2024 году составили 45,48 млн руб.

	2022	2023	2024
Общие затраты на охрану окружающей среды по типам затрат, млн руб.:	33,69	37,72	45,48
текущие расходы, млн руб.:			
на охрану атмосферного воздуха	5,60	4,65	13,39
на охрану окружающей среды от отходов	14,19	15,42	22,25
на рекультивацию земель	-	-	-

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

	2022	2023	2024
Всего, в т. ч.	46,96	28,23	68,36
допустимые объемы	46,96	28,23	68,36
сверхлимитные объемы	-	-	-
Сбросы в водные объекты, в том числе			
допустимые объемы	-	-	-
сверхлимитные объемы	-	-	-
Выбросы в атмосферу, в том числе			
допустимые объемы	2,55	4,36	4,42
сверхлимитные объемы	-	-	-
Размещение отходов, в том числе			
допустимые объемы	44,41	23,87	63,36
сверхлимитные объемы	-	-	-

Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства

Проверки деятельности Общества и его подразделений по соблюдению требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства в 2024 году не проводились.

Энергопотребление и энергосбережение.

Объем массы выбросов парникового газа CO₂, выделение которого свойственно производственным процессам ПАО "Россети Юг", за 2023-2024 годы

Производственный процесс (обеспечение)		Объем за 2023год	Объем за 2024 год	Масса выбросов 2023 (CO ₂), тыс.т	Масса выбросов 2024 (CO ₂), тыс.т
автотранспорт					
бензин АИ-92	л	5 149 589,50	5 592 590,00	11,47	12,46
дизельное топливо (летнее время)	л	2 608 961,55	2 770 420,00	7,07	7,51
газ природный (в т. ч. сжиженный)	л	532 600,00	476 800,00	0,6556	0,59
отопление					
газ природный	млн м ³	0,741	0,607	1,36	1,11
Итого по ПАО «Россети Юг»				20,55	21,66

Поступление в сети «Россети Юг» энергии из возобновляемых источников. В 2024 году (предварительно) объем поставок энергии ветряной генерацией составил более 2 млрд кВт*ч, гидрогенерацией – более 600 млн кВт*ч, солнечной генерацией – около 300 млн кВт*ч.

Взаимодействие заинтересованными стороны

В 2024 году сотрудники филиалов Общества принимали участие в осенне-весенних субботниках по уборке прилегающей территории от мусора и озеленению территорий, в преддверии Дня Победы в филиале «Волгоградэнерго» проведена акция по озеленению территории Мамаева кургана - памятника «Героям Сталинградской битвы», работники филиала «Ростовэнерго» приняли участие в экологической акции по высадке деревьев на территории городских парков, приуроченной к 275-летию города Ростова-на-Дону.

В целях формирования экологической культуры и повышения уровня экологической грамотности в Обществе организовано участие персонала в «Экодиктанте» (всего приняли участи 31 человек).

В 2024 году ПАО «Россети Юг» заключена сделка по купле-продаже «зеленых сертификатов» объемом 1,5 млн кВт*ч, выпущенных по национальной системе сертификации низкоуглеродной электроэнергии (выработаны солнечными электростанциями).

Основные задачи Общества в области экологической безопасности на 2024 год:

- обеспечение и контроль безопасного уровня выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников; проведению санитарно-гигиенического контроля на границах санитарно-защитных зон;
- повышение компетентности работников по экологической безопасности;
- установление птицевоздушных устройств на опорах в зонах обитания и миграции птиц;
- исключение сроков накопления отходов на производственных площадках, своевременный вывоз с территории производственных площадок отходов, исполнение Графика вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования и сдачи на уничтожение на 2023-2024 годы;
- соблюдение лицензионных соглашений на пользование недрами.

Экологические показатели

Показатели	Един.изм	период			
		2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	изменение 2024/2023, %
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего	тонн	50,06	50,06	50,56	0
Объем потребления воды	м³	222,60	110,78	118,47	6,94
Объем образованных отходов	тонн	7 172,023	6 826,87	7 035,24	3,05
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание	тонн	4 625,968	4 625,97	3 085,82	-33,29
Оснащение электросетевых объектов птицевосприимчивыми устройствами	шт.	5 704	5 527	6690	21,04
Выбросы парниковых газов (количество выбросов эквивалента CO2)	тыс.тонн	21,3	20,55	21,66	5,4

Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства

Проверки деятельности Общества и его подразделений по соблюдению требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства в 2023 году не проводились.

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

	2021	2022	2023
Всего, в т. ч.	59,08	46,96	28,23
допустимые объемы	59,08	46,96	28,23
сверхлимитные объемы	-	-	
Сбросы в водные объекты, в том числе			
допустимые объемы	-	-	
сверхлимитные объемы	-	-	
Выбросы в атмосферу, в том числе			
допустимые объемы	4,48	2,55	4,36
сверхлимитные объемы			
Размещение отходов, в том числе			
допустимые объемы	54,6	44,41	23,87
сверхлимитные объемы	-	-	

Практики Компании в области охраны атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель

Охрана атмосферного воздуха, почв и земель, сохранение экосистем и биоразнообразия

В рамках реализации программы экологической политики в 2024 году были проведены следующие мероприятия

в области охраны атмосферного воздуха:

лабораторно-инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на источниках в рамках договоров с аккредитованными лабораториями. Превышений нормативных показателей не выявлено;

разработка программ производственного экологического контроля;

разработка мероприятий по уменьшению выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий;

разработка проектов санитарно-защитных зон для производственных площадок, мероприятия по программе наблюдений на границах СЗЗ;

ведения контроля содержания окиси углерода в выхлопных газах автотранспорта и проведение своевременного ремонта автотранспорта;

совершенствования эксплуатационной деятельности и технологии ремонтного производства (силами предприятия);

использования сертифицированного топлива;

формирование сведений статистического наблюдения об охране атмосферного воздуха, отчетов по программам производственного экологического контроля на территории производственных площадок филиалов.

По итогам 2024 года объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух остался на уровне показателей 2023 года в связи с проведенной инвентаризацией источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу с установлением нормативов предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

в области охраны и рационального использования водных ресурсов:

ведение мониторинга подземных вод согласно разработанным и зарегистрированным у Распорядителя недр программам по филиалам «Волгоградэнерго» и «Ростовэнерго»;

ликвидация скважины и оформление новой лицензии в Ростовской области;

в области обращения с отходами:

на всех производственных площадках осуществляется деятельность по накоплению отходов в местах, обустроенных в соответствии с требованиями законодательства в области охраны окружающей среды и законодательства в области обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения, в целях их дальнейшей передачи специализированным организациям.

В рамках достижения целей Экологической политики в области обращения с отходами в 2024 году были реализованы следующие мероприятия:

своевременный вывоз специализированными организациями производственных отходов, твердых коммунальных отходов;

формирование сведений статистического наблюдения об образовании, использовании, обезвреживании, транспортировании и размещении отходов производства и потребления;

ведение учета образования и движения отходов;

контроль за отдельным накоплением производственных отходов по видам отходов и твердых коммунальных отходов в местах, специально предназначенных и оборудованных для накопления отходов определенного вида.

в области сохранения экосистем и биоразнообразия:

обеспечение необходимого уровня орнитологической безопасности на электросетевых объектах, а соответственно и требуемого уровня надежности электроснабжения, достигается применением различных типов птицезащитных устройств.

Всего филиалами ПАО «Россети Юг» в 2024 году на ВЛ-10 кВ установлены птицезащитные устройства в количестве 6 690 шт., в т.ч. по филиалам: «Астраханьэнерго»: 85 шт.; «Волгоградэнерго»: 1379 шт.; «Калмэнерго»: 4 959 шт.; «Ростовэнерго»: 267 шт.

Основные задачи Общества в области экологической безопасности на 2025 год:

– обеспечение и контроль безопасного уровня выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников; проведению санитарно-гигиенического контроля на границах санитарно-защитных зон;

- повышение компетентности работников по экологической безопасности;
- установление птицевозащитных устройств на опорах в зонах обитания и миграции птиц;
- исключение сроков накопления отходов на производственных площадках, своевременный вывоз с территории производственных площадок отходов, исполнение Графика вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования и сдачи на уничтожение на 2023-2024 годы;
- соблюдение лицензионных соглашений на пользование недрами.

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» в 2024 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», приказами Минэнерго России, постановлениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии, а также в соответствии с актуализированной Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» на период 2022 – 2026 гг., утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 05.03.2022 (протокол № 429/2022).

Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

Плановые и фактические значения целевых показателей

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2024	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт.ч	2531,85	2504,85
		% от отпуска в сеть	9,28	8,46
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт.ч	40,52	33,94
		% от потерь электроэнергии	1,62	1,66
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн руб. без НДС	340,44	320,69
		тыс. т у.т.	8,67	7,99
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения (водоснабжение)	млн руб. без НДС	12,15	3,42
		тыс. м3	153,69	142,58

5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс.л.	7861,49	8363,09
		тыс. т у.т.	9,74	10,3
		млн руб. без НДС	315,15	371,00
6.	Оснащенность осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	93,4775	94,12

Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и на мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15 процентов от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80 процентов вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым.

При этом мероприятия «отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой», «выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ», «составлено актов бездоговорного потребления» выполняются ежегодно, относятся к «поддерживающим» имеющийся уровень потерь электроэнергии, и не влияют на показатели баланса электроэнергии компании.

На 2024 год планировался эффект в целом 1195,879 т.у.т. или 42,375 млн руб. (мероприятия с «прямыми» эффектами) и по подпрограммам:

- целевые организационные мероприятия по снижению потерь электрической энергии 7,445 млн кВт·ч. (893,445 т.у.т.) или 33,04 млн руб.;
- целевые технические мероприятия по снижению потерь электрической энергии 2,556 млн кВт·ч (307,638 т.у.т.) или 9,953 млн руб.;
- мероприятия, направленные на снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций 0,288 млн кВт·ч (38,478 т.у.т.) или 1,506 млн руб.;
- мероприятия, направленные на снижение расхода энергетических ресурсов и воды на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения 59,093 т.у.т. или 1,723 млн руб.;
- мероприятия, направленные на снижение расхода моторного топлива автотранспортом и спецтранспортом 84,615 т.у.т. или 2,683 млн руб.

По мероприятиям с «сопутствующим» эффектом планировался эффект 5,14 млн кВт·ч (617,35 т.у.т) или 24,82 млн руб.

По итогам 2024 года эффект составил в целом 1433,6 т.у.т., или 42,97 млн руб. (мероприятия с «прямыми» эффектами) и по подпрограммам:

- целевые организационные мероприятия по снижению потерь электрической энергии 3,632 млн кВт·ч (435,863 т.у.т.) или 16,893 млн руб.;

- целевые технические мероприятия по снижению потерь электрической энергии 1,358 млн кВт·ч (163,008 т.у.т.) или 6,534 млн руб.;

- мероприятия, направленные на снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций 1,063 млн кВт·ч (31,066 т.у.т.);

- мероприятия, направленные на снижение расхода энергетических ресурсов и воды на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения 59,959 т.у.т. или 1,948 млн руб.

- мероприятия, направленные на снижение расхода моторного топлива автотранспортом и спецтранспортом 84,28 т.у.т. или 2,702 млн руб.

По мероприятиям с «сопутствующим» эффектом 12,42 млн кВт·ч (1490,77 т.у.т.) или 50,2 млн руб.

Затраты на реализацию мероприятий в 2024 году составили 30,35 млн руб. Источниками финансирования целевых мероприятий программы энергосбережения являлась ремонтная программа в объеме 25,75 млн руб, энергосервисный договор по замене освещения 4,63 млн руб. Затраты по мероприятиям с «сопутствующим эффектом» в программе не учтены.

Компания «Россети Юг» в 2024 году направила на ремонт и техническое обслуживание энергообъектов в регионах присутствия почти 3 млрд рублей, что на 16 % превысило аналогичный показатель 2023 года.

Мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

По результатам 2024 года технологический эффект от реализации мероприятий с «прямыми» эффектами по снижению потерь электроэнергии составил 16,875 млн кВт·ч., экономический эффект – 63,128 млн руб.

Мероприятие	Эффект		Затраты
	указанная размерность	млн руб.	млн руб.
- целевые организационные мероприятия по снижению потерь электрической энергии, млн кВт·ч			
Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой	1,21	4,82	0,00
Отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок	1,66	7,44	0,00
Выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ	0,71	2,958	0,00
- целевые технические мероприятия по снижению потерь электрической энергии, млн кВт·ч			
Замена ответвлений в жилые дома на СИП	0,01	0,03	0,00
Замена изоляторов поврежденных ВЛ 110 кВ и выше	0,25	0,85	15,63
Ревизия магнитопровода силовых трансформаторов 35-110 кВ	0,30	0,88	0,00
- мероприятия, направленные на снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций, млн кВт·ч			

Мероприятие	Эффект		Затраты
	указанная размерность	млн руб.	млн руб.
Оптимизация режимов работы средств отопления, кондиционирования, вентиляции и устройств освещения ПС	1,358	6,534	0,00
Уплотнение дверных проемов и оконных рам производственных помещений подстанций, шкафов оборудования	0,181	0,667	0,00
- мероприятия с «сопутствующим» эффектом, млн кВт·ч			
Программа развития средств учета и контроля электроэнергии	21,72	87,03	77,33
Техническое перевооружение и реконструкция и новое строительство	0,00	0,00	0,00

Основными целевыми мероприятиями, обеспечивающими снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды, являются:

Мероприятие	Эффект		Затраты
	указанная размерность	млн руб.	млн руб.
- Электрическая энергия, млн кВт·ч			
Установка осветительных устройств с использованием светодиодов (энергосервисный контракт)	0,19	0,70	1,20
Установка осветительных устройств с использованием светодиодов	0,025	0,094	0,156
Уменьшение электрической нагрузки электротермического оборудования за счет регулировки мощности котлов, при переводе в дежурный режим в нерабочее время	0,012	0,092	0,00
Отключение трансформаторов на подстанции с сезонной нагрузкой	1,025	3,962	0,00
Отключение трансформаторов в режиме малых нагрузок	1,657	6,581	0,00
Уплотнение оконных и дверных проемов	0,02	0,108	0,00
Прочие организационные мероприятия	0,002	0,09	0,00
- Тепловая энергия (системы отопления зданий), Гкал			
Уплотнение оконных и дверных проемов	5,700	0,022	0,00
Снижение отопительной нагрузки в зданиях или отдельных помещениях в нерабочие периоды	19,80	0,026	0,00
Уменьшение подачи тепловой энергии за счет прикрытия задвижки в элеваторных узлах в ночное время и выходные дни для переключения отопления из нормального режима в экономный и открытие задвижки перед началом работ для приведения системы отопления в нормальный режим	3,832	0,116	0,00
- Газ природный (в том числе сжиженный), тыс. м³			
Уменьшение объема газоснабжения за счет регулировки терморегулятором температуры выдачи тепловой энергии в отопительный сезон. Снижение отопительной нагрузки в зданиях или отдельных помещениях в нерабочие периоды	0,210	0,025	0,00
Проведение ряда тепло сберегающих мероприятий	11,80	0,082	0,075
- Водоснабжение холодное, тыс. л.			

Мероприятие	Эффект		Затраты
	указанная размерность	млн руб.	млн руб.
Уменьшение объема холодного водопотребления за счет отключения точек подачи холодной воды на полив зеленых насаждений	0,807	0,131	0,00
Ведение систематического мониторинга показателей энергопотребления на объектах, сбор и анализ информации об энергопотреблении зданий, строений и сооружений	0,060	0,004	0,00
Разработка и внедрение нормативов удельного расхода холодной воды	0,070	0,004	0,00
Сокращение водоразборных точек на полив и технические нужды	0,229	0,012	0,00
Замена изношенной арматуры в сливных бачках, кранов, вентилей в системе водоснабжения; установка двухкнопочных сливных механизмов	0,038	0,002	0,00
- Водоснабжение горячее, тыс.л.			
Уменьшение объема горячего водопотребления за счет отключения точек подачи горячей воды в летний период	0,114	0,036	0,00

По результатам 2024 года эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды в целом по Обществу составил 222,93 тыс.т.у.т. на сумму 7,017 млн руб. при плане 229,75 тыс. т.у.т. на сумму 7,23 млн руб.

При этом доля технических мероприятий составила 68% (эффект 6,67 млн руб. или 131,94 т.у.т.), среди которых основной эффект внесли мероприятия по установке осветительных устройств с использованием светодиодов.

По результатам 2024 года эффект от реализации Программы в части снижения моторного топлива составил 2,406 млн руб. или 67,11 тыс. л.

По итогам 2024 года ПАО «Россети Юг»- «Волгоградэнерго» не выполнены целевые показатели «Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой». Относительно плана 2024 года показатель превышен в натуральном выражении на 443,74 тыс. л. или 22,7 %. по следующим причинам:

-за счет увеличения пробега автотранспортом и спецтехникой при ликвидации аварии (последствий стихийных бедствий) зимой и дополнительным (внеплановым) объемом ремонтных работ летом на ВЛ и ПС.

Развитие системы энергетического менеджмента (СЭнМ).

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

С 2015 года в ПАО «Россети Юг» внедрена и сертифицирована СЭнМ в соответствии с международным стандартом ISO 50001.

В 2024 году было проведено 22 внутренних аудита системы энергетического менеджмента в соответствии с утвержденным графиком и стандартом ИСМ 80380011-ИА/Ф-5300 049-2020 «Внутренний аудит СЭнМ». С 25.11.2024 по 02.12.2024 компанией АО «СЖС Восток Лимитед» в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «Россети Юг» проводился надзорный аудит системы энергетического

менеджмента на соответствие требованиям международному стандарту ISO 50001:2018. По результатам проведенного аудита подтверждено соответствие системы энергетического менеджмента ПАО «Россети Юг» требованиям международного стандарта ISO 50001:2018 (сертификат соответствия RU24/00000146). Группа аудиторов заключила, что организация установила и поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и продемонстрировала способность системы систематически достигать согласованные цели в соответствии с политикой организации.

Эффекты от внедрения системы энергетического менеджмента в ПАО «Россети Юг»:

- внедрены не отдельные функциональные регламенты и узконаправленные документы в филиалах, а единые стандарты, предлагающие системный, комплексный подход к вопросам энергосбережения;
- улучшение финансовых показателей за счет экономии и рационального использования всех видов энергоресурсов на уровне ИА – филиал – ПО – РЭС;
- сокращение издержек, выявление и устранение непроизводительных расходов;
- высокая репутация организации и имиджевая привлекательность;
- вовлечение каждого работника организации в процесс достижения целей в области энергетической эффективности и энергосбережения

Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	изменение 2024/2023, %
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	Тыс. т.у.т.	8,40	8,75	7,99	-12,5
	Млн руб.	277,56	322,98	320,69	-0,6

Объем энергетических ресурсов, использованных в 2024 году

№ п/п	Виды ресурсов*	Ед. изм.	План 2024	Факт 2024	Отклонение в %
1.	тепловая энергия	Гкал	13460,04	12570,94	-6,61
		млн руб.	14,84	11,47	-22,71
2.	электрическая энергия	млн кВт·ч	47,99	45,84	-4,48
		млн руб.	298,15	285,20	-4,34
3.	бензин автомобильный	тыс. л.	5426,63	5592,59	3,06**
		млн руб	216,95	242,36	11,71
4.	топливо дизельное	тыс. л.	2434,87	2770,42	13,78**
		млн руб	99,78	131,19	31,48
5.	газ естественный	тыс. м3	858,07	607,29	-29,23

	(природный)	млн руб	7,78	5,02	-35,48
--	-------------	---------	------	------	--------

* не используемые ресурсы: атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф.

** увеличение потребления моторного топлива (по сравнению с плановыми показателями) - за счет увеличения пробега автотранспортом и спецтехникой при ликвидации аварии (последствий стихийных бедствий) зимой и дополнительным (внеплановым) объемом ремонтных работ летом на ВЛ и ПС

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

Система менеджмента качества (СМК)

СМК – это часть общей системы управления Общества, которая предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СМК Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 04.11.2027.

Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СЭМ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ГОСТ Р ИСО 14001-2016. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 04.11.2027.

Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СЭнМ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ISO 50001:2018. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 18.01.2028.

Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять производственными и поведенческими рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В 2024 году по результатам ресертификационного аудита СМБТиОЗ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 45001-2020. Выданный по итогам независимой проверки сертификат действует до 01.11.2027.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ Р ИСО 14001, ГОСТ Р ИСО 45001 и объединены в интегрированную систему менеджмента (ИСМ).

Система энергетического менеджмента соответствует требованиям стандарта ISO 50001 и на данный момент не входит в ИСМ.

Информация о наличии сертификатов

Наименование	Системы менеджмента/Срок действия сертификата				Орган по сертификации
	ГОСТ Р ИСО 9001	ISO 50001	ГОСТ Р ИСО 14001	ГОСТ Р ИСО 45001	
ПАО «Россети Юг»	04.11.2027		04.11.2027	04.11.2027	ООО «Промстандарт»
		18.01.2028			АО «СЖС Восток лимитед»

Примечание:

ГОСТ Р ИСО 9001-2015 – система менеджмента качества

ГОСТ Р ИСО 14001-2016 – система экологического менеджмента

ISO 50001-2018 – система энергетического менеджмента

ГОСТ Р ИСО 45001-2020 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Генеральный директор;
- заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата как представитель руководства Общества по интегрированной системе менеджмента (далее – ИСМ);
- департамент управления персоналом и организационного проектирования в исполнительном аппарате Общества, управления по работе с персоналом в филиалах Общества (в части СМК, организации комплексной системной работы, сертификации);
- департамент производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля в исполнительном аппарате Общества, управления производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля в филиалах Общества (в части охраны здоровья и безопасности труда, экологической безопасности);
- департамент технологического развития и инноваций в исполнительном аппарате, управления (отделы) развития и инноваций в филиалах;
- первый заместитель директора – Главный инженер в филиалах Общества как представитель по ИСМ в филиалах;
- главный инженер производственных отделений и районов электрических сетей как ответственный за вопросы ИСМ;
- другие подразделения Общества ответственные за управление бизнес-процессами, выполнение обязанностей в области охраны окружающей среды, а также в области охраны здоровья и безопасности труда.

Основные результаты функционирования систем менеджмента.

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность».

б) увеличение уровня безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность».

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда».

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»

д) обеспечение экологической безопасности.

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда».

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению.

Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение».

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Нормативное регулирование закупочной деятельности

Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке).	С 02.02.2023 введен в действие Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) (утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» от 30.12.2022 № 604), решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 02.02.2023 (протокол заседания от 02.02.2023 № 512/2023) «О присоединении к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)».
Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества.	С 05.12.2022 введен в действие Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества (приказ Общества от 05.12.2022 № 684), определяющий порядок взаимодействия структурных подразделений исполнительного аппарата и филиалов Общества при планировании и проведении закупок, формировании отчетности по итогам закупок.
Положение о работе Центральной конкурсной комиссии ПАО «Россети Юг».	С 31.08.2023 введено в действие Положение о работе Центральной конкурсной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 31.08.2023 № 523), разработанное с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний Центральной конкурсной комиссии Общества.
Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг».	С 03.10.2023 введено в действие Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 03.10.2023 № 596), разработанное с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний постоянно действующей закупочной комиссии Общества.

Принципы построения закупочной деятельности

- снижение издержек Общества за счет экономии средств при закупке товаров, работ и услуг, в том числе путем минимизации посреднических услуг;
- обеспечение Общества товарами, работами и услугами требуемого качества, по минимальной стоимости и точно в срок;

- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке;
- прозрачность закупочной деятельности;
- оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта.

Для эффективного взаимодействия с поставщиками Общество использует электронные торговые площадки www.rts-tender.ru и www.roseltorg.ru, функционал которых дает возможность расширить круг привлекаемых к закупкам поставщиков, а также обеспечивает конкурентную среду, тем самым способствуя повышению эффективности закупочной деятельности Общества.

Способы проведения закупочных процедур

Конкурс	Конкурс является основным способом закупки любой продукции. Выбор победителя конкурса осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.
Аукцион	Аукцион может быть только одноэтапным, с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора (если иное не предусмотрено законодательством, в том числе при проведении спецторгов). При проведении аукциона не предусматривается постквалификация, право подачи альтернативных предложений. Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Только один критерий – цена договора.
Запрос предложений	Запрос предложений проводится при закупках любой продукции при одновременном соблюдении следующих условий: а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 (пятнадцать) миллионов рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0); б) выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.
Запрос котировок	Запрос котировок проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий: а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 (семь) миллионов рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0);

	б) выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора.
Конкурентный отбор	Конкурентный отбор с заключением по результатам таких процедур соглашений с несколькими победителями проводятся в случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции. Конкурентный отбор проводится без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.
Запрос цен по результатам конкурентного отбора	Запрос цен по результатам конкурентного отбора проводится только среди победителей конкурентного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора (лота)
Предварительный отбор	Предварительный отбор, с заключением по результатам таких процедур соглашений с несколькими победителями проводятся в случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции. Предварительный отбор проводится без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.
Запрос цен по результатам предварительного отбора	Запрос цен по результатам предварительного отбора проводится только среди победителей предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора
Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.	По решению ЦЗО Заказчика закупка производится путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭП) в случае наличия потребности в продукции, приобретение которой возможно только путем участия в таких процедурах.
Закупка в электронном магазине	Неконкурентный электронный способ закупки, применяется при закупках любой продукции при соблюдении следующих условий: а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 20 (двадцать) миллионов рублей; б) выбор победителя осуществляется по критериям оценки, установленным в извещении о закупке.
Сравнение цен	Сравнение цен проводится при закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена договора не превышает 500 (пятисот) тысяч рублей с НДС в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 (пяти) миллиардов рублей, либо не превышает 100 (сто) тысяч рублей с НДС в случае,

	если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 (пяти) миллиардов рублей
Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	Решение о выборе поставщика принимается ЦЗО Заказчика или иным разрешающим органом в пределах его компетенции в соответствии с Единым стандартом закупок, в том числе на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка. Подразделяются на: а) закупка уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика); б) закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий; в) иные основания, предусмотренные в Едином стандарте закупок.

- 929 шт. закупочных процедур
- 39,5 млрд руб.

Общество уделяет большое внимание повышению информационной открытости и доступа участников к закупкам, в том числе путем проведения закупок преимущественно в электронной форме. Доля конкурентных закупок с использованием ЭТП–99,88%. Поставщики и подрядчики, зарегистрированные за пределами Российской Федерации, отсутствуют.



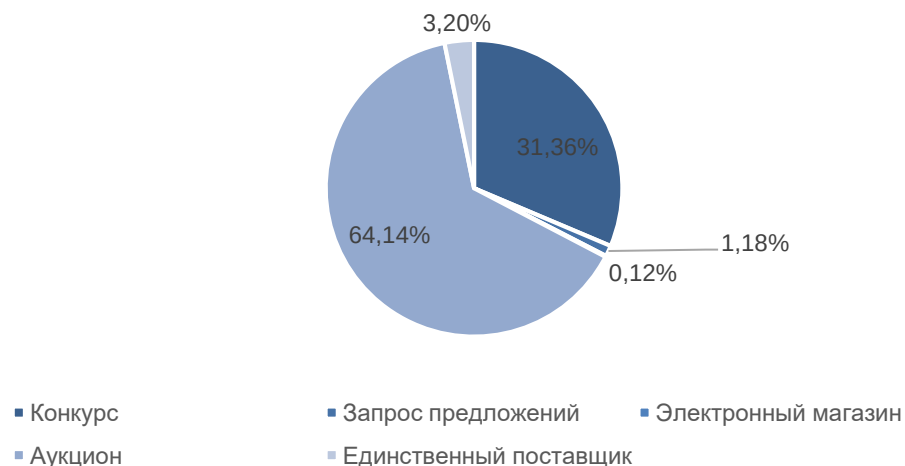
Наименование	2024
Новое строительство и расширение электросетевых объектов, %	12,04
Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов, %	6,61

Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание, %	2,27
ИТ закупки, %	1,14
Прочие закупки (в том числе закупки НИОКР и Консультационные услуги, %	77,94

Открытость закупочных процедур

	Ед.	2023 год	2024 год	Изменение 2024 / 2023
Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок; - объем достигнутой экономии	%	67,44	97,86	1,45
		3,6	2,14	0,59
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций	%	72,38	79,37%	1,09

Распределение по способам проведения закупок



Наименование	2024
Конкурс, %	31,36%
Запрос предложений, %	1,18%
Электронный магазин, %	0,12%
Конкурентный предварительный отбор, %	0%
Аукцион, %	64,14%
Единственный поставщик, %	3,20%

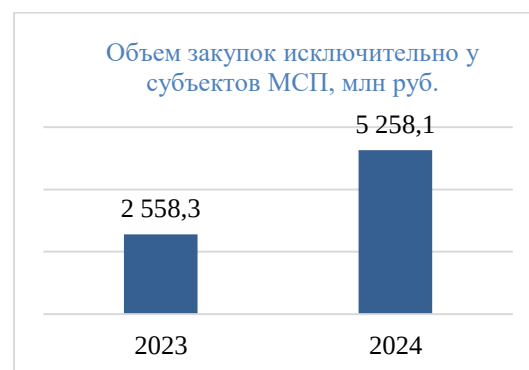
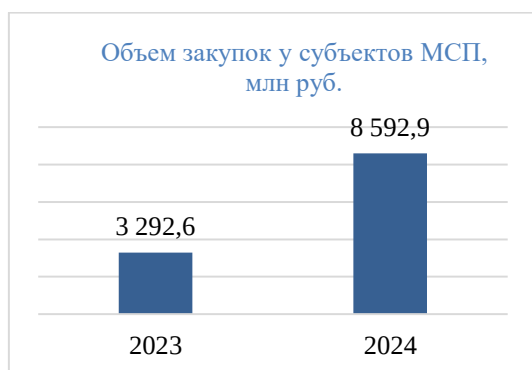
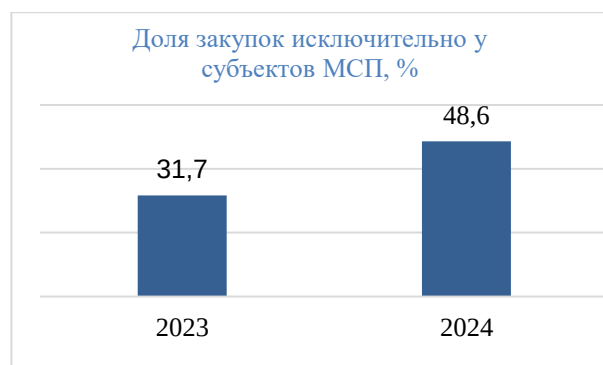
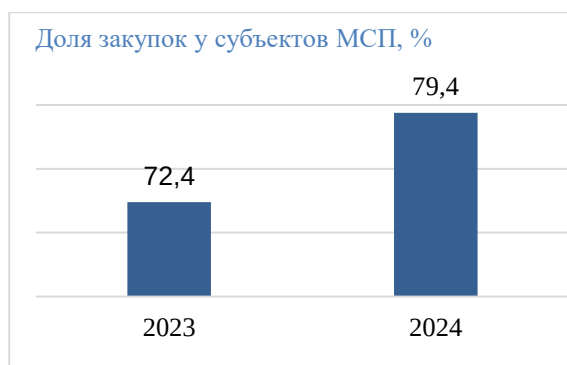
Объем достигнутой экономии

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 404,2 млн руб. с учетом НДС или 1,01% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352 были проведены закупки и заключены договора с поставщиками, которые относятся к субъектам малого и среднего предпринимательства на сумму 8 592,9 млн руб. с учетом НДС, что составляет 79,37 % от общего объема проведенных закупочных процедур, из них специальных закупок (в которых участниками закупок могли быть только субъекты малого и среднего предпринимательства) – на сумму 5 258,1 мл руб. с учетом НДС, что составляет 48,57 % от общего объема проведенных закупочных процедур.

В соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации квоты закупок конкретными заказчиками у субъектов МСП утверждены на уровне 20% (по специальным закупкам - 25%).

Общество регулярно перевыполняет план закупок у субъектов МСП.



Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности

Закупочная деятельность направлена на приобретение товаров, работ, услуг на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества.

С целью повышения эффективности закупочной деятельности в Обществе реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Юг» на 2023-2027 годы (утверждена решением Совета директоров Общества 11.01.2023, протокол от 13.01.2023 №510/2023), в рамках

которой определены такие мероприятия, как Повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного поставщика».

В целях реализации государственной политики по развитию малого и среднего предпринимательства приказом Общества от 14.03.2018 №172 утверждена Программа партнерства между ПАО «Россети Юг» и субъектами малого и среднего предпринимательства, устанавливающая комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства. Программа партнерства устанавливает требования к субъектам малого и среднего предпринимательства, правилам и условиям присоединения к Программе.

По итогам 2024 года к Программе партнерства всего присоединилось 39 организаций относящихся к категории субъектов малого и среднего предпринимательства.

Дополнительными инструментами взаимодействия с поставщиками являются портал Единой информационной системы в сфере закупок и раздел «Поставщикам» корпоративного сайта ПАО «Россети Юг» www.rosseti-yug.ru. На данных интернет площадках Обществом публикуется актуальный план закупок (планируемые к объявлению, проводимые и завершенные закупки) с возможностью автоматического перехода на сайт www.zakupki.gov.ru для оперативного доступа к актуальной информации.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Система реализации Антикоррупционной политики в Обществе

В 2024 году в Обществе действовала Антикоррупционная политика ПАО «Россети Юг», утвержденная решением Совета директоров Общества 02.08.2023 (протокол от 03.08.2023 № 537/2023), (далее - Антикоррупционная политика), соответствующая всем действующим требованиям Российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции.

Цель Антикоррупционной политики - единый подход к выполнению требований статьи 13.3. Закона о противодействии коррупции и иных нормативных правовых актов Российской Федерации в области противодействия коррупции, разработка и принятие мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, снижение рисков привлечения Общества к ответственности, например, по статье 19.28 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях (далее – КоАП), работников Общества – по статье 290 Уголовного кодекса Российской Федерации (далее – УК РФ) «Получение взятки», 291 УК РФ «Дача взятки», 291.1 УК РФ «Посредничество во взяточничестве», а также иной ответственности, предусмотренной законодательством Российской Федерации за коррупционные правонарушения.

Основные задачи Антикоррупционной политики:

- определение ключевых направлений по выполнению требований статьи 13.3. Закона о противодействии коррупции и иных нормативных правовых актов Российской Федерации в области противодействия коррупции;
- разработка и внедрение мероприятий по выполнению Национального плана противодействия коррупции, утвержденного соответствующим Указом Президента Российской Федерации, а также методических рекомендаций Минтруда России в области противодействия коррупции;
- формирование у работников Общества ответственности за свои действия и поведение;
- формирование у членов органов управления и контроля Общества, работников Общества, партнеров и контрагентов ясного понимания позиции Общества о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях;
- минимизация рисков вовлечения работников Общества в деятельность, которая связана с коррупционными правонарушениями.

Ключевые принципы Антикоррупционной политики:

- соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству в области противодействия коррупции и общепринятым нормам;
- соблюдение законных прав и интересов заинтересованных лиц, работников Общества, защита деловой репутации Общества, партнеров, и иных заинтересованных лиц, режима конфиденциальности при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- ответственность и неотвратимость наказания для работников Общества вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий, в случае совершения ими коррупционных правонарушений;
- постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных процедур.

В целях координации деятельности в области Антикоррупционной политики в отчетном периоде были разработаны и актуализированы следующие нормативные документы:

- разработан и утвержден План противодействия коррупции на 2024 год (приказ от 16.01.2024 № 20);
- актуализировано Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Россети Юг», Положение о комиссии ПАО «Россети Юг» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (приказ от 05.12.2024 № 729).

Принятые в целях профилактики и противодействия коррупции документы доводятся до сведения работников в обязательном порядке.

Общество обеспечивает публичность своих антикоррупционных мер, размещает на официальном сайте документы и информацию по вопросам противодействия коррупции, в том числе, Антикоррупционную политику и Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества по адресу: <https://rosseti-yug.ru/o-kompanii/protivodeystvie-korrupsii/>.

Основные направления Антикоррупционной политики.

С целью обеспечения единого подхода к разработке и внедрению мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции в Обществе организуется процесс управления коррупционными рисками.

В Обществе утверждена Методика оценки и мониторинга рисков (приказ от 15.01.2024 №15), в рамках которой осуществляется оценка и мониторинг риска «Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества». Ежеквартально осуществляется актуализация Паспорта риска «Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества», а также осуществляется работа по мониторингу оценки рисков, актуализации Паспортов рисков, формированию отчета об исполнении Плана мероприятий по управлению рисками.

По итогам 2024 года все запланированные мероприятия исполнены в установленные сроки.

В соответствии с требованиями Антикоррупционной политики, протокольными решениями совместного совещания руководителей подразделений безопасности, внутреннего контроля и управления рисками, а также внутреннего аудита, в 2024 году проведены проверки финансово-хозяйственной деятельности в филиалах ПАО «Россети Юг», ревизионные проверки ДЗО ПАО «Россети Юг», ЧУ ДПО «Межрегиональный энергетический институт Юга», АНО «Южный межрегиональный центр квалификации электроэнергетики».

В результате проведенных проверочных мероприятий выявленные нарушения и недостатки отражены в Актах и доведены объектам проверок. В целях устранения выявленных нарушений и недостатков объектами проверок разрабатываются планы корректирующих мероприятий, в которых закреплены ответственные за контроль хода исполнения, а также ответственные исполнители и сроки исполнения по каждому пункту.

Показатели	Единицы измерения	2022 год	2023 год	2024 год
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием ПБ филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба.	шт.	643	675	785
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества	шт.	4789	4592	4720
Рассмотрено обращений, поступивших на «горячую линию», о возможных фактах коррупции и мошенничества.	шт.	3	2	1
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн руб.	428,31	301,24	165,7

Доля работников службы безопасности (в процентах), прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности	%	7	6	3
--	---	---	---	---

Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции.

С целью определения единого механизма по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений работников ПАО «Россети Юг», контрагентов и иных физических и юридических лиц о возможных фактах коррупции в Обществе действует Порядок приема и рассмотрения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Юг», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (далее также Порядок).

В Обществе предусмотрены следующие способы направления обращений:

По телефону «Горячей линии» 8-800-220-0-220

По электронной почте: office@rosseti-yug.ru

По форме обратной связи на корпоративном сайте ПАО «Россети Юг»

Почтовой связью по адресу: г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49/42

На корпоративном сайте компании функционирует раздел «Противодействие коррупции», содержащий актуальную информацию о направлениях деятельности в области противодействия коррупции, телефоны «Горячей линии» и иные способы направления обращений о возможных фактах коррупции.

В Обществе осуществляется прием, регистрация и учет поступивших обращений, обеспечивается конфиденциальность и сохранность данных, полученных от заявителя, а также предусмотрена персональная ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации за разглашение полученных сведений.

В 2024 году поступило 1 обращение о возможных фактах коррупции. Обращение рассмотрено в установленные сроки, в соответствии с действующим Порядком. В результате проведенной работы признаки коррупционных действий со стороны работников Общества не подтверждены, признаки конфликта интересов не выявлены.

Мероприятия по предотвращению и урегулированию конфликта интересов.

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции, принимаемые деловые решения, Общество осуществляет меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов.

В соответствии с Положением об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Россети Юг» в Обществе устанавливается трёхуровневая система раскрытия сведений о наличии конфликта интересов:

- первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу/переводе на другую должность;
- ежегодное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов по состоянию на 31 декабря соответствующего года;
- уведомления от работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

Первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов обеспечивает проверку задекларированных сведений и подготовку соответствующего заключения о проведении проверки кандидата, претендующего на замещение должности, что позволяет предотвратить возникновение новых, ранее не учтенных предконфликтных ситуаций в Обществе.

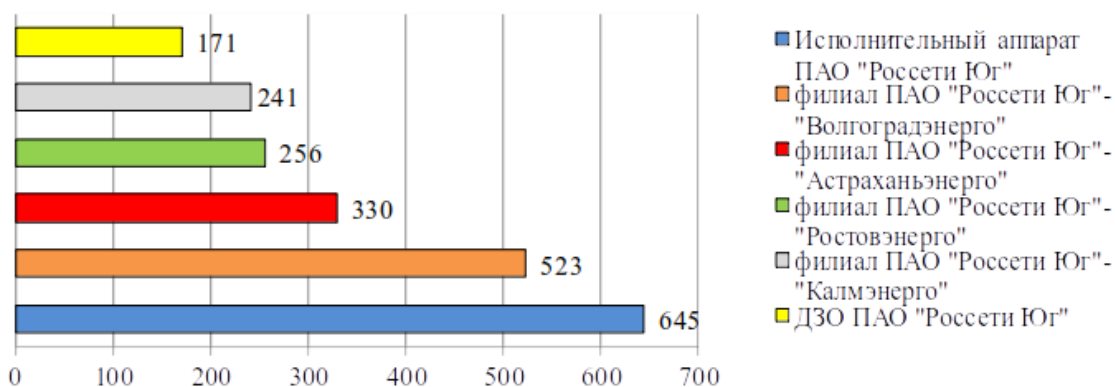
В соответствии с п. 6.2.2. Положения об урегулировании конфликта интересов за 2024 год проведены проверки предоставленных кандидатами материалов, подготовлено 738 заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу/ переводе) в Общество. По фактам возможного конфликта интересов и предконфликтной ситуации работников Общества, проведено 37 дополнительных проверок при подготовке заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей, запрошены дополнительные сведения в отношении кандидатов и лиц, состоящих с ними в близком родстве или свойстве. Ситуаций, требующих урегулирования не установлено.

Ежегодное раскрытие сведений по состоянию на 31 декабря отчетного года позволяет выявить предконфликтные ситуации или «инциденты». Под инцидентами понимаются сведения, свидетельствующие о возможном сокрытии информации, способствующие возникновению личной заинтересованности работника.

В соответствии с Антикоррупционной политикой, Положением, в Обществе проведены мероприятия по ежегодному декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети Юг» и ДЗО ПАО «Россети Юг» с использованием подсистемы электронного декларирования автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах (далее - АС АСИБ).

Количество лиц, подлежащих ежегодному декларированию, по состоянию на 31.12.2023 составило 2 166 в ПАО «Россети Юг» и ДЗО ПАО «Россети Юг».

Данные о работниках, подлежащих декларированию



Результаты ежегодного декларирования рассмотрены и утверждены на заседании Комиссии ПАО «Россети Юг» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (протокол от 11.04.2024 № 16), а также на заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (протокол от 21.05.2024 № 2024/1), замечания отсутствуют.

В 2024 году поступило 4 уведомления о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит

или может привести к конфликту интересов. Личная заинтересованность связана с заключением договоров технологического присоединения.

В целях исключения случаев возникновения личной заинтересованности по каждому уведомлению проведена оценка изложенных фактов. Изучены дополнительные материалы и документы. Ситуации поставлены на контроль.

Принятие мер по предупреждению и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

В соответствии с требованиями Антикоррупционной политики, Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), Регламента взаимодействия структурных подразделений, при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг в Обществе реализуется комплекс мер по профилактике и противодействию коррупции.

Основными мероприятиями осуществления проверок является обоснованность и эффективность расходования денежных средств Общества (при формировании начальной (максимальной) цены закупки) на стадии формирования технического задания, а также контроль подготовки отчетов об оценке, соответствия участников и их коммерческих предложений требованиям технических заданий, конкурсной (закупочной) документации.

В целях уменьшения репутационных рисков, снижения количества жалоб и обращений потенциальных контрагентов в Федеральную антимонопольную службу, осуществляется контроль за правомерностью отклонения участников закупок.

Особое внимание уделяется внеплановым закупкам, закупкам у «единственного поставщика», проверка осуществляется на предмет альтернативности закупаемых товаров (работ, услуг).

При проведении закупочных процедур по итогам 2024 года прошли проверку и согласование 646 Технических заданий на предмет:

- наличия закупочной процедуры в Плане закупок;
- соответствия типовой форме Технического задания;
- корректности ценообразования (наличия расчета предельной стоимости лота, мониторинга рынка и обоснованности начальной максимальной цены закупки);
- возникновения возможных фактов согласованных действий, аффилированности участников закупочных процедур.

В результате проведенных проверочных мероприятий 56 Технических заданий или 8,67 % от общего количества возвращены на доработку инициатору, по причинам отсутствия обоснования проведения закупочных процедур, нарушения предусмотренного порядка ценообразования, несоответствия утвержденным типовым формам.

По итогам 2024 года прошли проверку и согласование 1 347 Отчетов об оценке и аналитических записок на предмет:

- наличия полного пакета документов в соответствии с Антикоррупционным стандартом закупочной деятельности;
- соответствия требованиям конкурсной документации и техническим заданиям;
- наличия фактов согласованных действий, аффилированности участников закупочных процедур;

В результате проведенных проверочных мероприятий 156 отчетов об оценке и аналитических записок или 11,6 % от общего количества закупок не согласованы, возвращены на доработку инициатору.

Несо согласованные отчеты об оценке и аналитические записки возвращаются на доработку, инициатор устраняет выявленные замечания, либо выносит вопрос на

Закупочную Комиссию о необходимости признания закупочной процедуры несостоявшейся и проведении ее повторно. После устранения замечаний все материалы проходят повторное согласование.

В результате проведенной работы по итогам 2024 года снижена начальная (максимальная) цена при проведении закупочных процедур на 99,6 млн рублей, включая переторжки и преддоговорные переговоры.

В соответствии с Положением об организации договорной работы в Обществе за 2024 год прошли проверку и согласование не менее 2 730 договоров и дополнительных соглашений на предмет наличия Антикоррупционной оговорки, корректного раскрытия информации о цепочке собственников контрагента (включая конечных бенефициаров), выявления конфликта интересов, предконфликтной ситуации и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями.

Имеющие замечания договора и дополнительные соглашения, отклоняются на доработку для устранения нарушений. После устранения замечаний все договора проходят повторное согласование.

В целях обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, в т.ч. исключения конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемой должностью, в рамках проверки участников закупки/контрагентов Общества, проводится работа по раскрытию структуры собственников контрагентов, включая бенефициаров, в том числе конечных.

В 2024 году проверено, в том числе на достоверность и полноту информации о собственниках контрагентов, и загружено в автоматизированную систему - «Анализ и сбор информации о бенефициарах» 25 221 доходных и расходных договоров, из которых договоров с раскрытием цепочки собственников контрагентов – 2 730 шт., учтено бенефициаров – 1934 шт.

Участие Общества в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции.

В рамках реализации проекта «Развитие АС АСИБ», а также в соответствии с Положением о рабочей группе по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции в 2024 году Обществом принято участие в организации единого подхода к осуществлению работы по раскрытию информации о структуре собственников контрагентов, по предупреждению и выявлению конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ПАО «Россети», ДО ПАО «Россети» и их дочерних и зависимых обществах должностями.

В целях повышения эффективности просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции, на основании п. 6.5 Антикоррупционной политики в Обществе на регулярной основе проводится обновление нормативно-правовой базы, консультирование и обучение работников.

В 2024 году осуществлены выезды в филиалы ПАО «Россети Юг» - «Калмэнерго», «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго», «Ростовэнерго». Проведены рабочие встречи с подразделениями безопасности и кадровыми службами, доведена информация об организации единого подхода к осуществлению мероприятий, предусмотренных Антикоррупционной политикой.

В целях исполнения приказа ПАО «Россети» от 15.02.2023 № 66 «О проведении анонимного анкетирования» и поручений, выданных письмом ПАО «Россети» от 16.10.2024 №МВ/275/645 в Обществе организована работа по проведению ежегодного анкетирования. Работникам были предложены вопросы, касающиеся этики,

осведомленности о личной ответственности и общем вкладе каждого работника в противодействие коррупции, а также выявления недостатков в работе по профилактике коррупции.

По результатам проведенного анкетирования установлено, что большинство работников Общества знакомы с антикоррупционным законодательством, руководствуются нормами Антикоррупционной политики, Кодексом корпоративной этики и должностного поведения и считают, что проводимые в Обществе процедуры и мероприятия в области предупреждения коррупции являются действенными.

Задачи Общества на 2025 год и среднесрочную перспективу в области реализации Антикоррупционной политики.

В 2025 году Обществом запланированы следующие ключевые задачи в области реализации Антикоррупционной политики:

- организация проведения мероприятий, направленных на реализацию Антикоррупционной политики в соответствии с Планом противодействия коррупции;
- организация проведения мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов работников Общества. Подготовка и вынесение отчета о проведении декларационных мероприятий по конфликту интересов на рассмотрение Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
- организация самооценки эффективности антикоррупционных мер в Обществе при взаимодействии с представителями Торгово-промышленной палаты Российской Федерации по вопросам участия в Антикоррупционной хартии российского бизнеса путем подачи декларации о соответствии требований Антикоррупционной хартии российского бизнеса в ТПП Российской Федерации;
- усиление контроля за соблюдением работниками требований антикоррупционного законодательства и требований Антикоррупционной политики ПАО «Россети Юг»;
- ежемесячная организация сбора, анализа, проверка информации в отношении всей цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе, конечных), а также сведений о составе исполнительных органов, направление сводной отчетности в ПАО «Россети»;
- совершенствование работы по формированию культуры «нулевой толерантности» коррупции в Обществе и при взаимодействии с партнерами и контрагентами

Основная цель реализуемых Обществом антикоррупционных мероприятий – формирование среды, которая сводила бы к минимуму коррупционные проявления. От успешности решения этой задачи напрямую зависит деловая репутация компании, ее восприятие партнерами и, как следствие - результаты финансово - экономической деятельности.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Коммуникации со СМИ, в социальных сетях и блогосфере

ПАО «Россети Юг» реализует информационную политику в рамках выстраивания стратегии долгосрочных коммуникаций и принципов Единой коммуникационной политики ПАО «Россети», уделяя пристальное внимание деловой репутации во внешней среде. Ключевые задачи, которые решало Общество в части взаимодействия с общественностью, заключались в обеспечении открытости,

объективном и своевременном информировании акционеров и широкой общественности о деятельности компании, текущих изменениях и перспективах развития.

Ключевые результаты деятельности

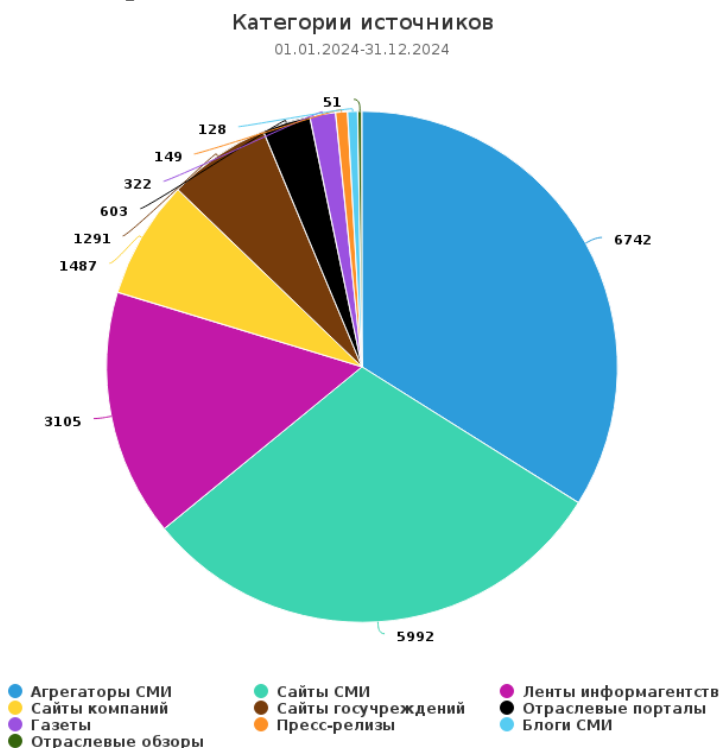
В 2024 году Компанией подготовлены и опубликованы 512 пресс-релизов. Общее количество упоминаний в региональных СМИ составило 19 882. Средний индекс цитирования – 39. По отношению к 2023 году цитирование выросло на 23,3 %.

В соответствии с Индексом оценки эффективности PR-деятельности SPI (SCAN Performance Indicators) **индекс заметности** компании ПАО «Россети Юг» за отчетный период составляет **4 563 389 пунктов**. Наблюдается динамика увеличения индекса заметности по сравнению с 2023 годом почти в два раза. **Индекс прямой речи** составляет **27 %**. **Охват** за указанный период – почти **84 млн человек**.

Индекс репутационного риска составляет **30 пунктов** и находится в зоне «умеренного» риска. Существенное влияние на индекс оказало освещение в СМИ судебных процессов.

Приоритетными темами при взаимодействии со СМИ в рамках реализации информационной политики Компании в отчетном периоде стали: поступление в сеть «зелёной» энергии, обеспечение надежного электроснабжения потребителей в осенне-зимний и летний периоды, вопросы подключения к электросетям социально значимых объектов.

Активность в социальных сетях в 2024 году сохранилась на прежнем уровне. Доля позитивных упоминаний превышает долю негативных (12 % и 5 % соответственно). На официальных страницах Общества в соцсетях было подготовлено и размещено более **3 000 постов** с общим охватом **8,9 млн человек**.



Тональность сообщений

Доля позитивных сообщений в СМИ составила 12 %, что в разы выше негативных.



На формирование негатива повлияли такие темы, как плановые перерывы электроснабжения и технологические нарушения, сообщения о хищении электроэнергии, новости о судебных взысканиях, индексируемые системой как негативные даже если эта информация инициируется самим Обществом.

Конгрессно-выставочная деятельность

За отчетный период сотрудники компании приняли участие в 19 конгрессно-выставочных мероприятиях федерального и регионального уровней. Генеральный директор и менеджмент компании участвовали в ключевых отраслевых форумах и конференциях:

- Международная выставка-форум «Россия» (январь 2024 года, г. Москва);
- Всемирный Фестиваль молодёжи (март 2024 года, г. Сочи);
- Петербургский международный экономический форум «ПМЭФ 2024» (июнь 2024 года, г. Санкт-Петербург);
- Международный форум «Российская энергетическая неделя 2024» (сентябрь 2024 года, г. Москва);
- Всероссийская неделя охраны труда 2024 (сентябрь 2024 года, г. Сочи).

В течении отчетного периода высшее руководство компании «Россети Юг» провело ряд встреч с главами регионов присутствия:

02.02.2024 – в г. Новочеркасске Ростовской области губернатор В.Ю. Голубев провел совещание по обеспечению надежного и безопасного электроснабжения Ростовской области. В нём принял участие генеральный директор «Россети Юг» Б.Б. Эбзеев, рассказав о реализации мероприятий, направленных на повышение качества подачи электроэнергии потребителям филиала «Ростовэнерго», планах на 2024 год.

24.04.2024 – губернатор Астраханской области И.Ю. Бабушкин и генеральный директор компании «Россети Юг» Б.Б. Эбзеев в рамках рабочей встречи в Москве обсудили ход реализации программы повышения надежности электроснабжения в регионе и проект «Чистое небо» в Астрахани.

02.11.2024 – рабочая поездка в ДНР Заместителя Министра энергетики Российской Федерации Е.П. Грабчака, Заместителя Генерального директора – главного инженера ПАО «Россети» Е.В. Ляпунова и генерального директора компании «Россети Юг» Б.Б. Эбзеева для передачи партии гуманитарно-технической помощи бойцам мотострелковой дивизии.

28.11.2024 – генеральный директор компании «Россети Юг» Б.Б. Эбзеев принял участие в расширенном заседании Правительства Ростовской области. Соповещение состоялось под руководством временно исполняющего обязанности губернатора региона Ю.Б. Слюсаря с участием глав муниципальных образований. Б.Б. Эбзеев рассказал о выполнении инвестиционной программы и подготовке электросетевого комплекса филиала «Россети Юг» – «Ростовэнерго» к осеннее-зимнему периоду 2024-2025 годов.

Основные формы и каналы раскрытия информации

Корпоративный сайт является отражением деятельности компании. Основной задачей сайта является предоставление потребителям расширенной и хорошо структурированной информации о компании. Наиболее актуальными разделами являются: «Пресс-центр», «Персонал», «Потребителям», «О компании», «Акционеру инвестору», «Раскрытие информации».

Корпоративный сайт находится в постоянном развитии. Регулярно повышается эффективность работы по раскрытию информации Обществом на корпоративном сайте. За отчетный период добавились новые подразделы в пресс-центр: «Трудовой сезон – 2024», «Спартакиада энергетиков», «День защитника Отечества», «Женское лицо энергетики».

Сведения о деятельности, предусмотренные действующим ФЗ «Об акционерных обществах», Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24) и другими нормативными актами размещаются на официальной странице ПАО «Россети Юг» в интернете, а также в Центре раскрытия корпоративной информации «Интерфакс».

Сведения о текущей и перспективной деятельности компании с целью широкого информирования общественности публикуются на официальном сайте и распространяются через средства массовой информации и иные медиаресурсы. Формы передачи различаются – от рассылки новостных пресс-релизов до размещения объявлений (например, о проведении плановых работ и отключении электроснабжения). Таким же образом информируются органы государственной власти.

Еще одним каналом связи с общественностью являются социальные сети. Для привлечения внимания пользователей здесь информация размещается с визуальным контентом. Основными коммуникационными площадками для взаимодействия с потребителями являются официальные страницы компании в Телеграм-канале, Вконтакте, Одноклассниках.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Контролирующий акционер ПАО «Россети Юг»

Наш контролирующий акционер - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»), с долей государства 76,9936 % от размещенных акций.

В его меморандуме указаны цель владения, ключевые задачи в отношении активов, а также принципы корпоративного управления, которым ПАО «Россети» следует в рамках управления компаниями группы.

Меморандум размещен на сайте ПАО «Россети Юг» по адресу: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/>

ОСНОВЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления

Корпоративное управление представляет собой систему взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами.

Корпоративное управление в Обществе осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления и контроля Общества, Положением об информационной политике Общества, Положением об инсайдерской информации, а также иными внутренними документами Общества.

Внутренние документы, регламентирующие корпоративное управление Общества, опубликованы на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozheniya/>

Принципы корпоративного управления

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам:

Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

- ответственность и подотчетность Совета директоров перед акционерами Общества:

Согласно законодательству Российской Федерации, УКодексу корпоративного управления Банка России Совет директоров Общества подотчетен Общему собранию акционеров Общества.

- прозрачность и открытость информации об Обществе:

Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам посредством реализации Информационной политики, утвержденной Советом директоров Общества.

- эффективная система управления рисками и внутреннего контроля:

В Обществе действует система управления рисками, целью которой является

обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон. Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

Общество действует добросовестно и придерживается этических ценностей. Совет директоров Общества независим от менеджмента и осуществляет контроль за развитием и функционированием системы внутреннего контроля. Общество устанавливает ответственность органов управления и работников за выполнение ими своих обязанностей в сфере внутреннего контроля в процессе достижения целей.

• ответственность Компании перед акционерами, потребителями, сотрудниками, партнерами, обществом и государством:

Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон.

• устойчивое развитие и реализация стратегических программ и проектов:

Достижение Обществом стратегических целей основывается на принципах устойчивого развития и направлено на соблюдение прав и интересов как акционеров Общества, так и других заинтересованных сторон.

Ключевыми целями Общества в области устойчивого развития являются:

-обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и роста экономики страны;

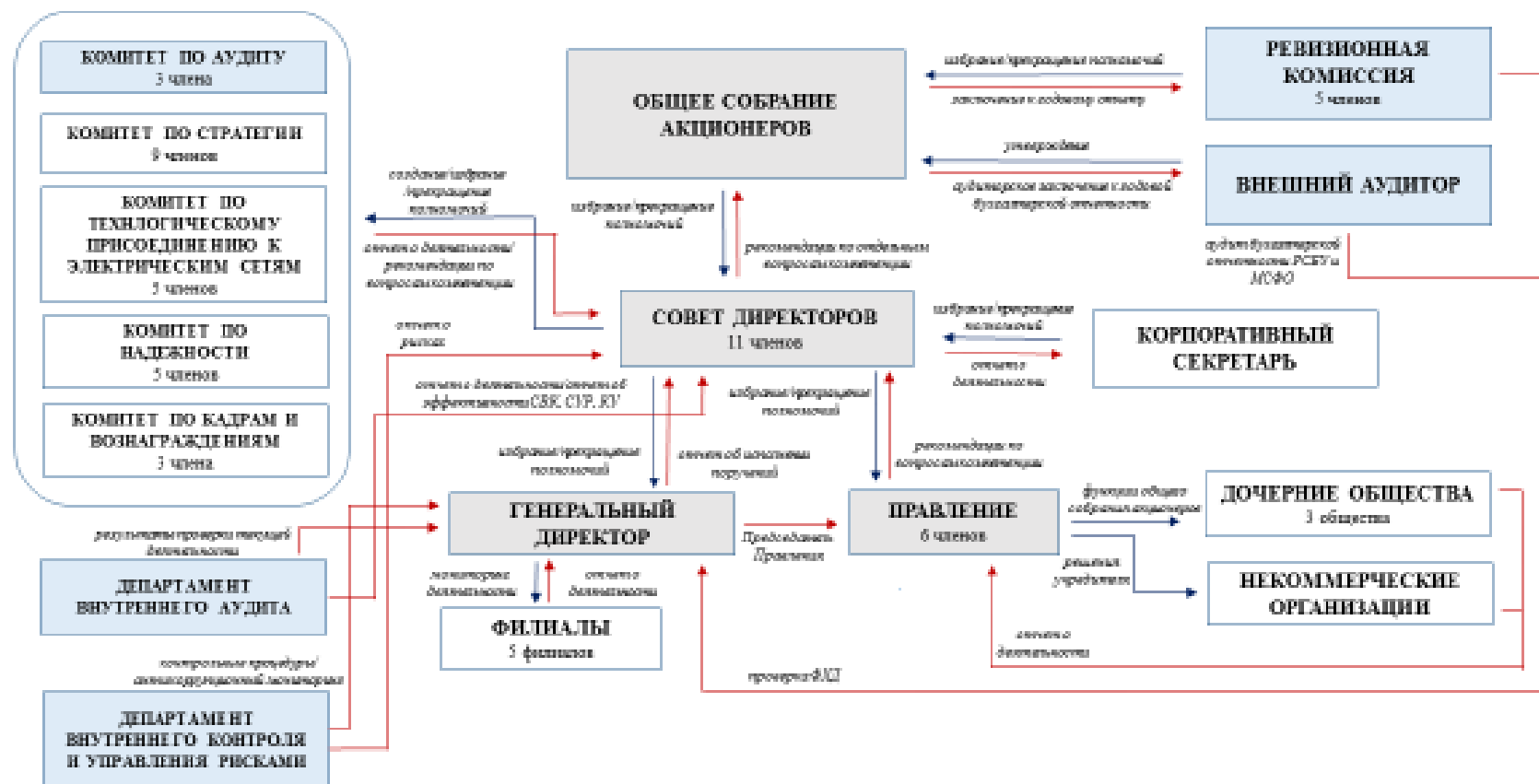
-технологическое и инновационное развитие;

-обеспечение и поддержание высокого уровня социальной стабильности и ответственности перед обществом и его гражданами,

-безопасность труда, охрана здоровья работников, повышение уровня культуры производства,

-охрана окружающей среды и реализация экологической политики.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Развитие корпоративного управления

В 2024 году мы сосредоточились на совершенствовании практики корпоративного управления и поддержании диалога с ключевыми заинтересованными сторонами.



Из числа запланированных на 2024 год мероприятий по совершенствованию корпоративного управления обеспечено поддержание рейтинга корпоративного управления на высоком уровне (НРКУ 7), а также высокий уровень дисциплины по исполнению решений органов управления.

Меры по совершенствованию корпоративного управления в 2024 году:

- поддержание на высоком уровне рейтинга корпоративного управления;
- актуализация внутренних документов Общества в области корпоративного управления в целом, а также документов, регулирующих организацию деятельности органов управления;
- контроль за надлежащим исполнением решений органов управления;
- раскрытие нефинансовой отчетности в форме интегрированного отчета.

Самооценка эффективности работы Совета директоров и Комитетов

В 2024 году мы провели очередную самооценку эффективности деятельности Совета директоров Общества и его Комитетов на основе Методики, утвержденной Советом директоров 17.03.2020 (протокол от 18.03.2020 №364/2020), разработанной в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Кодексом корпоративного управления Банка России. Общая оценка работы Совета директоров ПАО «Россети Юг» в 2023-2024 корпоративном году составила «4,7» баллов, что означает «скорее соответствует» рекомендациям, содержащимся в международных и российских стандартах передовой практики корпоративного управления.

Подготовка нефинансовой отчетности

В прошедшем году Обществом подготовлен интегрированный Годовой отчет за 2023 год, который прошел общественное заверение в Совете «Российского союза промышленников и предпринимателей» по нефинансовой отчетности.

Планы по поддержанию и совершенствованию модели и практики корпоративного управления на 2025 год и среднесрочную перспективу

- соблюдение норм и принципов корпоративного управления, закрепленных в действующих внутренних документах Общества;
- принятие собственного Кодекса корпоративного управления;
- обеспечение эффективного функционирования деятельности органов управления Компании, контроль исполнения принятых ими решений;

- поддержание рейтинга корпоративного управления на уровне «Развитая практика корпоративного управления»;
- реализация планов мероприятий по итогам оценки корпоративного управления Общества.

В 2025 году Общество продолжит анализ лучших практик корпоративного управления и оценит целесообразность их внедрения.

Оценки уровня корпоративного управления

Ежегодно Внутренний аудит Общества проводит оценку корпоративного управления ПАО «Россети Юг».

Целями оценки корпоративного управления являются:

- предоставление Совету директоров Общества, Комитету по аудиту Совета директоров Общества, единоличному исполнительному органу, Правлению Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе;
- выработка рекомендаций, направленных на повышение уровня корпоративного управления в Обществе.

Критерием оценки корпоративного управления является соответствие корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления и/или в Правилах листинга, и/или лучших корпоративных практик.

Оценка корпоративного управления включает следующие основные направления:

- проверку соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества;
- проверку порядка постановки целей Общества и мониторинга/контроля их достижения;
- проверку уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- проверку обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
- проверку процедур раскрытия информации о деятельности Общества.

В рамках оценки оцениваются 6 компонентов корпоративного управления:

- Права акционеров;
- Совет директоров;
- Исполнительное руководство;
- Прозрачность и раскрытие информации;
- Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит;
- Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

Оценка эффективности системы корпоративного управления в Обществе по итогам 2023-2024 корпоративного года проведена в соответствии с Методикой оценки корпоративного управления ПАО «Россети Юг», утвержденной приказом Общества от 16.07.2024 № 416, изданным во исполнение приказа ПАО «Россети» от 08.07.2024 № 303 «Об утверждении Методики оценки корпоративного управления группы компаний «Россети».

По итогам оценки определено, что корпоративное управление соответствует «Развитой практике» (394 из 449 баллов, 88%, что соответствует границам оценки <96%

и $\geq 80\%$).

При этом, по отдельным компонентам / элементам возможны улучшения:

- Права акционеров 2 балла (3%);
- Совет директоров 23 балла (18%);
- Исполнительное руководство 14 баллов (41%);
- Прозрачность и раскрытие информации 14 баллов (11%);
- Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит 2 балла (3%).

Следует отметить, что в 2024 – 2025 корпоративном году имеется потенциал роста оценки корпоративного управления в связи с принятием Обществом следующих мер:

- проведение очных заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии не реже 1 раза в квартал;
- разработка и утверждение программы развития кадрового резерва Общества;
- разработка и утверждение плана преемственности исполнительного руководства Общества;
- применение политики ротации внешнего аудитора в 2025 году.

Независимая оценка

Компания на постоянной основе привлекает внешнего консультанта по вопросам корпоративного управления в качестве независимого эксперта, что позволяет отслеживать эффективность происходящих изменений и последовательно внедрять инструменты совершенствования системы управления, а также элементы лучших практик.

В октябре 2023 года Российский институт директоров подтвердил ПАО «Россети Юг» Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7 «Развитая практика корпоративного управления».

Эксперты Института отметили следующие положительные моменты:

- функции по учёту прав собственности на акции Общества осуществляет независимый регистратор, обладающий высокой репутацией и надежными технологиями;
- Общество создает условия для использования акционерами электронных средств связи для направления требований о созыве Общего собрания акционеров, предложений о выдвижении кандидатов в органы управления Общества и внесение предложений в повестку дня Общего собрания;
- материалы для подготовки к Общим собраниям акционеров размещаются на Интернет-сайте Общества;
- Общество включает в перечень материалов для подготовки к Общему собранию акционеров некоторые из дополнительных материалов, рекомендованных Кодексом корпоративного управления;
- расширена компетенция Совета директоров в части одобрения существенных сделок;
- структура вознаграждения членов совета директоров соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления;
- существует комплексное регулирование конфликта интересов членов Совета директоров и исполнительных органов;
- Советом директоров Общества утверждены внутренние документы, определяющие основные принципы, элементы и процедуры системы

внутреннего контроля и системы управления рисками (СВК и СУР). Совет директоров ежегодно оценивает эффективность СВК и СУР;

- Совет директоров контролирует процесс реализации информационной политики Общества;
- Общество обеспечивает необременительный и свободный доступ заинтересованных лиц к финансовой и бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной по РСБУ и МСФО (годовой и промежуточной);
- Общество реализует разнообразные социальные проекты для своих работников и членов их семей, потребителей услуг, активно участвует в благотворительной и спонсорской деятельности;
- деятельность Общества сертифицирована на соответствие стандартам ISO 9001 и ISO;
- Обществом подготавливается интегрированный годовой отчет в соответствии со стандартами GRI.

Рейтинговая оценка 7 означает, что компания следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и стандартов в области устойчивого развития. Компания характеризуется достаточно низкими рисками заинтересованных сторон, связанными с качеством корпоративного управления и управлением устойчивым развитием.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России

В процессе повышения эффективности системы корпоративного управления Общество стремится следовать лучшей российской практике, закреплённой Кодексом корпоративного управления Банка России.

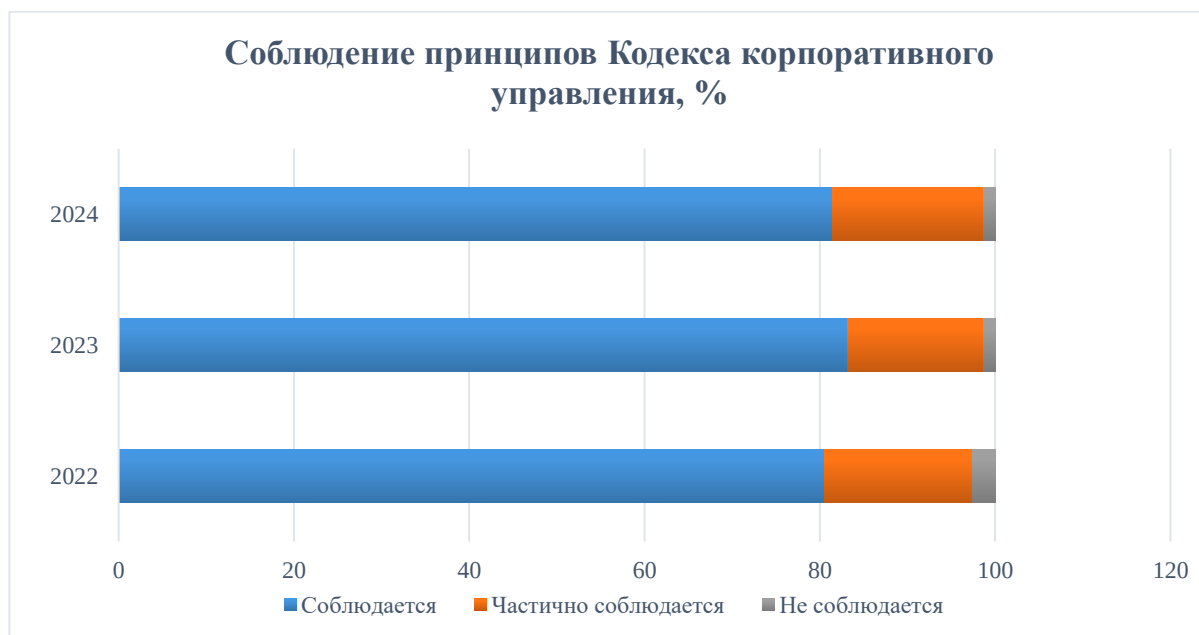
С целью определения соответствия корпоративного управления ПАО «Россети Юг» принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России проведена оценка соблюдения принципов корпоративного управления с учетом Рекомендаций Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, изложенных в письме Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102. Отчет предварительно рассмотрен Советом директоров Общества в рамках вопроса «О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2024 год». Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за 2024 год.

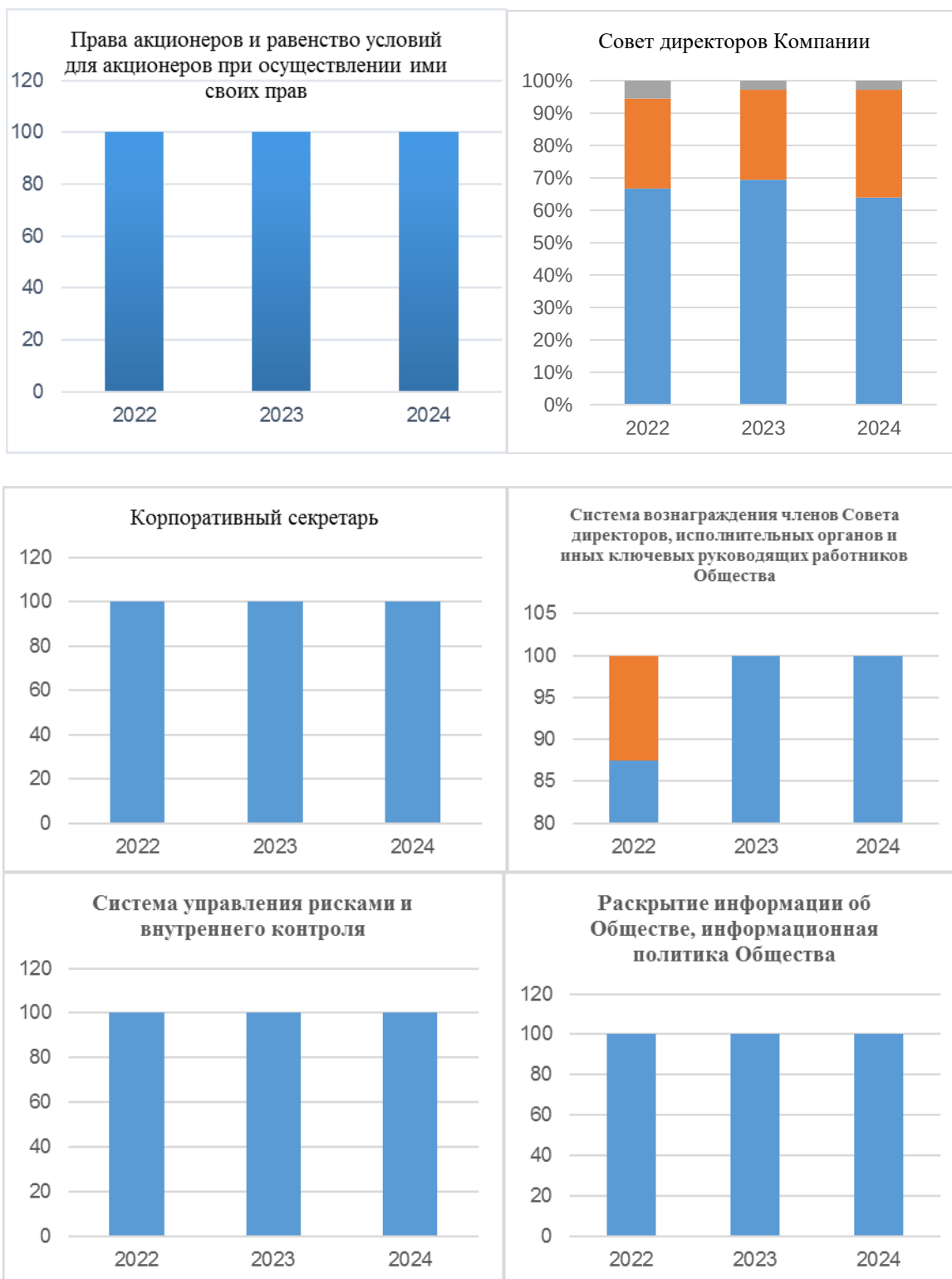
Статистика соблюдения принципов корпоративного управления

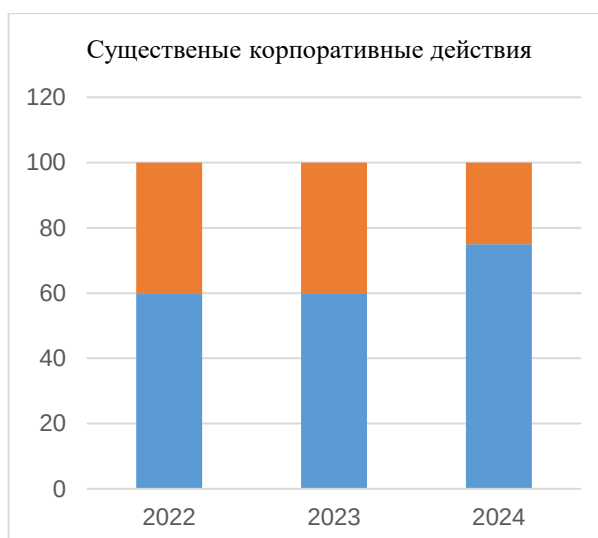
Период	Принципы, рекомендованные Кодексом	Принципы, полностью соблюдаемые Компанией	Принципы, частично соблюдаемые Компанией	Принципы, не соблюдаемые Компанией
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав				
2022	13	13	-	-
2023	13	13	-	-
2024	13	12	-	-
Совет директоров общества				
2022	36	24	10	2

2023	36	25	10	1
2024	36	23	12	1
Корпоративный секретарь Общества				
2022	2	2	-	-
2023	2	2	-	-
2024	2	2	-	-
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества				
2022	10	7	1	-
2023	10	8	-	-
2024	10	8	-	-
Система управления рисками и внутреннего контроля				
2022	6	6	-	-
2023	6	6	-	-
2024	6	6	-	-
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества				
2022	7	7	-	-
2023	7	7	-	-
2024	7	7	-	-
Существенные корпоративные действия				
2022	5	3	2	-
2023	5	3	2	-
2024	5	3	1	-

	2024	2023	2022
Принципы, полностью соблюдаемые Компанией, шт.	61	64	62
Принципы, частично соблюдаемые Компанией, шт.	13	12	13
Принципы, не соблюдаемые Компанией, шт.	1	1	2







Мы сохраняем высокий уровень соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления. В период с 2014 года, когда был одобрен Кодекс корпоративного управления Банка России, по 2024 год показатель полного и частичного исполнения рекомендаций вырос с 75 % до 98,7 %, в том числе показатель полного исполнения – с 50 % до 81,4 %.

Полная информация о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России приведена в приложении №4 к настоящему Отчету.

Для повышения уровня корпоративного управления в ПАО «Россети Юг» в 2025 году Общество планирует:

- увеличить количество очных заседаний органов управления Общества;
- актуализировать внутренние документы Общества, с учетом изменений законодательства Российской Федерации.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления представляет собой действующую в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, а также Кодексом корпоративного управления Банка России систему органов управления и контроля и включает в себя: Общее собрание акционеров Общества, Совет директоров Общества, Комитеты Совета директоров Общества, Ревизионную комиссию Общества, исполнительные органы Общества: Генерального директора и Правление¹⁵.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Россети Юг», к его компетенции относятся наиболее существенные вопросы деятельности Компании. Сфера компетенции, порядок созыва, проведения и подведения итогов

¹⁵ Компетенции органов управления и контроля Общества определена внутренними документами Общества, с которыми можно ознакомиться на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozeniya/>.

Общего собрания акционеров регулируются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом ПАО «Россети Юг» и Положением об Общем собрании акционеров Общества.

Материалы для подготовки к общим собраниям акционеров размещаются на веб-сайте Компании с соблюдением рекомендаций Кодекса корпоративного управления по предоставлению акционерам дополнительных материалов для подготовки к собранию.

В ходе подготовки к проведению собрания акционерам предоставлена возможность получить комментарии руководства и менеджмента Общества в отношении вопросов повестки дня годового Общего собрания акционеров посредством участия в форуме, организованном на сайте Общества в сети Интернет. Также в период подготовки годовых Общих собраний Общество поддерживает специальный телефонный канал (горячую линию) для связи с акционерами и специальный адрес электронной почты по вопросам повестки дня собрания.

Акционеры Компании могут принять участие в собрании, заполнив электронную форму бюллетеня в информационно-телекоммуникационной сети интернет на сайте Регистратора Общества АО «НРК-Р.О.С.Т.» посредством использования сервиса «Личный кабинет акционера».

В отчетном периоде в соответствии с пунктом 1 статьи 3 Федерального закона от 25.02.2022 №25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Юг» по итогам 2023 года состоялось 19.06.2024 в форме заочного голосования. Кворум собрания составил 91,25%.

В соответствии с повесткой дня годового Общего собрания акционеров были утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность ПАО «Россети Юг», утверждено распределение прибыли Общества по результатам 2023 финансового года, избраны составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, назначена аудиторская организация и утверждена новая редакция Устава Общества. Дивиденды по итогам 2023 года не выплачивались в связи с ограничениями, установленными ст. 43 ФЗ «Об акционерных обществах».

Протоколы Общих собраний акционеров размещены на сайте Общества в разделе [Акционеру, Инвестору](#).

Итоги голосования акционеров на ГОСА 19.06.2024 (% от принявших участие в голосовании голосов)



Совет директоров - коллегиальный орган управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. В своей деятельности Совет директоров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Россети Юг»¹⁶.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется следующими принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В соответствии с Уставом Общества к компетенции Совета директоров относятся три категории вопросов:

1. Обязательные вопросы - вопросы исключительной компетенции Совета директоров в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».

2. Дополнительные вопросы - вопросы компетенции Общего собрания акционеров, переданные в компетенцию Совета директоров в соответствии с Уставом Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»:

- образование исполнительного органа Общества, досрочное прекращение его полномочий;
- обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества.

¹⁶ Утверждено решением Годового Общего собрания акционеров 29.05.2020 (протокол от 02.06.2020 № 22), с текстом можно ознакомиться на сайте Компании https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/837/Положение_о_СД_Россети_Юг.pdf

3. Расширенная компетенция - вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров в соответствии с Уставом Общества в дополнение к вопросам, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах»:

- бизнес-планирование и инвестиции;
- финансово-кредитная политика, страхование;
- управление дочерними обществами по ключевым вопросам деятельности;
- контроль за существенными сделками;
- утверждение программ (планов-графиков) по основным направлениям деятельности, контроль их реализации;
- регулярная оценка итогов деятельности исполнительных органов;
- кадровая политика и вознаграждение менеджмента;
- иные вопросы.

Итоги деятельности Совета директоров в отчетном году

В 2024 году проведено 44 заседания Совета директоров Компании, из них 4 – в очно-заочной форме посредством видеоконференцсвязи. На заседаниях Совета директоров в 2024 году было рассмотрено 159 вопросов.

Статистика работы Совета директоров ПАО "Россети Юг"



В 2024 году 11 членов Совета директоров Общества приняли участие в 100% заседаний.

Информация об участии членов Совета директоров ПАО «Россети Юг» в заседаниях в 2024 году

Фамилия, имя, отчество члена	Общее количество заседаний, в которых должен был принять участие член Совета директоров (шт.)	Общее количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, (шт., %)
<i>Члены Совета директоров, входившие в его состав в течение всего 2024 года</i>		
Краинский Даниил Владимирович	44	44/100
Докучаева Мария Александровна	44	44/100
Зархин Виталий Юрьевич	44	44/100
Кравченко Константин Юрьевич	44	44/100
Короткова Мария Вячеславна	44	44/100
Тихонова Мария Геннадьевна	44	44/100
Клинков Олег Юрьевич	44	44/100
Казаков Александр Иванович	44	44/100
Никитчанова Екатерина Владимировна	44	44/100
Эбзеев Борис Борисович	44	44/100
Парамонова Наталья Владимировна	44	44/100

Тематика вопросов, рассмотренных Советом директоров ПАО «Россети Юг» в 2022-2024 годах



Предварительное рассмотрение вопросов Правлением и профильными Комитетами Совета директоров

В целях обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества Правление и профильные Комитеты Общества обеспечивали выработку и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по вопросам,

отнесенным к его компетенции.

Существенные решения Совета директоров Общества в отчетном году¹⁷.

В отчетном году Советом директоров Общества были утверждены следующие ключевые программы и планы:

- Программа «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» на 2023 - 2030 годы» (ESG);
- Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Юг» на период 2024-2028 годы (ESG);
- Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг»;
- План развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» на 2024-2026 годы (ESG);
- Ресурсный план ПАО «Россети Юг» на 2024-2026 годы (ESG);
- Стандарт проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Россети Юг».

Кроме того, Совет директоров Общества в прошедшем году одобрил изменения, вносимые в 2024 году в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на период 2024 – 2028 годы.

В 2024 году Совет директоров Общества утвердил следующие наиболее важные документы:

- Регламент размещения временно свободных денежных средств ПАО «Россети Юг»;
- Экологическая политика ПАО «Россети Юг».

В 2024 году Советом директоров Общества рассмотрены следующие отчеты о реализации программ в области устойчивого развития:

- об обеспечении страховой защиты ПАО «Россети Юг» за 2023 год;
- об утверждении инвестиционной программы в Минэнерго России и причин отклонений утвержденной инвестиционной программы от проекта, одобренного Советом директоров ПАО «Россети Юг»;
- об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2023 год;
- об исполнении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Юг» на период до 2025 года, за 2023 год;
- о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется Советом директоров, за 2022 год;
 - об исполнении Плана закупки ПАО «Россети Юг» за 2023 год;
- о результатах реализации мероприятий Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Юг» за 2023 год;
- об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» за 2023 год;
- о соблюдении Положения об информационной политике ПАО «Россети Юг» за

¹⁷С полными текстами решений Совета директоров Общества, принятыми в 2024 году, можно ознакомиться на сайте Компании <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-soveta-direktorov/>

2023 год;

- об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг» за 2023 год;
- о реализации мероприятий, предусмотренных Программой «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020 - 2030 годы за 2023 год.

Оценка работы Совета директоров

Оценка деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества проводится на основе утвержденной Советом директоров новой редакции Методики оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества, разработанной в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Кодексом корпоративного управления Банка России, и утвержденной Советом директоров Общества 17.03.2020 (протокол №364/2020).

Согласно Методике, оценка проводится следующими способами: внутренняя оценка (самооценка) — ежегодно, внешняя независимая оценка (путем привлечения независимого консультанта) — один раз в три года.

Оценка Совета директоров	Вид оценки	Организатор
2021-2022	Внешняя оценка	АО ВТБ Регистратор
2022-2023	Самооценка	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
2023-2024	Самооценка	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Самооценка работы Совета директоров за 2023-2024 корпоративный год

В июле 2024 года Совет директоров провел анонимную оценку своей работы (включая индивидуальную оценку) и работы Комитетов Общества по итогам 2023-2024 корпоративного года.

В рамках самооценки использовалось сочетание субъективной и объективной оценок.

Субъективная оценка проводилась путем заполнения каждым членом Совета директоров опросных анкет, в которых члены Совета директоров выразили свое субъективное мнение по вопросам практики работы Совета директоров и Комитетов при Совете директоров.

Объективная оценка проводилась путем анализа внутренних документов Общества, включая планы работы и протоколы заседаний Совета директоров и Комитетов при Совете директоров.

Оценка включала в себя оценку эффективности:

- Совета директоров в целом,
- индивидуальную оценку Совета директоров,
- каждого Комитета при Совете директоров,
- Председателя Совета директоров.

В анкетах члены Совета директоров и Комитетов отражали свою позицию по тем или иным критериям оценки, давали предложения по совершенствованию работы Совета директоров и его Комитетов.

Общая оценка работы Совета директоров ПАО «Россети Юг» в 2023-2024 корпоративном году составила «4,7» баллов («скорее соответствует») рекомендациям, содержащихся в международных и российских стандартах передовой практики корпоративного управления).

Наименование критерия оценки	Результаты субъективной самооценки (средний балл) ¹⁸	
	2023-2024	2022-2023
1. Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении компанией	4,6	4,7
1.1. Формирование и контроль за реализацией стратегии развития Общества	4,6	4,8
1.2. Определение принципов и подходов к организации внутреннего аудита, систем управления рисками и внутреннего контроля.	4,7	4,7
1.3. Оценка эффективности работы высшего менеджмента и внедрение эффективной системы его мотивации	4,5	4,6
1.4. Обеспечение сохранности активов Общества	4,8	4,8
2. Состав и структура Совета директоров	4,8	4,9
3. Организация работы Совета директоров	4,7	4,8
4. Председатель Совета директоров	4,8	4,9
5. Комитет по аудиту	5,0	4,9
6. Комитет по кадрам и вознаграждениям	4,6	4,5
7. Комитет по стратегии	3,7	4,8
8. Комитет по надежности	5,0	4,8
9. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	4,9	5,0
Общая оценка	4,7	4,8

Результаты самооценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров за 2023-2024 корпоративный год рассмотрены Советом директоров Общества 17.07.2024 (протокол №583/2024).

По сравнению с самооценкой Совета директоров 2022-2023 корпоративного года необходимо отменить ее уменьшение на 0,1 пункт.

Состав Совета директоров

Совет директоров ежегодно избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в количестве 11 человек. Такой количественный состав Совета директоров оптимально соответствует текущим целям и задачам Общества, отраслевой практике и позволяет обеспечить среди членов Совета директоров необходимый баланс компетенций, знаний и опыта.

В 2024 году действовало два состава Совета директоров, избранные годовым Общим собранием акционеров 09.06.2023 и годовым Общим собранием акционеров 19.06.2024.

¹⁸ Оценка производилась по пятибалльной шкале.

По итогам годового Общего собрания акционеров в 2024 году персональный состав Совета директоров не изменился. Соотношение лиц, предложенных в состав Совета директоров мажоритарным акционером ПАО «Россети» и миноритарным акционером Компанией «Зе Рашн Просперити Фанд» («The Russian Prosperity Fund»), и избранных в Совет директоров, сохранилось - 10 к 1, соответственно.

На конец 2024 года Совет директоров Общества осуществлял деятельность в следующем составе:

ФИО	Статус в Совете директоров	Ключевые компетенции	Участие в Комитете Совета директоров	Кем предложен	Год первого избрания
Председатель Совета директоров					
Краинский Даниил Владимирович	неисполнительный директор	юриспруденция, корпоративное управление, управление собственностью, ESG	Член Комитета по стратегии	ПАО «Россети»	2021
Члены Совета директоров					
Докучаева Мария Александровна	неисполнительный директор	связи с общественностью и СМИ	-	ПАО «Россети»	2022
Зархин Виталий Юрьевич	независимый директор	стратегическое планирование и развитие, финансы, корпоративное управление, ESG	Член Комитета по стратегии, член Комитета надежности	The Russian Prosperity Fund	2019
Казаков Александр Иванович	независимый директор	организация и управление промышленностью стратегическое планирование, финансы, аудит, корпоративное управление, ESG	Член Комитета по аудиту	ПАО «Россети»	2021
Клинков Олег Юрьевич	неисполнительный директор	технологическое развитие, обслуживание потребителей	Член Комитета по тех. присоединению к электрическим сетям	ПАО «Россети»	2021
Короткова Мария Вячеславна	независимый директор	управление предприятием, стратегическое планирование, финансы, аудит, ESG	Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии	ПАО «Россети»	2020
Кравченко Константин Юрьевич	неисполнительный директор	развитие информационных технологий, цифровизация сети, ESG	-	ПАО «Россети»	2022
Никитчанова Екатерина Владимировна	независимый директор	корпоративное управление, юриспруденция, ESG	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям	ПАО «Россети»	2021
Парамонова	неисполнитель	бизнес-	-	ПАО	2023

Наталья Владимировна	ный директор	планирование, финансы, ESG		«Россети»	
Тихонова Мария Геннадьевна	неисполнительный директор	корпоративное управление, управление собственностью	-	ПАО «Россети»	2022
Эбзеев Борис Борисович	исполнительный директор	стратегическое планирование и развитие, технологии производства и передачи электроэнергии, юриспруденция, ESG	-	ПАО «Россети»	2015

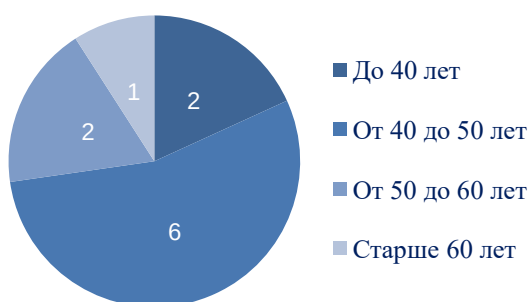
Статус директоров



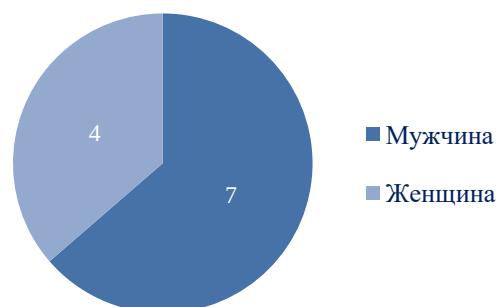
Стаж работы в Совете директоров



Возраст директоров



Пол директоров



Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. Совет директоров вправе в любое время переизбрать Председателя Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества. Председатель Совета директоров выполняет функции, закрепленные Положением о Совете директоров Общества.

В действующем составе Совета директоров Председателем избран Краинский Даниил Владимирович, который с сентября 2017 года занимал должность заместителя Генерального директора по правовому обеспечению в Публичном акционерном обществе «Российские сети» (до момента завершения реорганизации компании в 2023 году), а с апреля 2020 года в Публичном акционерном обществе «Федеральная сетевая компания - Россети» (предыдущее наименование Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»).

Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг» Краинский Д.В. имеет статус неисполнительного директора. Краинский Д.В. не является независимым директором, при этом члены Совета директоров неоднократно голосовали за его избрание (2021-2023 годы), руководствуясь знаниями и профессиональным опытом кандидата.

В ходе проведенной независимой оценки Совета директоров за 2023-2024 корпоративный год деятельность Краинского Д.В. на посту Председателя Совета директоров была высоко оценена членами Совета директоров, в том числе оценку получили качество организации работы Совета директоров, модерации очных заседаний Совета директоров, вклад в обеспечение эффективной коммуникации между членами Совета директоров, между Советом директоров и менеджментом, создание конструктивной атмосферы в работе Совета директоров.

Независимые директора

Кодексом корпоративного управления Банка России предусмотрено, что в состав Совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров. Общество считает важным наличие в составе Совета директоров независимых директоров.

В целях обеспечения соответствия ПАО «Россети Юг» рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, а также принимая во внимание наличие необходимых оснований Советом директоров Общества принималось решение о признании членов Совета директоров Общества Коротковой М.В., Казакова А.И., Никитчановой Е.В. независимыми директорами, несмотря на наличие у них формальных критериев зависимости (связанности с Обществом, существенным акционером Общества, существенным контрагентом Общества), поскольку такая связанность не будет оказывать влияния на способность соответствующего члена Совета директоров выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

Существующая структура Совета директоров обеспечивает надлежащий уровень независимости Совета директоров от менеджмента Общества, что позволяет обеспечить должный контроль за его работой. В частности, в Совет директоров ПАО «Россети Юг» входил только один представитель менеджмента – до 26.12.2024 Генеральный директор Общества (Эбзеев Б.Б.).

Кодекс корпоративного управления Банка России рекомендует определять из числа избранных независимых директоров старшего независимого директора,

координирующего работу независимых директоров и осуществляющего взаимодействие с председателем совета директоров.

Старший независимый директор в Обществе не избран. Однако стоит отметить, что практика назначения председателем совета директоров независимого директора в российских компаниях, как в частных, так и с государственным участием, не является распространенной.

Порядок введения в должность новых членов Совета директоров

Положением о Совете директоров предусмотрено, что впервые избранным членам Совета директоров предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, принятой в Обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Приказом ПАО «Россети Юг» от 27.11.2023 №724 утверждено Руководство «Введение в должность вновь избранного(ых) члена(ов) Совета директоров, Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг». Члены Совета директоров Общества, избранные в 2024 году, были ознакомлены с данным Руководством.

Введение в должность вновь избранных членов Совета директоров включает мероприятия:

1. Ознакомление с Уставом и ключевыми внутренними документами Общества.
2. Ознакомление с правами, обязанностями и ответственностью, информирование о деятельности Общества и организации работы Совета директоров включая:
 - ознакомление с планом работы Совета директоров и его Комитетов;
 - предоставление отчетной информации об итогах деятельности Совета директоров за корпоративный год;
 - информирование об условиях страхования ответственности членов Совета директоров;
 - информирование о порядке обращения с материалами, содержащими конфиденциальную информацию, порядке доступа членов Совета директоров и их помощников к инсайдерской информации и порядке его прекращения;
 - информирование об органах управления Общества.
3. Знакомство с деятельностью Общества и Совета директоров, в том числе проведение встреч с Председателем Совета директоров, исполнительными органами, менеджментом Общества, а также посещение объектов электросетевого хозяйства Общества, получение подробных ответов на все интересующие вопросы.

Страхование ответственности членов Совета директоров

С 25.09.2023 страхование осуществляется в рамках договора страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний, заключенного между ПАО «Россети» и Лидером коллективного участника: Акционерное общество «Страховое общество газовой промышленности» (АО «СОГАЗ»), действующее от имени участников консорциума: Страховое акционерное общество «ВСК» (САО «ВСК»), Акционерное общество «АльфаСтрахование» (АО «АльфаСтрахование»), Общество с ограниченной ответственностью Страховая компания «Сбербанк страхование» (ООО СК «Сбербанк страхование»).

Регулирование конфликта интересов члена Совета директоров

В соответствии с Положением о Совете директоров члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества.

При возникновении потенциального конфликта интересов у члена Совета директоров, в том числе при наличии заинтересованности в совершении Обществом сделки, такой член Совета директоров обязан незамедлительно сообщить об этом Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров.

Биографии членов Совета директоров

Состав Совета директоров Общества сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы. Члены Совета директоров обладают навыками в области бухгалтерского учета и корпоративных финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления и в областях, специфических для сферы деятельности Общества.

Действующий по состоянию на 31.12.2024 состав Совета директоров Общества избран годовым Общим собранием акционеров 19.06.2024 (протокол от 19.06.2024 №27). Все члены Совета директоров являются гражданами Российской Федерации.

Избрание членов Совета директоров происходит посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерами получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.

Информационные материалы к собраниям (включая сведения о кандидатах) размещаются на сайте Общества на русском и английском языках.

Члены Совета директоров Компании имеют значительный управленческий и отраслевой опыт, являются авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его Комитетов.

Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»		
Год рождения		1979
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 2002, Московская государственная юридическая академия, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция».
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению
Участие в органах управления и контроля		
Период		Наименование организации
с	по	
		Должность

2017	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, ранее – Советник, главный советник
2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»	Советник генерального директора (по совместительству), ранее – Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению
2020	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению (ранее – по совместительству)
2018	2022	Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2020	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Урал»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2020	2023	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2020	2023	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Член Совета директоров
2020	2023	Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью «Энерготранс»	Член органов управления (Совета директоров, Правления) Управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго»)
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Председатель Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Янтарь»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Цифра»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	Председатель Совета директоров
2021	2023	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	2022	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Председатель Совета директоров
2021	2023	Публичное акционерное общество «Томская распределительная компания»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Научно-технический центр Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы»	Член Совета директоров
2022	2023	Акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы»	Член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Член Совета директоров

2022	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Член Правления
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Член Правления
2023	настоящее время	Акционерное общество «Энергетик»	Председатель Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			02.06.2021
Дата первого избрания Председателем Совета директоров ПАО «Россети Юг»			28.06.2021

Докучаева Мария Александровна

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1979	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 2000, МГУ им. М.В. Ломоносова, квалификация «бакалавр», специальность «экономика»; 2002, МГУ им. М.В. Ломоносова, квалификация «магистр», специальность «менеджмент».	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», Главный советник	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2021	Публичное акционерное общество «Новатэк»	Пресс-секретарь
2021	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный Советник
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Главный Советник
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			16.06.2022

Зархин Виталий Юрьевич

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1976	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1998, Государственный Университет – Высшая школа экономики, квалификация «бакалавр экономики», специальность «экономика»; 2000, Государственный Университет – Высшая школа экономики, квалификация «магистр менеджмента», специальность «менеджмент».	
Основное место работы, должность		В настоящее время не работает	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2019	2021	Публичное акционерное общество «Энел Россия»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2021	2023	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «ЭЛ5-Энерго»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.05.2019

Казаков Александр Иванович

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1948	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1971, Московский инженерно-экономический институт им. Серго Орджоникидзе, квалификация «инженер-экономист», специальность «экономика и организация машиностроительной промышленности». Ученая степень: доктор экономических наук.	
Основное место работы, должность		В настоящее время не работает	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2019	Открытое акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2018	2021	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2018	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр и Приволжье»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2020	2021	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.08.2021
Признан независимым директором в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 14.08.2024 (протокол заседания Совета директоров №586/2024)			

Клинков Олег Юрьевич

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1972	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1994, Военная инженерно-космическая академия им. А.Ф. Можайского, квалификация «инженер-электрик», специальность «системы автоматического управления летательных аппаратов».	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», Директор по взаимодействию с потребителями-начальник Департамента технологического развития.	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2022	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Начальник Департамента технологического развития, Директор по взаимодействию с потребителями - Начальник Департамента технологического развития
2020	2022	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Директор по взаимодействию с потребителями - Начальник Департамента технологического развития (по совместительству)
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Директор по взаимодействию с потребителями - Начальник Департамента технологического развития
2021	2023	Открытое акционерное общество «Томские магистральные сети»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.08.2021

Короткова Мария Вячеславна

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»	
Год рождения	1984
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)	Высшее. 2006, Нижегородский государственный университет (ННГУ) им. Н.И. Лобачевского, квалификация

		«менеджер», специальность «менеджмент организаций».	
Основное место работы, должность		ООО «Техноинновация», Директор по развитию	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2021	Общество с ограниченной ответственностью «МКС»	Директор
2017	2023	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью «Техноинновация»	Директор по развитию
2021	2024	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			29.05.2020
Признана независимым директором в соответствии с решением Совета директоров ПАО "Россети Юг" 14.08.2024 (протокол заседания Совета директоров №586/2024)			

Кравченко Константин Юрьевич

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1973	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1995, Воронежский государственный технический университет, квалификация «инженер-конструктор-технолог», специальность «конструирование и технология РЭС». Ученая степень: кандидат технических наук.	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2020	Московское представительство Акционерного общества «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» им. Ф.Э. Дзержинского	Директор по информационным технологиям в Центре корпоративного управления - Московское представительство
2020	2021	Акционерное общество «Концерн «Уралвагонзавод»	Заместитель генерального директора по информационным технологиям
2021	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник, врио заместителя Генерального директора по цифровой трансформации
2021	2022	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Главный советник Генерального директора, врио заместителя Генерального директора по цифровой трансформации (по совместительству)
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Заместитель Генерального директора по цифровой

			трансформации (ранее - по совместительству)
2021	2023	Акционерное общество «Россети Цифра»	Исполняющий обязанности генерального директора (по совместительству)
2021	настоящее время	Акционерное общество «Читатехэнерго»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Акционерное общество «Московский узел связи энергетики»	Член Совета директоров
2021	2024	Акционерное общество «Россети Цифра»	Член Совета директоров
2021	2024	Общество с ограниченной ответственностью «АйТи Энерджи Сервис»	Член Совета директоров
2021	2024	Акционерное общество «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
2021	2023	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Федеральный испытательный центр»	Член Совета директоров
2021	2022	Общество с ограниченной ответственностью «Инфраструктурные инвестиции-3»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Акционерное общество «Северо-западная энергетическая управляющая компания»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			16.06.2022

Никитчанова Екатерина Владимировна

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1973	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1996, Воронежский государственный университет, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция».	
Основное место работы, должность		НП «РИД», Заместитель директора - руководитель Экспертного центра	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2002	настоящее время	Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров»	Заместитель директора - руководитель Экспертного центра
2011	настоящее время	Акционерное общество «Издательство «Высшая школа»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	Акционерное общество «ТПО «Центральная киностудия детских и юношеских фильмов им. М. Горького»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	Акционерное общество «ТПО «Санкт - Петербургская студия документальных фильмов»	Член Совета директоров

2020	настоящее время	Акционерное общество «Советская Сибирь»	Член Совета директоров
2021	2022	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			31.08.2021
Признана независимым директором в соответствии с решением Совета директоров ПАО "Россети Юг" 14.08.2024 (протокол заседания Совета директоров №586/2024)			

Парамонова Наталья Владимировна

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1970	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1995, Государственная академия нефти и газа им. Губкина, квалификация «инженер по автоматизации технологических процессов»; 2005, Институт бизнеса и политики (г. Москва), квалификация «экономист», специальность «бухгалтерский учет, анализ и аудит».	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», Первый заместитель начальника Департамента экономики	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2023	Публичное акционерное общество «Россети»	Начальник планово-экономического управления департамента тарифной политики, директор Департамента экономики, начальник Департамента экономики
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Первый заместитель начальника Департамента экономического планирования и тарифообразования, Первый заместитель начальника Департамента экономики
2019	2021	Публичное акционерное общество «Сибирь»	Член Совета директоров
2019	2021	Акционерное общество «Федеральный испытательный центр»	Член Совета директоров
2020	2021	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2020	2022	Акционерное общество «Кубанские магистральные сети»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2022	2023	Акционерное общество «Россети Янтарь»	Член Совета директоров
2022	2023	Акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2023	2024	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			09.06.2023

Тихонова Мария Геннадьевна

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1980	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 2002, Волго-Вятская академия государственной службы, специальность «Государственное и муниципальное управление». Ученая степень: кандидат экономических наук.	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2020	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Член Правления
2020	2022	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству)
2013	настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
2018	2019	Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания»	Член Совета директоров
2019	2020	Акционерное общество «Электромагистраль»	Член Совета директоров
2021	2021	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2021	2022	Акционерное общество «Россети Янтарь»	Член Совета директоров
2021	2022	Публичное акционерное общество «Группа компаний «ТНС энерго»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Томская распределительная компания»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Урал»	Член Совета директоров
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
2021	2023	Акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «Россети Московский регион»	Член Совета директоров

2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Акционерное общество «Электромагистраль»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	Акционерное общество «Региональные электрические сети»	Член Совета директоров
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			16.06.2022

Эбзеев Борис Борисович

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Юг»			
Год рождения		1975	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация, специальность)		Высшее. 1997, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция». Ученая степень: кандидат юридических наук.	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети Юг», Генеральный директор	
Участие в органах управления и контроля			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2024	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Генеральный директор, Председатель Правления
2014	2019	Акционерное общество «Донэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Председатель Совета директоров
2021	2024	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), Председатель Правления
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	Акционерное общество «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров
2024	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр»	Генеральный директор, Председатель Правления
2024	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Центр и Приволжье»	Генеральный директор управляющей организации – ПАО «Россети Центр», Председатель Правления
Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества			27.03.2015

В отчетном периоде:

- члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не владели акциями Общества и подконтрольных ему юридических лиц;
- сделки по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Юг» в течение 2024 года членами Совета директоров не совершались;
- займы от ПАО «Россети Юг» или ДЗО Общества членам Совета директоров не выдавались;
- гражданско-правовые договоры, в том числе влекущие за собой имущественную выгоду, Обществом или ДЗО Общества с членами Совета директоров не заключались;
- сведения о предъявлении исков к членам Совета директоров в Общество не поступали;

- сведения о наличии у членов Совета директоров конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества) в Общество не поступали.

- члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не имели родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/ или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти;
- члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не занимали должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве);
- члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» не представляли сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью.

Изменения в составе Совета директоров в течение отчетного года

В отчетном году в составе Совета директоров ПАО «Россети Юг» изменений не происходило.

Биографии членов Совета директоров, действовавших в 2024 году приведены также на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/organy-upravleniya/sovet-direktorov/>

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с Уставом Общества, в целях предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, а также разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества, по решению Совета директоров созданы и функционируют пять профильных Комитетов.

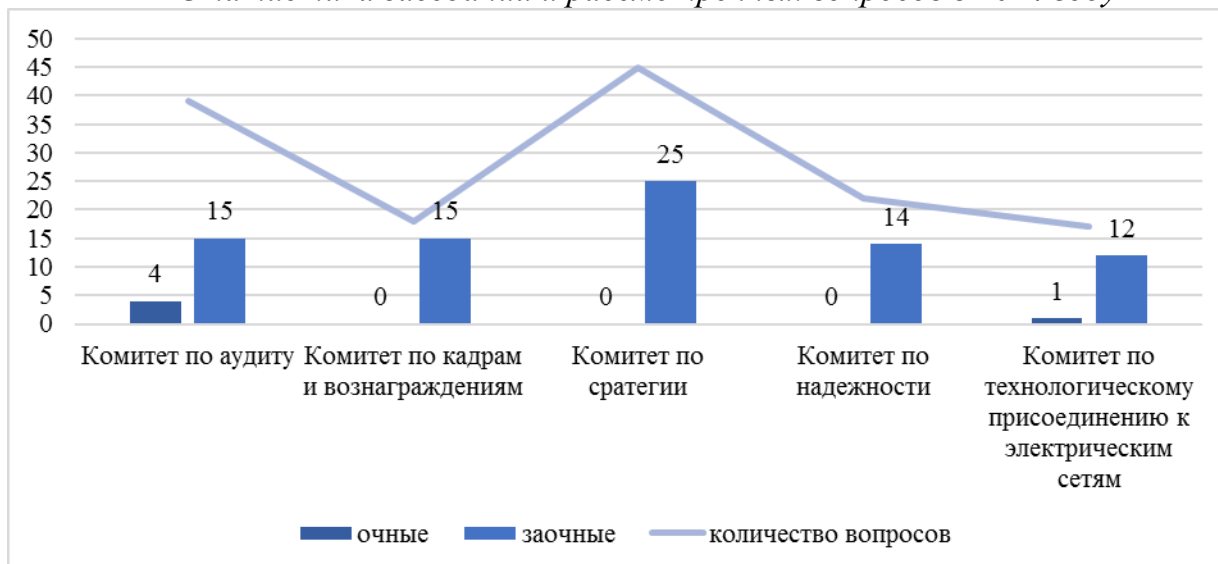
КОМИТЕТ ПО АУДИТУ	КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ	КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ	КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ	КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ
<i>Информация о создании</i>				
Решение Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 №37/2009)	Решение Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 №37/2009)	Решение Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 №37/2009)	Решение Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 №37/2009)	Решение Совета директоров Общества 27.02.2009 (протокол от 02.03.2009 №23/2009)

Цели, задачи и компетенция Комитетов, а также порядок формирования и порядок работы определены Положениями о каждом Комитете, утвержденными Советом директоров и размещенными на официальном сайте Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми Комитетами.

В состав Комитетов входят представители различных групп акционеров Общества и менеджмент Компании, что обеспечивает разносторонний подход при формировании и принятии объективных и сбалансированных решений, выдаче рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Комитеты подотчетны в своей деятельности Совету директоров Общества. В рамках исполнения рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России Председатели Комитетов ежегодно представляют Совету директоров отчеты о проделанной работе. Отчеты Комитетов Совета директоров Общества о проделанной работе за 2023-2024 корпоративный год рассмотрены Советом директоров 08.07.2024 (протокол от 08.07.2024 № 582/2024).

Статистика заседаний и рассмотренных вопросов в 2024 году



КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Деятельность регулируется [Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг»](#), утвержденным решением Совета директоров Общества 11.03.2016 (протокол от 14.03.2016 №180/2016) с учетом изменений, утвержденных 02.11.2016 (протокол от 07.11.2016 №206/2016), 10.10.2022 (протокол от 13.10.2022 №499/2022) и размещенным на официальном сайте Компании.

Основные задачи и функции

Целью Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основными задачами Комитета являются рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности и надзор за процессом ее подготовки, контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления, контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора, обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, а также надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета

Количественный состав Комитета – не менее 3 (трех) человек.

Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

При выдвижении в члены Комитета отдается предпочтение кандидатам:

- имеющим высшее образование в области финансов, юриспруденции, экономики или управления;

- имеющим опыт работы в области внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками, бухгалтерской (финансовой) отчетности, финансового менеджмента (кандидаты должны понимать принципы подготовки бухгалтерской

(финансовой) отчетности и уметь «читать» бухгалтерские (финансовые) отчеты), обладать навыками сравнения и анализа);

- имеющим базовые знания в области внутреннего аудита, контроля;
- обладающим знаниями о деятельности Общества (отрасль, характеристики производимых продуктов, положение на рынке, конкурентные преимущества и др.) и понимающим общие закономерности ведения бизнеса.

При выдвижении кандидата в члены Комитета по аудиту на следующий отчетный период учитывается его участие в заседаниях Комитета в предыдущем отчетном периоде.

Также члены Комитета по аудиту должны иметь репутацию, которая не вызывает сомнений в том, что они будут добросовестно выполнять свои обязанности членов Комитета и действовать в интересах Общества.

Члены Комитета избираются на срок до избрания следующего состава Комитета.

Полномочия любого члена Комитета могут быть досрочно прекращены.

Персональный состав и информация об участии в 2024 году

Ф.И.О.	Должность ¹⁹	Участие	% участия
Состав действующий в период со 01.01.2024 по 20.08.2024 избран решением Совета директоров 02.08.2023 (протокол от 03.08.2023 № 537/2023)			
Общее количество проведенных заседаний – 11, из них: 2 - в очной форме (совместное присутствие), 9 - в заочной форме			
Короткова Мария Вячеславна Председатель Комитета <i>Независимый директор</i>	Директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	11/11	100%
Казаков Александр Иванович <i>Независимый директор</i>	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	11/11	100%
Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	11/11	100%
Состав действующий в период с 21.08.2024 по 31.12.2024 избран решением Совета директоров 21.08.2024 (протокол от 03 № 588/2024)			
Общее количество проведенных заседаний – 5, из них: 2 - в очной форме (совместное присутствие), 5 - в заочной форме			
Короткова Мария Вячеславна Председатель Комитета <i>Независимый директор</i>	Директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	8/8	100%
Казаков Александр Иванович <i>Независимый директор</i>	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	8/8	100%
Ульянов Антон Сергеевич	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	8/8	100%

Комитет в течение 2024 года состоял:

- в период с 01.01.2024 по 20.08.2024 2 (двое) из 3 (трех) избранных членов являлись независимыми директорами и одновременно членами Совета директоров Общества, и возглавлялся независимым директором.

¹⁹ Должность указана на дату избрания.

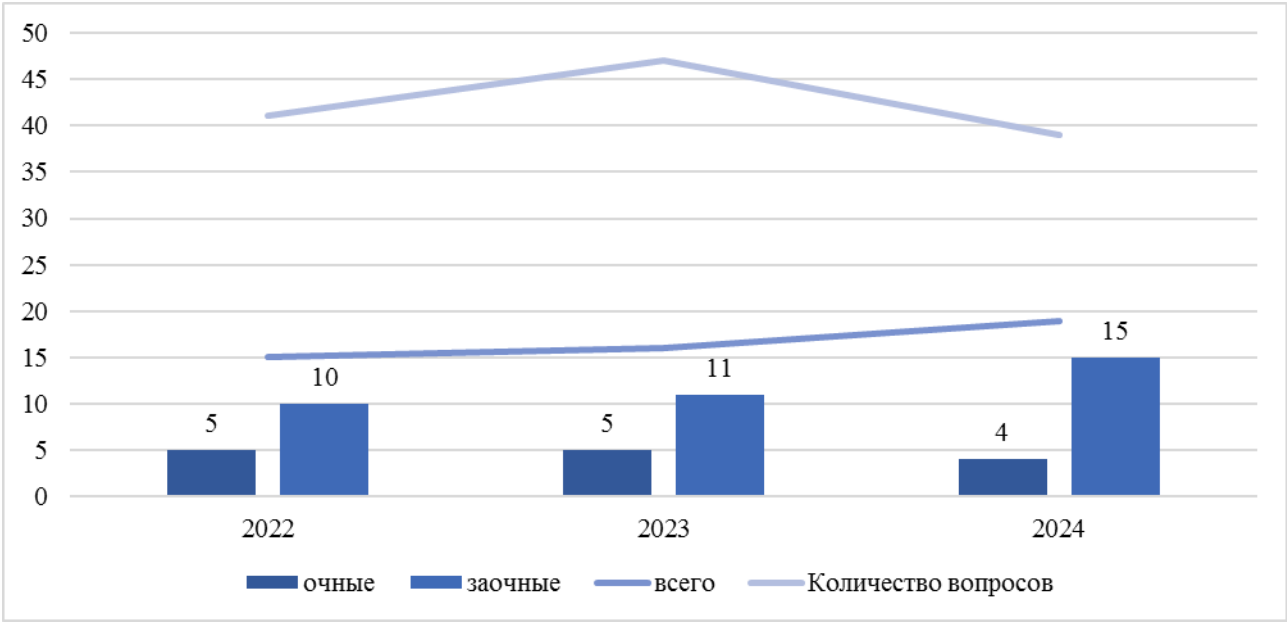
- в период с 21.08.2024 по 31.12.2024 2 (двое) из 3 (трех) избранных членов являлись независимыми директорами и одновременно членами Совета директоров Общества, и возглавлялся независимым директором.

При этом, Общество стремится обеспечить, чтобы все или как минимум большинство членов Комитета являлись независимыми директорами.

Деятельность в 2024 году

В отчетном году состоялось 19 заседаний, в том числе 4 заседания в очной форме (совместное присутствие), на которых рассмотрено 39 вопросов.

Статистика заседаний за 2022-2024 годы



Анализ изменений 2023/2024 годы

Заседания/ Вопросы	2023, шт.	2024, шт.	Изменения 2023/2024, шт.	Изменения 2023/2024, %
очные	5	4	0	0
заочные	11	15	+4	27
всего заседаний	16	19	+3	16
всего вопросов	47	39	-8	-21

Календарь заседаний

2024	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	1	2	3	-	3	1	1	-	2	1	-	2
	-	01, 13, 28	12, 29	25	08, 28	03, 07, 25			18, 27, 30	07, 28	08	16, 17

Тематика и категории вопросов

В 2024 году Комитетом выдано 20 рекомендаций Совету директоров Общества. Рекомендации, выданные Совету директоров по итогам работы Комитета в 2024 году, позволили улучшить практику подготовки финансовой отчетности и аудита, что соответствует интересам акционеров Компании.



КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Деятельность регулируется [Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества](#), утвержденным решением Совета директоров Общества 08.05.2024 (протокол от 08.05.2024 №571/2024) и размещенным на официальном сайте Компании.

Основные задачи

Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров, принципам и критериям определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или

управляющего, предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, а также определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа, предварительная оценка указанных кандидатов и регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее 3 (трех).

Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

Членами Комитета могут быть только физические лица. Член Комитета может не быть членом Совета директоров Общества.

При избрании членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.

Члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

Полномочия любого члена Комитета могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества.

Персональный состав и информация об участии в 2024 году

Ф.И.О.	Должность ²⁰	Участие	% участия
Состав действующий в период с 14.08.2023 по 20.08.2024 избран решением Совета директоров 14.08.2023 (протокол от 15.08.2023 №538/2023)			
Общее количество проведенных заседаний – 13 из них: 1 – в форме совместного присутствия (очная форма), 12 – в заочной форме			
Борисова Дарья Викторовна, Председатель Комитета	Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	13/13	100%
Никитчанова Екатерина Владимировна Независимый директор	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	13/13	100%
Суворовский Константин Сергеевич	Начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»	13/13	100%
Состав действующий в период с 21.08.2024 по 31.12.2024 избран решением Совета директоров 21.08.2024 (протокол от 21.08.2024 №588/2024)			
Общее количество проведенных заседаний – 8 в заочной форме			
Борисова Дарья Викторовна, Председатель Комитета	Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	8/8	100%

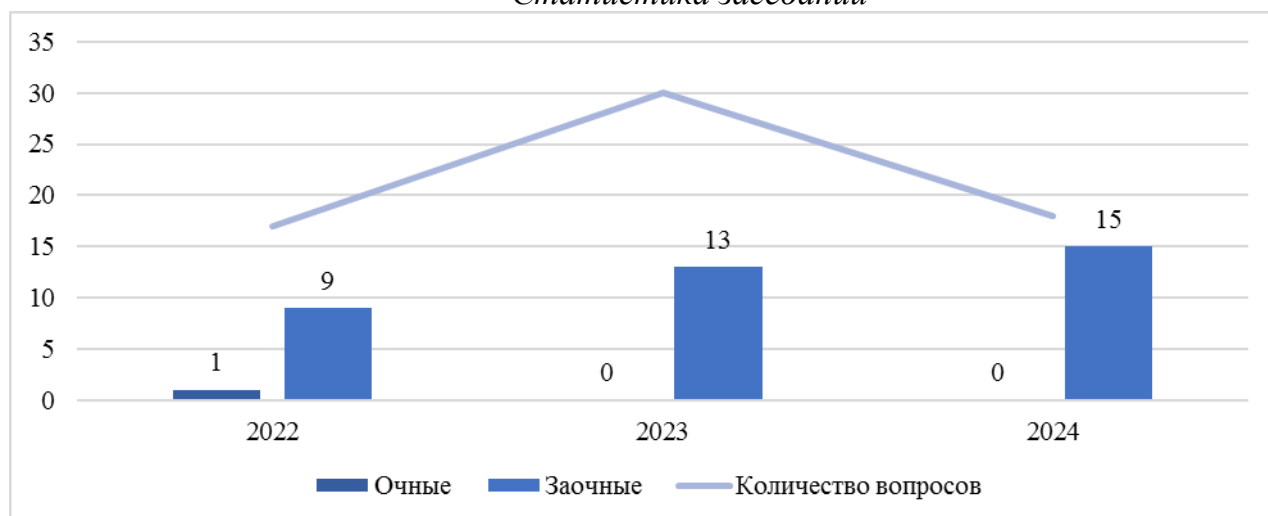
²⁰ Должность указана на дату избрания.

Ф.И.О.	Должность ²⁰	Участие	% участия
Никитчанова Екатерина Владимировна <i>Независимый директор</i>	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	8/8	100%
Суворовский Константин Сергеевич	Начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»	8/8	100%

Деятельность в 2024 году

В отчетном году проведено 15 заседаний Комитета, на которых рассмотрено 18 вопросов.

Статистика заседаний

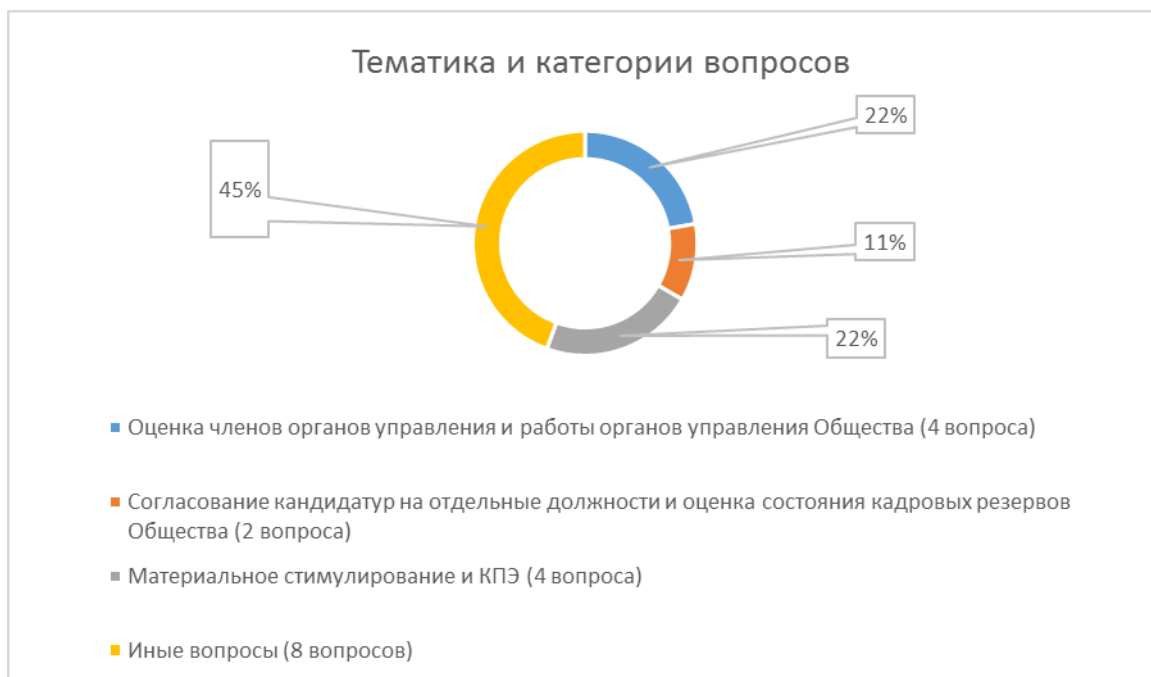


Анализ изменений 2023/2024 годы

Заседания/ Вопросы	2023, шт.	2024, шт.	Изменения 2023/2024, шт.	Изменения 2023/2024, %
очные	0	0	0	0
заочные	13	15	+3	13,33
всего заседаний	13	15	+2	13,33
всего вопросов	30	18	-12	-66,67

Календарь заседаний

2024 год	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	-	1	-	2	2	2	-	2	2	1	-	1
		13		17		13,26	08	06,16	26	08,10, 28	28	12, 27



В отчетном периоде Комитетом выдано 7 рекомендаций Совету директоров.

В отчетном периоде особое внимание было уделено:

- рассмотрению отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2023-2024 корпоративный год;
- рассмотрению отчета Корпоративного секретаря Общества по итогам работы за 2023- 2024 корпоративный год;
- подбору и оценке лиц, назначаемых на отдельные должности исполнительного аппарата Компании и выдаче рекомендаций Совету директоров Общества;
- вопросу об изменении условий трудового договора Генерального директора Общества;
- вопросу об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Юг» на 2024-2026 годы.
- рассмотрению результатов самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2023-2024 корпоративный год.

На заседании Комитета в форме совместного присутствия (очная форма) внимательным образом рассмотрены и одобрены актуализированные составы управленческого кадрового резерва и молодежного кадрового резерва Общества.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Деятельность регулируется [Положением о Комитете по стратегии](#) Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 25.07.2019 (протокол от 29.07.2019 № 327/2019) и размещенным на официальном сайте Компании.

Основные задачи

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности: стратегическое развитие и

приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления Банка России.

Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества и не может быть менее 5 (Пяти) и более 11 (Одиннадцати) человек.

Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, выдвинутых членами Совета директоров Общества.

Членами Комитета могут быть только физические лица. Член Комитета может не быть членом Совета директоров Общества.

При избрании членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.

Члены Комитета избираются на срок до избрания следующего состава Комитета.

Полномочия любого члена Комитета могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества.

Персональный состав и информация об участии в 2024 году

Ф.И.О.	Должность ²¹	Участие	% участия
Состав действующий в период с 11.09.2023 по 20.08.2024 избран решением Совета директоров 11.09.2023 (протокол от 12.09.2023 № 542/2023)			
Общее количество проведенных заседаний – 16 в заочной форме			
Полинов Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	18/18	100
Лещевская Юлия Александровна	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	18/18	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети Юг»	18/18	100
Короткова Мария Вячеславна <i>Независимый директор</i>	Директор по развитию ООО «Техноинновация»	18/18	100
Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	18/18	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», <i>член Правления ПАО «Россети Юг»</i>	18/18	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», <i>Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	18/18	100
Тулба Андрей Петрович	Директор по экономике - начальник Департамента экономики ПАО «Россети»	18/18	100
Зархин Виталий Юрьевич	<i>член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	18/18	100
Состав действующий в период с 21.08.2024 по 31.12.2024 избран решением Совета директоров 21.08.2024 (протокол от 21.08.2024 № 588/2024)			

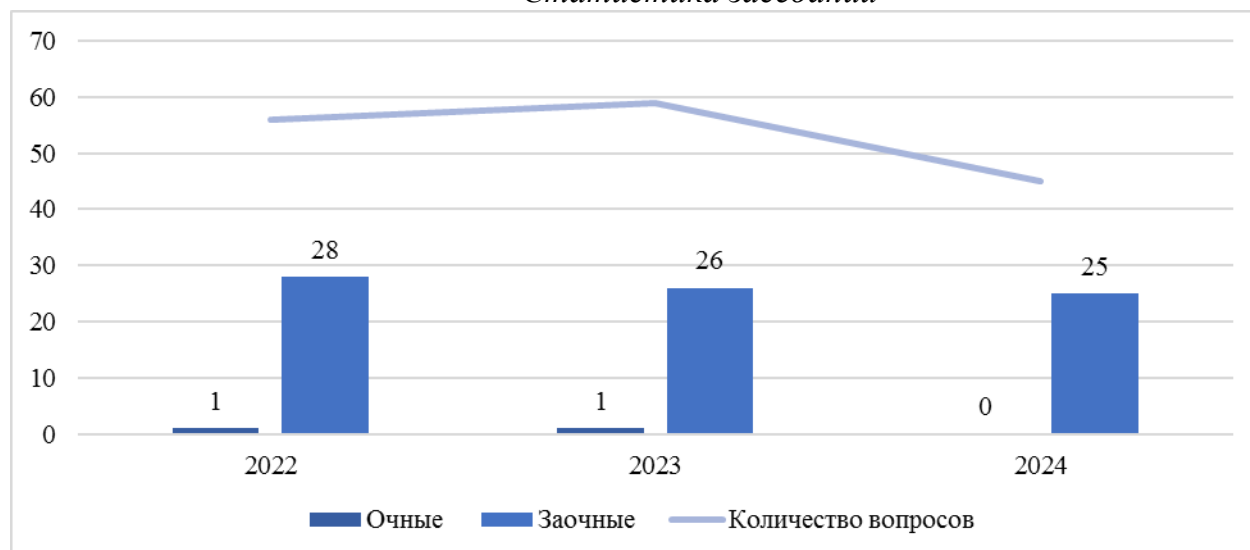
²¹ Должность указана на дату избрания.

Ф.И.О.	Должность ²¹	Участие	% участия
Общее количество проведенных заседаний – 10, из них: 11 - в заочной форме, 1 - в форме совместного присутствия (очная форма)			
Алешин Артем Геннадьевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	7/7	100
Лещевская Юлия Александровна	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	7/7	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети Юг»	7/7	100
Короткова Мария Вячеславна <i>Независимый директор</i>	Директор по развитию ООО «Техноинновация»	7/7	100
Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	7/7	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», <i>член Правления ПАО «Россети Юг»</i>	7/7	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», <i>Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	7/7	100
Лаврова Марина Александровна	Заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»	7/7	100
Зархин Виталий Юрьевич	<i>член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	7/7	100

Деятельность в 2024 году

В отчетном году проведено 25 заседаний Комитета, на которых рассмотрено 45 вопросов.

Статистика заседаний



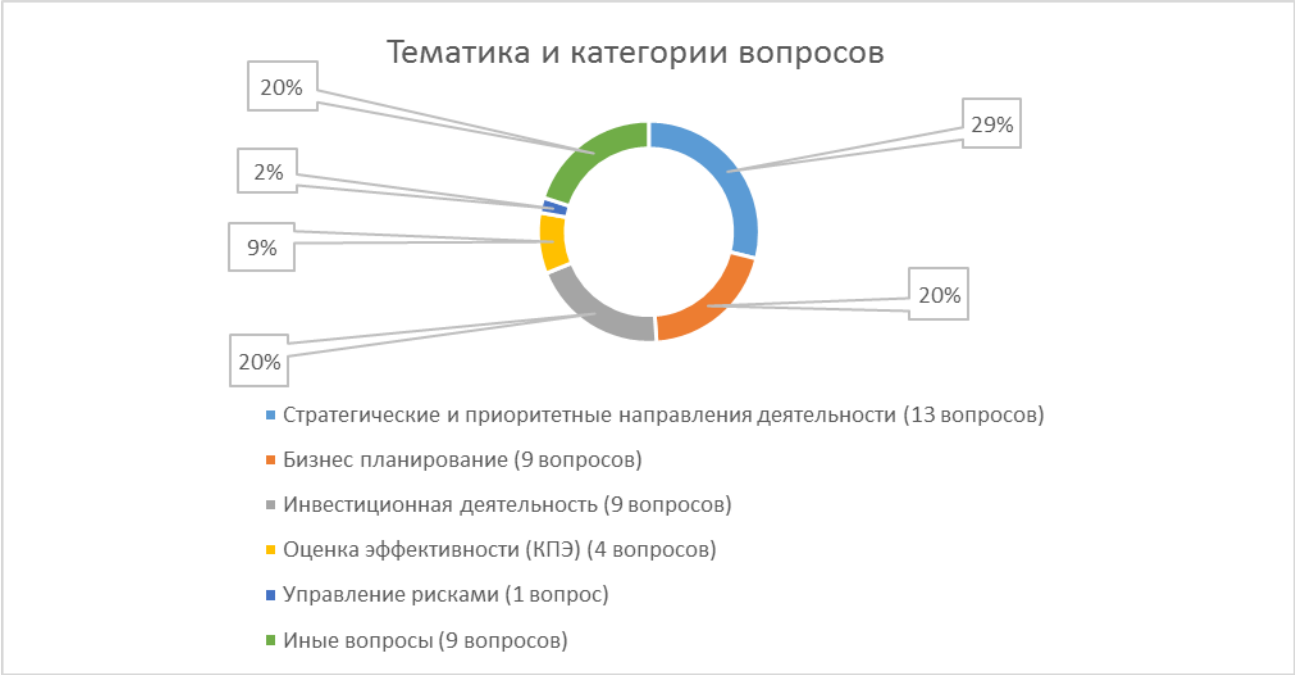
Анализ изменений 2023/2024 годы

Заседания/ Вопросы	2023, шт.	2024, шт.	Изменения 2023/2024, шт.	Изменения 2023/2024, %
очные	1	0	0	0
заочные	25	25	0	0
всего заседаний	26	25	-1	-4

всего вопросов	59	45	-14	-31,11
----------------	----	----	-----	--------

Календарь заседаний

2024 год	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	1	2	3	1	3	2	3	1	2	2	2	4
	12,30	13	06, 18,26	03	13,30	03,04,19,25,28	12, 23,29	19		09,28	05	13,19, 23,27



В отчетном периоде Комитетом выдано 45 рекомендаций Совету директоров Общества, в том числе в области стратегического развития и приоритетных направлений деятельности, бизнес-планирования, инвестиционной деятельности, оценки эффективности (КПЭ), управления рисками.

КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

Деятельность Комитета регулируется [Положением о Комитете по надежности](#) Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 08.05.2024 (протокол от 08.05.2014 №5714/2024) и размещенным на официальном сайте Компании.

Основные задачи

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества связанной с анализом производственной деятельности, оценкой качества планирования и анализом деятельности по реновации энергетических объектов, деятельности технических служб Компании, а также предварительное рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей).

Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 7 (семи) человек.

Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

Членами Комитета могут быть только физические лица. Член Комитета может не быть членом Совета директоров Общества.

Члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров Общества, избранного в новом составе.

Полномочия любого члена Комитета или всех членов Комитета могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества.

Персональный состав и информация об участии в 2024 году

Ф.И.О.	Должность ²²	Участие	% участия
Состав действующий в период с 14.08.2023 по 22.07.2024 избран решением Совета директоров 14.08.2023 (протокол от 15.08.2023 №538/2023)			
Общее количество проведенных заседаний – 9, из них: 1 - в форме совместного присутствия (очная форма), 8 - в заочной форме			
Уколов Владимир Анатольевич, Председатель Комитета	Руководитель Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	9/9	100
Гончаров Павел Викторович	Первый заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «Россети Юг», <i>член Правления ПАО «Россети Юг»</i>	9/9	100
Зархин Виталий Юрьевич	<i>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	9/9	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», <i>член Правления ПАО «Россети Юг»</i>	9/9	100
Пилюгин Александр Викторович	Заместитель директора Филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора	9/9	100

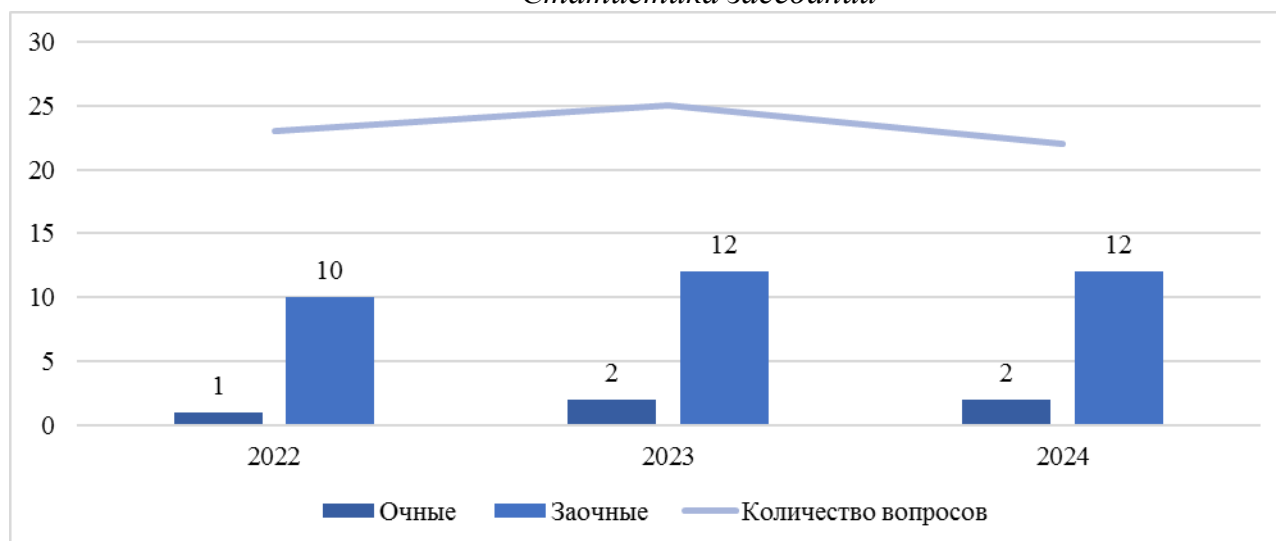
²² Должность указана на дату избрания.

Ф.И.О.	Должность ²²	Участие	% участия
Состав действующий в период с 23.07.2024 по 31.12.2024 избран решением Совета директоров 23.07.2024 (протокол от 23.07.2024 №584/2024)			
Общее количество проведенных заседаний – 5, из них: 1 - в форме совместного присутствия (очная форма), 4 - в заочной форме			
Уколов Владимир Анатольевич, Председатель Комитета	Заместитель главного инженера – главный диспетчер ПАО «Россети»	5/5	100
Гончаров Павел Викторович	Первый заместитель Генерального директора - Главный инженер ПАО «Россети Юг», <i>член Правления ПАО «Россети Юг»</i>	5/5	100
Зархин Виталий Юрьевич	<i>Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	5/5	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», <i>член Правления ПАО «Россети Юг»</i>	5/5	100
Пилюгин Александр Викторович	Заместитель Генерального директора по производственному контролю	5/5	100

Деятельность в 2024 году

В отчетном году проведено 14 заседаний Комитета, в том числе 2 заседания в форме совместного присутствия (очная форма), на которых рассмотрено 22 вопросов.

Статистика заседаний

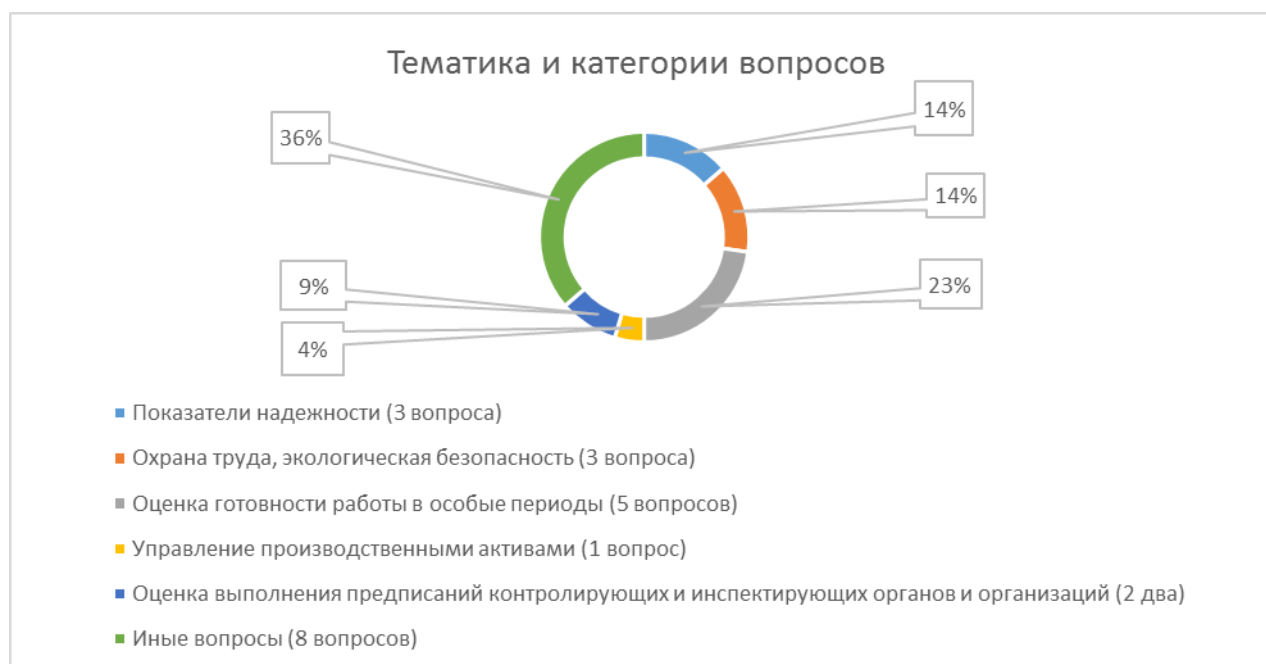


Анализ изменений 2023/2024 годы

Заседания/ Вопросы	2023, шт.	2024, шт.	Изменения 2022/2023, шт.	Изменения 2022/2023, %
очные	2	2	0	0
заочные	12	12	0	0
всего заседаний	14	14	0	0
всего вопросов	25	22	-3	-13,64

Календарь заседаний

2024 год	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	-	3	1	1	2	1	-	1	-	1	-	4
	12	08,13	29	18	16,30	06,25			25	28		05,24,25



В 2024 году Комитетом выдано 6 рекомендаций Совету директоров.

В отчетном периоде особое внимание было уделено прохождению осенне-зимнего периода 2023-2024 годов, подготовке к работе в грозовой и пожароопасный периоды 2024 года, работе в пожароопасный и грозовой периоды 2024 года, а также исполнению актов предписаний надзорных органов и мероприятий, определенных актами расследования массовых нарушений, происшедших в 2024 году. Данные вопросы были тщательно изучены в процессе рассмотрения их на очных заседаниях Комитета и менеджменту Общества даны соответствующие рекомендации.

КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Деятельность регулируется [Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям](#) Совета директоров ПАО «Россети Юг» утвержденным решением Совета директоров Общества 31.01.2020 (протокол от 31.01.2020 №355/2020) и размещенным на официальном сайте Компании.

Основные задачи

Основной целью создания Комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Компании и повышение эффективности деятельности Общества при реализации дополнительных (нетарифных) услуг и обеспечение доходности дополнительных (нетарифных) услуг Компании.

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров по выработке принципов и критериев оценки эффективности деятельности по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, а также анализ текущей ситуации и подготовке предложений Совету директоров в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети.

Принципы формирования и срок полномочий членов Комитета

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 5 человек.

Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

Членами Комитета могут быть только физические лица. Член Комитета может не быть членом Совета директоров Общества.

При избрании членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.

Члены Комитета избираются в соответствии с условиями настоящего Положения на срок до избрания следующего состава Комитета.

Полномочия любого члена Комитета могут быть досрочно прекращены решением Совета директоров Общества.

Персональный состав и информация об участии в 2024 году

Ф.И.О.	Должность ²³	Участие	% участия
Состав действующий в период с 14.08.2023 по 20.08.2024 избран решением Совета директоров 14.08.2023 (протокол от 15.08.2023 №538/2023)			
Общее количество проведенных заседаний – 8, из них: 1 - в форме совместного присутствия (очная форма), 7 - в заочной форме			
Мольский Алексей Валерьевич, Председатель Комитета	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	8/8	100
Газданова Марина Алтеговна	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры - начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	8/8	100
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	8/8	100

²³ Должность указана на дату избрания.

Ф.И.О.	Должность ²³	Участие	% участия
Калашников Никита Владимирович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети Юг»	8/8	100
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети», <i>член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	8/8	100
Состав действующий в период с 21.08.2024 по 31.12.2024 избран решением Совета директоров 21.08.2024 (протокол от 21.08.2024 №588/2024)			
Общее количество проведенных заседаний – 4 в заочной форме			
Мольский Алексей Валерьевич, Председатель Комитета	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	4/4	100
Газданова Марина Алтеговна	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры - начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	4/4	100
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»	4/4	100
Калашников Никита Владимирович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети Юг»	4/4	100
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети», <i>член Совета директоров ПАО «Россети Юг»</i>	4/4	100

Деятельность в 2024 году

В отчетном году проведено 12 заседаний Комитета, в том числе 1 заседание в форме совместного присутствия (очная форма), на которых рассмотрено 17 вопросов.

Статистика заседаний



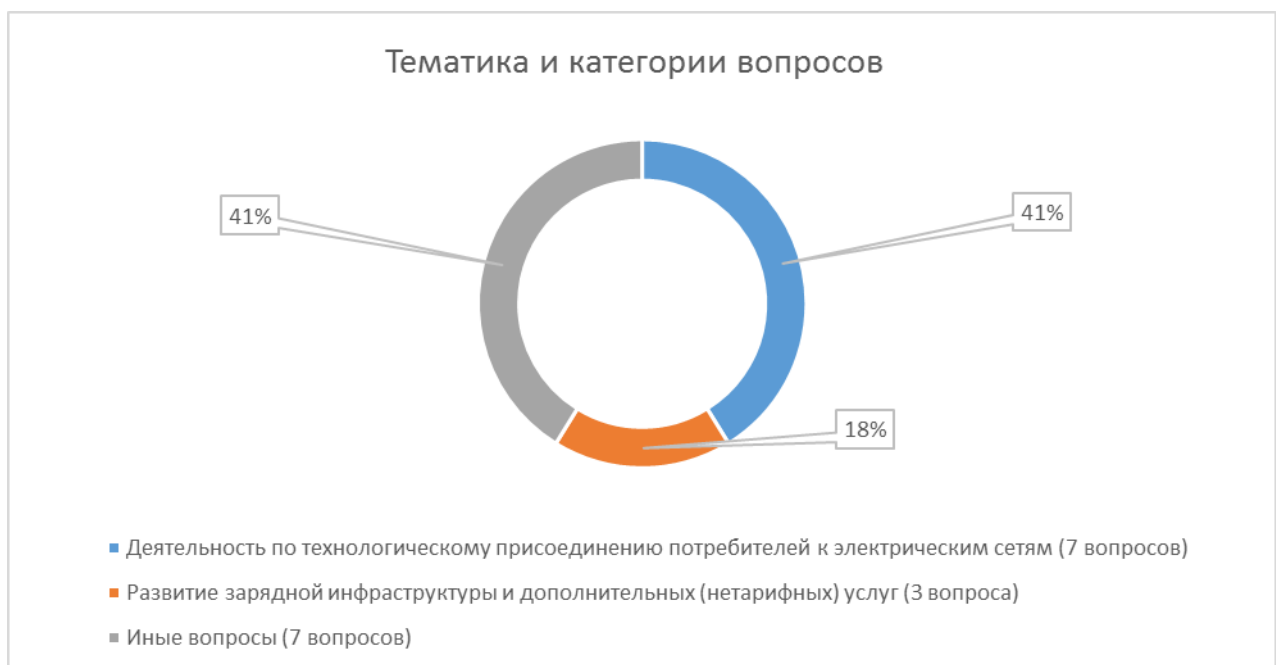
Анализ изменений 2023/2024 годы

Заседания/ Вопросы	2023, шт.	2024, шт.	Изменения 2022/2023, шт.	Изменения 2022/2023, %
очные	2	1	+1	+50

заочные	7	11	+4	+36,36
всего заседаний	9	12	+3	+25,00
всего вопросов	15	17	+2	+11,76

Календарь заседаний

2024 год	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	-	1	-	-	-	1	2	-	-	3	-	2
		16, 29		03, 12	21, 29	18, 25				25	05	19, 26



В отчетном периоде Комитетом выдано 7 рекомендаций Совету директоров Общества.

В отчетном периоде особое внимание было уделено актуализации и исполнению Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг», а также анализу текущей ситуации в деятельности ПАО «Россети Юг» по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям. Данные вопросы были рассмотрены их на очных заседаниях Комитета и менеджменту Общества даны соответствующие рекомендации и поручения.

В целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, заседаний Совета директоров, обеспечения эффективного взаимодействия между Советом директоров, Комитетами Совета директоров, Ревизионной комиссией, Аудитором Общества, исполнительными органами и исполнительным аппаратом Общества Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества.

В своей деятельности Корпоративный секретарь Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, а также [Положением о Корпоративном Секретаре ПАО «Россети Юг»](#), утвержденным решением Совета директоров Общества 30.09.2016 (протокол от 03.10.2016 №202/2016).

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества.

С декабря 2013 года функции Корпоративного секретаря Общества выполняла начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Павлова Елена Николаевна

С октября 2024 года решением Совета директоров Общества (протокол от 21.10.2024 №591/2024) Корпоративным секретарем Общества избрана Кузнецова Лариса Николаевна, заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

КУЗНЕЦОВА Лариса Николаевна,

Корпоративный секретарь, заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг», родилась в 1976 году.

ОБРАЗОВАНИЕ

Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Кубанский государственный аграрный университет", квалификация "Юрист", специальность "Юриспруденция", 2006.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

С 2013 года заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг», Секретарь Правления.

Корпоративный секретарь Общества Кузнецова Лариса Николаевна:

- в отчетном году не владела акциями Общества и ДЗО Общества и не совершала сделок с ними;
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных

законодательством Российской Федерации о несостоятельности.

- признаки личной заинтересованности, которые могли бы или могут привести к конфликту интересов отсутствуют.

В отчетном периоде Корпоративный Секретарь осуществляла организацию подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества в порядке, установленном внутренними документами Общества, организацию подготовки и проведения заседания Совета директоров Общества, (в т.ч. разработку и представление проектов повестки дня, рассылки документов и материалов членам Совета директоров Общества, организационное и техническое обеспечение проведения заседаний и пр.).

В соответствии с условиями трудового договора и Положения о выплате Корпоративному секретарю Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденного приказом Общества от 24.10.2016 №701 (с изменениями, внесенными приказом Общества от 05.12.2017 №872), Корпоративному секретарю Общества выплачивается ежемесячное вознаграждение.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (Генеральным директором и Правлением), которые подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор (единоличный исполнительный орган) избирается на должность Советом директоров Общества. В соответствии с Законом об акционерных обществах Генеральный директор осуществляет функции Председателя Правления Общества.

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором между Обществом и Генеральным директором.

В соответствии с пунктом 23.2 статьи 23 Устава Общества, к компетенции Генерального директора относятся вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действует в интересах Общества добросовестно и разумно.

До 27.12.2024 Генеральным директором Общества являлся Эбзеев Борис Борисович, занимавший эту должность с 17.06.2014.

С 28.12.2024 Генеральным директором Общества назначен Рыбин Алексей Александрович ²⁴ (решение Совета директоров Общества 26.12.2024 (протокол от 26.12.2024 №600/2024)).

Результаты управленческих решений по основным направлениям деятельности Общества, принятые Генеральным директором Общества в 2024 году, отражены в соответствующих разделах Годового отчета.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление Общества - коллегиальный исполнительный орган Общества, отвечающий за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества. Председателем Правления в соответствии с Законом об акционерных обществах и Уставом ПАО «Россети Юг» является Генеральный директор Общества.

Основными задачами Правления Общества являются:

- организация эффективного управления оперативной деятельностью Общества;
- обеспечение выполнения планов и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга

²⁴ Анкетные данные Рыбин А.А., содержатся в разделе биографии членов Правления настоящего Годового отчета.

- рисков;
- выработка и осуществление текущей хозяйственной политики Общества в целях повышения его прибыльности и конкурентоспособности.

Деятельность Правления²⁵ Общества регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, [Положением о Правлении](#), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 31.05.2019 (протокол от 05.06.2019 №20).

В соответствии с Уставом члены Правления избираются Советом директоров Компании в количестве, определяемом решением Совета директоров по предложению Генерального директора.

Количественный состав Правления Общества определен решением Совета директоров Общества 26.05.2023 (протокол от 29.05.2023 №523/2023) и составляет 7 человек.

В течение отчетного года в составе Правления произошли следующие изменения, связанные с кадровыми перестановками: в связи с досрочным прекращением полномочий Генерального директора Б.Б. Эбзеева он перестал быть Председателем Правления Общества. В связи с назначением А.А. Рыбина на должность Генерального директора он стал председателем Правления Общества, и по состоянию на 31.12.2024 в состав Правления входило 6 человек. В феврале 2025 года, согласно решению Совета директоров Общества, в состав Правления вошел заместитель Генерального директора по реализации услуг Тыкушин Александр Владимирович.

Согласно статье 22 Устава ПАО «Россети Юг», наряду с иными вопросами Правление Общества принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления – Общих собраний акционеров - хозяйственных обществ, 100 процентов уставного капитала которых принадлежит ПАО «Россети Юг».

Состав Правления

Действующий состав Правления по состоянию на конец отчетного года.

Рыбин Алексей Александрович

Генеральный директор, Председатель Правления с 28.12.2024

Год рождения: 1972

Образование: Высшее.

1994, Харьковский авиационный институт им. Н.Е. Жуковского, квалификация «Инженер-механик», специальность «Авиационные двигатели и энергетические установки»;

1998, Ростовский государственный университет, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»;

2024, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ», квалификация «магистр» по направлению подготовки «электроэнергетика и электротехника».

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------

²⁵ Компетенция Правления ПАО «Россети Юг» определена Уставом Общества.

с	по		
2012	2021	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2013	2024	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2018	настоящее время	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Член Совета директоров
2021	2024	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Волгоградэнерго»
2021	настоящее время	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Генеральный директор (по совместительству)
2024	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Генеральный директор, Председатель Правления
2024	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), Председатель Правления
Дата первого избрания членом Правления			30.09.2013

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: *не владеет*

Гончаров Павел Викторович

Год рождения: 1966

Образование: Высшее.

1992, Павлодарский индустриальный институт, квалификация «инженер-электрик», специальность «электрические системы».

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2013	2022	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер
2013	2023	Акционерное общество «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров
2021	2022	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник генерального директора управления делами департамента управления делами (по совместительству)
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер
2023	настоящее время	Акционерное общество «Энергосервис Юга»	Член Совета директоров
Дата первого избрания членом Правления			16.09.2011

Джабраилова Юлианна Хасановна

Год рождения: 1981

Образование: Высшее.

2003, Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента, квалификация «экономист», специальность «финансы и кредит»;

2016, Кубанский государственный аграрный университет, квалификация «бакалавр», направление подготовки «агроинженерия».

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата
2016	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2016	настоящее время	Акционерное общество «База отдыха «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2017	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Директор филиала ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго» (по совместительству)
2018	настоящее время	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателецкая ассоциация России»	Член Наблюдательного совета
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата (по совместительству)
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Правления
Дата первого избрания членом Правления			07.09.2016

Иорданиди Кирилл Александрович

Год рождения: 1985

Образование: Высшее.

2006, Университет Индианаполиса (штат Индиана, США), квалификация «бакалавр», специальность «экономика и финансы»;

2007, Международный колледж (Республика Кипр), степень «бакалавр менеджмента»;

2011, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса», степень «магистр» по направлению «менеджмент».

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	2021	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Начальник департамента экономики

2017	настоящее время	Акционерное общество «База отдыха «Энергетик»	Член Совета директоров
2018	2021	Акционерное общество «Предприятие сельского хозяйства «Соколовское»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2019	2021	Общество с ограниченной ответственностью «ЮгСтройМонтаж»	Член Совета директоров
2021	2021	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник генерального директора сектора помощников генерального директора управления документационного и протокольного обеспечения департамента управления делами; помощник генерального директора управления делами департамента управления делами (по совместительству)
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству)
2021	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Правления
Дата первого избрания членом Правления			29.10.2021

Мусинов Олег Валерьевич

Год рождения: 1972

Образование: Высшее.

1998, Хабаровская государственная академия экономики и права, квалификация «юрист», специальность «юриспруденция»;

2016, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный аграрный университет», квалификация «магистр», направление подготовки «электроэнергетика и электротехника».

Дополнительное образование:

2021, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», по программе Executive MBA, Мастер делового администрирования - Master of Business Administration (MBA).

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2022	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению
2018	настоящее время	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления

2021	2022	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник генерального директора управления делами департамента управления делами (по совместительству)
2022	2024	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник генерального директора общего руководства исполнительного аппарата (по совместительству)
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
2024	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству), член Правления
Дата первого избрания членом Правления			27.02.2019

Часовской Александр Александрович

Год рождения: 1957

Образование: Высшее.

1978, Московское высшее пограничное командное Краснознаменное училище КГБ при СМ СССР им. Моссовета, квалификация «общевойсковой офицер с высшим общим образованием», специальность «командная, общевойсковая»;

1985, Краснознаменный институт КГБ СССР им. Ю.В. Андропова, квалификация «референт-международник», специальность «международные отношения».

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по безопасности
2014	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Правления
2022	настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Помощник генерального директора общего руководства исполнительного аппарата; помощник Генерального директора управления делами департамента управления делами (по совместительству)
Дата первого избрания членом Правления			21.04.2014

Члены Правления Общества:

- не имели родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти;
- не занимали должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных

- законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве);
- не имели конфликта интересов с членами Совета директоров и исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества);
- не представляли сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью;

Член Правления Гончаров П.В. владеет долей обыкновенных акций ПАО «Россети Юг» в размере 0,0002% от уставного капитала Общества. Иные члены Правления Общества не владеют акциями ПАО «Россети Юг», а также акциями дочерних/зависимых обществ ПАО «Россети Юг». Информация о совершении членами Правления сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в Общество не поступала. Получено согласие всех членов Правления Общества на раскрытие информации о них в настоящем Годовом отчете.

Статистика заседаний

	2020	2021	2022	2023	2024
Проведено заседаний	38	41	53	61	50
<i>в форме совместного присутствия</i>	0	0	0	0	0
Рассмотрено вопросов	167	221	239	253	253

В отчетном периоде проведено 50 заседаний (все в заочной форме).

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе Председателя Правления.

Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных Правлением Общества в 2024 году, следует отметить следующие вопросы:

- *о рассмотрении информации менеджмента Общества о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2023 года;*

- *о рассмотрении отчетов владельцев рисков по управлению функциональными рисками и рисками бизнес-процессов Общества;*

- *о рассмотрении отчётов об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы компаний Россети Юг за 2022 год;*

- *о рассмотрении отчетов об итогах финансово-хозяйственной деятельности ДЗО ПАО «Россети Юг»;*

- *о рассмотрении отчетов о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется Советом директоров;*

- *о рассмотрении ежеквартальных отчетов о заключенных соглашениях о компенсации ПАО «Россети Юг»;*

- *о предварительном рассмотрении параметров бизнес-плана ПАО «Россети Юг» и прогнозных показателей на последующие периоды;*



- об утверждении Реестра рисков ПАО «Россети Юг» на 2025 год, Плана мероприятий по управлению рисками Общества и Карты рисков ПАО «Россети Юг».

Кроме того, существенный объем рассмотренных в 2024 году вопросов, касался принятия решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату.

Помимо текущего управления Обществом, Правление, как один из основных участников процесса управления рисками, значительную часть времени уделяло вопросам организации функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками, предложениям по развитию и совершенствованию СВК и СУР в Обществе.

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

Компания уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможного конфликта интересов у членов органов управления Общества.

Урегулирование конфликта интересов осуществляется на основании утвержденных в Обществе Кодекса корпоративной этики, Положения о Совете директоров и Положения о Правлении Компании.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России членам Совета директоров рекомендуется воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании. Обязанность действовать разумно и добросовестно в интересах Общества, также возлагается на исполнительные органы Общества.

Всеми членами органов управления ПАО «Россети Юг» выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении в ПАО «Россети Юг» уведомлений о признаках возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

Корпоративное управление ДЗО ПАО «Россети Юг» осуществляет через своих представителей в органах управления дочерних и зависимых обществ, руководствуясь законодательством Российской Федерации, Уставами ПАО «Россети Юг» и ДЗО, Регламентом взаимодействия ПАО «Россети Юг» с ДЗО/ВЗО ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества от 01.08.2019 №577, Регламентом формирования и представления итоговых поручений представителям ПАО «Россети Юг» по вопросам повестки дня заседаний Советов директоров ДЗО и ВЗО ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества от 09.09.2019 №685.

По состоянию на 31.12.2024 ПАО «Россети Юг» владеет 100 процентами голосующих акций трех дочерних обществ:

- АО «Энергосервис Юга»;
- АО «База отдыха «Энергетик»;
- АО «ВМЭС».

АО «Энергосервис Юга»

Акционерное общество «Энергосервис Юга» (сокращенное наименование - АО «Энергосервис Юга») создано на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Юга» 24.12.2010 (протокол от 24.12.2010 №57/2010).

Основные виды деятельности.

- технические испытания, исследования и сертификация;
- испытания и анализ механических и электрических характеристик готовой продукции: моторов, автомобилей, станков, радиоэлектронных устройств, оборудования связи и другого оборудования, включающего механические и электрические компоненты;
- научные исследования и разработки в области естественных и технических наук;
- прочая деятельность по техническому контролю, испытаниям и анализу;
- аудиторская деятельность;
- разработка проектов промышленных процессов и производств, относящихся к электротехнике, электронной технике, горному делу, химической технологии, машиностроению, а также в области промышленного строительства, системотехники и техники безопасности;
- монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений;
- производство, передача и распределение электроэнергии;
- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии);
- деятельность в области архитектуры; инженерно-техническое проектирование; геологоразведочные и геофизические работы; геодезическая и картографическая деятельность; деятельность в области стандартизации и метрологии; деятельность в области гидрометеорологии и смежных с ней областях; виды деятельности, связанные с решением технических задач, не включенные в другие группировки;
- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления.

Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

Органы управления и контроля.

Совет директоров АО «Энергосервис Юга»:

Эбзеев Борис Борисович;

Гончаров Павел Викторович;
Докучаев Алексей Станиславович;
Журавлев Дмитрий Олегович;
Калашников Никита Владимирович;
Бычко Михаил Александрович;
Табулов Рустам Элизарович.

Правление Уставом Общества не предусмотрено.

Генеральным директором АО «Энергосервис Юга» с 01.10.2017 избран Журавлев Дмитрий Олегович.

Ревизионная комиссия АО «Энергосервис Юга»:

Меньшенин Алексей Евгеньевич;
Печенкин Николай Владимирович;
Гладкина Екатерина Максимовна.

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности АО «Энергосервис Юга» Общим собранием акционеров АО «Энергосервис Юга» 28.06.2024 (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» от 28.06.2024 №565) аудиторской организацией Общества назначено ООО «АйБиСи Групп» (ИНН 77439442156 ОГРН 5147746194415).

Уставный капитал АО «Энергосервис Юга» составляет 2 500 000 (Два миллиона пятьсот тысяч) рублей и разделен на 2 500 (Две тысячи пятьсот) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая.

В отчетном периоде ПАО «Россети Юг» в отношении АО «Энергосервис Юга» подготовлено 16 итоговых поручений, согласно которым определена позиция по 72 вопросам повесток дня заседания Совета директоров.

АО «База отдыха «Энергетик»

Акционерное общество «База отдыха «Энергетик» (сокращенное наименование - АО «База отдыха «Энергетик») создано на основании решения Совета директоров ОАО «Ростовэнерго» 31.10.2003 (протокол от 31.10.2003 №11) и зарегистрировано по адресу: Российская Федерация, Краснодарский край, Туапсинский район, село Шепси, ул. Школьная, 3.

Основные виды деятельности.

Основными видами деятельности Общества являются деятельность санаторно-курортного учреждения по лечению и оздоровлению (отдыху) взрослых, родителей с детьми (не менее 5-ти летнего возраста) и организованных групп детей школьного возраста, оказание сервисно-бытовых, экскурсионно-туристических, культурно-развлекательных услуг.

Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

Органы управления и контроля.

Совет директоров АО «База отдыха «Энергетик»:

Джабраилова Юлианна Хасановна;
Иорданиди Кирилл Александрович;

Калмыкова Ольга Николаевна;
Табулов Рустам Элизарович;
Кириченко Татьяна Сергеевна.

Правление Уставом Общества не предусмотрено.

Генеральным директором Общества с 31.08.2020 избран Кузин Алексей Витальевич.

Ревизионная комиссия АО «База отдыха «Энергетик»:

Меньшенин Алексей Евгеньевич;
Тихонова Эмилия Константиновна;
Гуденко Анна Геннадьевна.

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности Общим собранием акционеров АО «База отдыха «Энергетик» 28.06.2024 (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» от 28.06.2024 №565) аудиторской организацией Общества назначено ООО «АйБиСи Групп» (ИНН 77439442156 ОГРН 5147746194415).

Уставный капитал АО «База отдыха «Энергетик» составляет 10 015 141 (десять миллионов пятнадцать тысяч сто сорок один) рубль 95 копеек и разделен на 111 279 355 (сто одиннадцать миллионов двести семьдесят девять тысяч триста пятьдесят пять) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,09 рубля каждая.

В отчетном периоде ПАО «Россети Юг» в отношении АО «База отдыха «Энергетик» подготовлено 11 итоговых поручений, согласно которым определена позиция по 23 вопросам повесток дня заседания Совета директоров.

АО «ВМЭС»

С 20.06.2019 Общество является дочерним акционерным обществом Публичного акционерного общества «Россети Юг», являющегося единственным акционером Общества.

Общество создано в результате проведения процедуры замещения активов МУПП «ВМЭС» на основании решения собрания кредиторов МУПП «ВМЭС» от 02.04.2018 (протокол №18).

05.04.2018 на основании решения МУПП «ВМЭС», являющегося единственным учредителем Общества, от 02.04.2018 №1 была внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц о государственной регистрации создания юридического лица (ГРН № 1183443005778).

Решением Комиссии по консолидации электросетевых активов ПАО «Россети Юг» (протокол от 07.12.2018 №54/2018) подтверждена целесообразность совершения сделки по консолидации 100% пакета акций ПАО «ВМЭС». Решением Правления ПАО «Россети Юг» признано целесообразным приобретение 100% пакета акций Публичного акционерного общества «Волгоградские межрайонные электрические сети» (протокол от 10.12.2018 №299). Решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 29.04.2019 (протокол от 29.04.2019 №315/2019) одобрено участие ПАО «Россети Юг» в Публичном акционерном обществе «Волгоградские межрайонные электрические сети» путем заключения договора купли-продажи акций по итогам участия в открытом конкурсе по продаже акций ПАО «ВМЭС».

20.12.2019 АО «ВМЭС» приобрело статус Акционерного общества.

Основные виды деятельности.

Основным видом деятельности Общества является распределение электроэнергии. Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

Органы управления и контроля.

Совет директоров АО «ВМЭС»:

Эбзеев Борис Борисович;

Мусинов Олег Валерьевич;

Рыбин Алексей Александрович;

Ткаченко Олег Вадимович;

Мурый Антон Геннадьевич.

Правление Уставом Общества не предусмотрено.

Генеральный директор

С 26.10.2021 по 26.02.2025 Генеральным директором Общества являлся Рыбин Алексей Александрович.

26.02.2025 решением Совета директоров АО «ВМЭС» 26.02.2025 (протокол от 26.02.2025 № 138/2025) Генеральным директором избран Коледин Алексей Викторович.

Ревизионная комиссия АО «ВМЭС»

Печенкин Николай Владимирович;

Качадурьян Анастасия Александровна;

Роман Елена Сергеевна.

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности АО «ВМЭС» 28.06.2024 (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» № 565) аудиторской организацией Общества назначено ООО «АйБиСи Групп» (ИНН 77439442156 ОГРН 5147746194415).

Уставный капитал АО «ВМЭС» составляет 2 300 000 000 (Два миллиарда триста миллионов) рублей 00 копейки разделен на 2 300 000 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

В отчетном периоде ПАО «Россети Юг» в отношении АО «ВМЭС» подготовлено 25 итоговых поручений, согласно которым определена позиция по 69 вопросам повесток дня заседания Совета директоров Общества.

Сведения об участии в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях), а также информация об участии в некоммерческих организациях в 2024 году приведена в приложении № 5 к настоящему Годовому отчету.

В целях минимизации рисков неисполнения ДЗО требований действующего законодательства Российской Федерации в области раскрытия информации Обществом осуществлялся постоянный контроль ДЗО посредством мониторинга публичных источников информации.

Вознаграждение членов Совета директоров

Порядок расчета и выплаты вознаграждения членам Совета директоров Общества регламентируется [Положением о выплате членам Совета директоров](#) ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций²⁶ (далее – Положение).

Положение предусматривает выплаты:

- ✓ Вознаграждение за участие в работе Совета директоров.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается ежеквартально.

Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Для ПАО «Россети Юг» размер базовой части вознаграждения в 2024 году составил – 2 200 тыс. руб.

Дополнительно к вознаграждению за участие в работе Совета директоров Общества членам Совета директоров устанавливаются следующие надбавки:

30% – Председателю Совета директоров Общества;

20% – Председателю специализированного Комитета Совета директоров Общества;

10% – за членство в специализированном Комитете Совета директоров Общества.

Общий размер вознаграждения одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 1/4 базовой части вознаграждения (550 тыс. руб.).

Вознаграждение не выплачивается:

- единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) Общества;
- лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций;
- членам Совета директоров, которые приняли участие менее чем в 50% состоявшихся заседаний.

Совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров Общества за 2024 год составил 18 742 307,70 руб. (с учетом НДФЛ). Иных выплат членам Совета директоров Общества не осуществлялось.

Наименование	2024
Объем вознаграждения членов Совета директоров Общества, тыс. руб.	18 742

Положением не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Совета директоров.

²⁶ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 31.05.2019 (протокол от 05.06.2019 № 20), с текстом можно ознакомиться на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

В 2024 году обучение членов Совета директоров Общества не проводилось.

✓ Компенсация членам Совета директоров.

Членам Совета директоров Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, комитетах Совета директоров, Общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Выплата компенсаций производится Обществом в течение трех рабочих дней после предоставления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Компенсации расходов, выплаченные членам Совета директоров Общества в 2024 году, руб.

Наименование	2024
Компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Совета директоров	0

Задолженность по выплате вознаграждений членам Совета директоров по итогам работы за последний завершённый финансовый год отсутствует.

Вознаграждение членов Комитетов Совета директоров

Решением Совета директоров Общества 31.01.2024 (протокол от 02.02.2024 №560/2024) в целях определения порядка выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитета утверждено единое Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг».

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров:

За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимого в заочной форме

Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда (далее – ММТС), установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации (далее – Соглашение) на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.

За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия

Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум ММТС, установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50%.

Кроме того, в соответствии с Положениями члену Комитета Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций

члена Комитета Совета директоров.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Комитетов, являющимся:

- единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;
- лицами, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций.
- запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2022-2024 годы²⁷

Период	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, руб. (с учетом НДФЛ)
Комитет по аудиту	
2022 год	101 807
2023 год	196 637
2024 год	406 869
Комитет по кадрам и вознаграждениям	
2022 год	307 697
2023 год	503 032
2024 год	506 778
Комитет по стратегии	
2022 год	1 119 247
2023 год	1 783 031
2024 год	1 695 688
Комитет по надежности	
2022 год	388 234
2023 год	501 967
2024 год	526 242
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	
2022год	568 318
2023 год	621 723
2024 год	639 933
Всего выплачено вознаграждений за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров	
2022 год	2 485 303
2023 год	3 606 390
2024 год	3 775 510

Система вознаграждения исполнительных органов

**Информация о выплате вознаграждения (компенсации расходов)
членам Правления**

В соответствии с решением Совета директоров Общества 29.06.2023 (протокол 30.06.2023 №531/2023) члены Правления Общества относятся к категории высших менеджеров Общества.

В соответствии с Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Юг», утвержденным Советом директоров Общества 29.06.2023 (протокол от 30.06.2023 №531/2023), при избрании высшего менеджера членом Правления Общества, оплата труда осуществляется путем установления доплаты за членство в коллегиальном исполнительном органе

²⁷ Информация приведена без учета надбавок к вознаграждению, выплаченному членам Совета директоров Общества, одновременно являющимися членами Комитетов Совета директоров Общества.

(Правлении) Общества в размере, соответствующем минимальному размеру оплаты труда на основании статьи 133 Трудового кодекса Российской Федерации.

Сведения о размере вознаграждений, выплаченных членам Правления Компании, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, руб.²⁸

Наименование выплат	2024
Заработная плата	68 296 015,48
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	1 038 165,95
Премирование	54 028 946,29
<i>в том числе годовое вознаграждение</i>	54 028 946,29
Прочие выплаты	0
Выплаты в связи увольнением	0
Всего вознаграждений	123 363 127,72

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии.

В 2024 году членам Ревизионной комиссии Компании выплачено вознаграждение в размере 794 тыс. руб.

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 09.06.2018 (протокол от 15.06.2018 №18). Согласно пункту 2.1 Положения вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. Для определения размеров вознаграждения членам Ревизионной комиссии под корпоративным годом понимается период, с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

Расчет вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества за финансовый год и коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии. Выплата вознаграждения производится не позднее 30 календарных дней после годового Общего собрания акционеров Общества и представления Председателем Ревизионной комиссии Единоличному исполнительному органу Общества расчета коэффициента личного участия членов Ревизионной комиссии. Полный текст Положения размещен в сети интернет на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>

²⁸ В таблице указаны сведения о суммарном вознаграждении за год по всем членам исполнительных органов, в том числе являющимся ключевыми руководящими работниками Общества, на которых распространяется действие политики Общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения.

Компенсации расходов, связанных с выполнением функций членов Ревизионной комиссии, не производилось.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Информация о системе управления рисками и внутреннего контроля.

Сведения об организации и функционировании системы управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), основные принципы организации СУРиВК.

Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) – совокупность организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых Обществом для достижения оптимального баланса между ростом стоимости Общества, прибыльностью и рисками, для обеспечения финансовой устойчивости Общества, эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, соблюдения законодательства, устава и внутренних документов Общества, своевременной подготовки достоверной отчетности.

Целью СУРиВК является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности.

Перечень внутренних документов, регламентирующих СУРиВК.

Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУРиВК в Обществе, являются:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля (решение Совета директоров от 07.06.2023, протокол от 08.06.2023 № 525/2023);
- Предпочтительный риск (риск-аппетит) (решение Совета директоров от 05.10.2023, протокол от 06.10.2023 № 546/2023);
- Программа развития СУРиВК (приказ от 01.06.2023 №302, от 08.11.2024 № 669);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 24.09.2024 № 564);
- Методика оценки и мониторинга рисков (приказ от 15.01.2024 №15);
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (приказ от 17.10.2023 №626);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 24.01.2023 № 40);
- Реестр рисков (решение Правления от 14.12.2023, протокол от 14.12.2023 № 535).

Схема взаимодействия участников СУРиВК

Процесс управление рисками и внутренний контроль охватывает все направления деятельности и осуществляется на всех уровнях корпоративного

управления: Советом директоров, уполномоченными комитетами Совета директоров, ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, департаментом внутреннего контроля и управления рисками, департаментом внутреннего аудита.

Взаимодействие участников СУРиВК Общества отражено на схеме:



Информация о подразделении внутреннего контроля и управления рисками (основные функции и задачи).

В Обществе организован Департамент внутреннего контроля и управления рисками (далее – ДВКиУР).

Политикой управления рисками и внутреннего контроля Общества, Положением о департаменте на ДВКиУР возложены следующие функции и задачи:

- координация процессов управления рисками и внутреннего контроля;
- организация и проведение обучения работников в области управления рисками и внутреннего контроля;
- проведение анализа портфеля рисков и выработка предложений по стратегии реагирования и перераспределение ресурсов в отношении управления рисками;
- формирование отчетности по рискам;
- осуществление оперативного контроля за процессом управления рисками структурными подразделениями;
- проведение контрольных мероприятий в области организации и функционирования СУРиВК;
- подготовка и представление исполнительным органам информации об организации, функционировании и эффективности СУРиВК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой.

Информация о результатах проведенной внутренним аудитом оценки эффективности СУРиВК за отчетный год

Департаментом внутреннего аудита ежегодно проводится внутренняя независимая оценка надежности и эффективности СУРиВК.

Результаты оценки надежности и эффективности СУРиВК и рекомендации, направленные на повышение эффективности функционирования СУРиВК, отражены в отчете внутреннего аудитора, ежегодно выносимом на рассмотрение органов управления Общества.

Отчет внутреннего аудита по итогам 2023 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 23.04.2024 №569/2024). По итогам 2023 года уровень зрелости СУРиВК оценен как «5,2» (среднее значение по всем критериям составило 334 баллов).

Отчет внутреннего аудита по итогам 2024 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от _____ №_____). По итогам 2024 года уровень зрелости СУРиВК оценен как «_____» (среднее значение по всем критериям составило _____баллов).

Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных в отчетном году

В 2024 году реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК:

1. Разработаны / актуализированы нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля:
 - Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля;
 - Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля;
 - Формат отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, формата отчета об управлении рисками;
 - Методика оценки и мониторинга рисков;
 - Реестр рисков на 2024 год;
 - Документы процессного управления, матрицы рисков и контрольных процедур.
2. Осуществлялся ежемесячный контроль финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.
3. Организовано обучение работников Общества по вопросам построения СУРиВК.

Основные направления совершенствования СУРиВК на следующий год

- декомпозиция и взаимоувязка рисков корпоративного уровня с рисками бизнес-процессов;
- актуализация Методики оценки и мониторинга рисков;
- участие в обучающих мероприятиях для работников компаний группы «Россети» по вопросам организации и функционирования СУРиВК;
- участие в проведении внутренних аудитов, ревизионных проверок ДО и УЦ, проверок финансово-хозяйственной деятельности ДО, служебных проверок;
- участие в управлении рисками в процедурах ликвидации и банкротства;
- прохождение обучения по квалификациям на основе профессионального стандарта «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролёр)».

Перечень основных производственных и финансовых показателей, включаемых в Годовой отчет по итогам 2024 года, содержится в Приложении №7.

Внутренний аудит

Формой реализации функции внутреннего аудита в Обществе является создание подразделения внутреннего аудита (отдельного структурного подразделения) или привлечение независимой внешней организации (аутсорсинг). Решение о наиболее оптимальной форме реализации функции внутреннего аудита принимает Совет директоров Общества.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности внутреннего аудита, в том числе одобрение положения о внутреннем аудите, согласование и утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, предварительное одобрение решения единоличного исполнительного органа о назначении, освобождении от должности руководителя внутреннего аудита, а также утверждение условий трудового договора и вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функций подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита Общества (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров (протокол от 09.06.2023 № 526/2023).

В 2024 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 6 человек.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров 08.06.2023 (протокол 09.06.2023 №526/2023).

- Положение о Департаменте внутреннего аудита, согласованное решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества 28.02.2024 (протокол от 28.02.2024 №169), одобренное решением Совета директоров Общества 07.03.2024 (протокол от 07.03.2024 №564/2024) и утвержденное Генеральным директором Общества 18.03.2024.

- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утверждена решением Совета директоров 28.02.2022 (протокол от 03.03.2022 №468/2022).

- Внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита²⁹.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы Департамента внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2024 года соответствует оценке «полностью соответствует» согласно Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной Советом директоров 28.02.2022 (протокол от 03.03.2022 №468/2022).

В 2024 году ООО «Б1-КОНСАЛТ» проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества. По итогам указанной оценки получено заключение ООО «Б1-КОНСАЛТ», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита в целом соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита и Кодексу этики Общества.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Информация о роли Ревизионной комиссии в обеспечении прозрачности и полного раскрытия информации

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим органом внутреннего контроля. Ревизионная комиссия ежегодно избирается Общим собранием акционеров и несет ответственность за достоверность и объективность результатов проведенных проверок.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом и [Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг»](#)³⁰

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества.

К основным функциям Ревизионной комиссии Общества относятся:

- организация и осуществление проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Компании, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- анализ финансового состояния Компании, ее платежеспособности, контроль за формированием и использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов Общества;

²⁹ В связи с вступлением в действие с 09.01.2025 новых Международных стандартов внутреннего аудита Института внутренних аудиторов внутренние стандарты, регламентирующие деятельность внутреннего аудита Общества, планируются к актуализации.

³⁰ Утверждено годовым Общим собранием акционеров 16.06.2022 (протокол № 25), размещено на сайте Общества.

- проверка (ревизия) кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В соответствии с Уставом Общества состав Ревизионной комиссии определен в количестве 5 человек.

В 2024 году в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии с 09.06.2023 до 19.06.2024 и с 19.06.2024 по 31.12.2024. Проведено 7 заседаний Ревизионной комиссии.

Состав Ревизионной комиссии, действующий с 19.06.2024³¹

№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	УЛЬЯНОВ Антон Сергеевич, Председатель	Родился в 1979 году. Образование: высшее ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», квалификация - юрист, год окончания – 2004. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Главный аудитор, год окончания – 2024. ООО Учебный центр «ИВА», профессиональная переподготовка, «Внутренний аудитор», Уровень «Профессионал», год окончания – 2021. ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка, Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2021. <u>Должность и место работы</u> 2021 – 2022 – Публичное акционерное общество «Российские сети» - Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками (по совместительству); 2021 – н/вр – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы») - Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками; с 12.2022 - Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита. <u>Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Юг» и в органах управления других организаций за последние три года:</u>

³¹ Избран годовым Общим собранием акционеров Общества 19.06.2024 (протокол от 19.06.2024 № 27)

		2022 – 2023 гг. - ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Мобильные ГТЭС», Член Совета директоров.
2	ЦАРЬКОВ Виктор Владимирович, Заместитель Председателя	Родился в 1977 году. Образование: высшее Московский институт экономики, менеджмента и права, квалификация «Экономист», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2005. Российская Академия Государственной службы при Президенте Российской Федерации, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания – 2007. Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», квалификация – «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017 Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи – 23.11.2023. <u>Должность и место работы</u> 2017 – н/вр - Публичное акционерное Общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы») - Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита; 2020 – 2022 – Публичное акционерное общество «Российские сети» - Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита (по совместительству).
3	ТРИШИНА Светлана Михайловна Секретарь	Родилась 1979 году. Образование: высшее Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001. Международная академия экспертизы и оценки: - профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018, - повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021. ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 18.10.2024. <u>Должность и место работы</u> 2017 – н/вр – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» (до 12.10.2022 - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы») - начальник Отдела финансового аудита; начальник Отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник Отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита; 2020 – 2022 - Публичное акционерное общество «Российские сети» - заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита (по совместительству).
4	РОПТАНОВА Елена Михайловна	Родилась в 1974 году. Образование: высшее Самарская государственная экономическая академия, специальность «Экономика и управление на предприятиях», квалификация «Экономист-менеджер», год окончания – 1996. <u>Должность и место работы</u> 2020 – н/вр – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» (до 12.10.2022 - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы») -

		Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита; 2020-2022 - Публичное акционерное общество «Российские сети» - Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита (по совместительству).
5	АНДРИАСОВА Гаянэ Робертовна	Родилась в 1977 году. Образование: высшее Ростовская государственная экономическая академия, специальность «Маркетинг», квалификация «Экономист», год окончания – 1997 <u>Должность и место работы</u> 2020 – н/вр - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» (до 12.10.2022 - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы») - заместитель начальника Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита; 2020 – 2022 - Публичное акционерное общество «Российские сети» - заместитель начальника Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита (по совместительству).

Состав Ревизионной комиссии, действовавший в период до 19.06.2024 ³²

№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	УЛЬЯНОВ Антон Сергеевич, Председатель	Родился в 1979 году. Образование: высшее ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», квалификация - юрист, год окончания – 2004. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Аудитор-консультант, год окончания – 2021. ООО Учебный центр «ИВА», профессиональная переподготовка, «Внутренний аудитор», Уровень «Профессионал», год окончания – 2021. ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка, Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2021. <u>Должность и место работы</u> 2021 – 2022 – Публичное акционерное общество «Российские сети» - Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками (по совместительству); 2021 – н/вр – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы») - Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками; с 12.2022 - Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита.

³² Должность указана на дату избрания.

		<u>Должности, которые член ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Юг» и в органах управления других организаций за последние три года:</u> 2022 – 2023 гг. - ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Мобильные ГТЭС», Член Совета директоров.
2	ЦАРЬКОВ Виктор Владимирович, Заместитель Председателя	Родился в 1977 году. Образование: высшее Московский институт экономики, менеджмента и права, квалификация «Экономист», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2005. Российская Академия Государственной службы при Президенте Российской Федерации, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания – 2007. Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», квалификация – «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи – 23.11.2023. <u>Должность и место работы</u> 2017 – н/вр - Публичное акционерное Общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы») - Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита; 2020 – 2022 – Публичное акционерное общество «Российские сети» - Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита (по совместительству).
3	ТРИШИНА Светлана Михайловна Секретарь	Родилась 1979 году. Образование: высшее Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001. Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018. Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021. ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 01.12.2021. <u>Должность и место работы</u> 2017 – н/вр – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» (до 12.10.2022 - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы») - начальник Отдела финансового аудита; начальник Отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник Отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита; 2020 – 2022 - Публичное акционерное общество «Российские сети» - заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита (по совместительству).
4	КОРМИЛЬЦЕВ Максим Геннадьевич	Родился в 1988 году. Образование: высшее Московский государственный индустриальный университет, квалификация «Юрист», специальность «Юриспруденция», год окончания – 2010. The Institute of Professional Financial Managers, квалификация – Internal Auditor (внутренний аудитор), дата выдачи – 07.10.2019.

		Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация – Главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи – 10.10.2022. Должность и место работы 2016 – н/вр – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» (до 12.10.2022 - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы») - Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита; 2020 – 2022 - Публичное акционерное общество «Российские сети» - Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита (по совместительству).
5	РОГАЧЕВ Кирилл Евгеньевич	Родился в 1984 году. Образование: высшее МАТИ - Российский государственный технологический университет им. К.Э. Циолковского, специальность «Экономика и управление предприятием», квалификация «Экономист-менеджер», год окончания - 2006. Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации, специализация «Юриспруденция. Государственно-правовая», квалификация «Юрист», год окончания – 2011. ООДПО «Международная академия экспертизы и оценки», повышение квалификации «Внутренний аудит», год окончания – 2021. ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация – «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи – 01.12.2021. <u>Должность и место работы</u> 2020 – 2024 – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» (до 12.10.2022 - Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы») - Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита, Начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита; 2020 – 2022 – Публичное акционерное общество «Российские сети» - Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита; Начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита (по совместительству).

Сведения о Ревизионной комиссии приведены на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/revizionnaya-komissiya/>

Никто из лиц, занимавших должности членов Ревизионной комиссии в отчетном периоде, не получал займов от Компании и его подконтрольных компаний. Никто из лиц, занимавших должности членов Ревизионной комиссии в отчетном периоде, не имел акций/ ценных бумаг Компании и его подконтрольных компаний, и не совершал сделок с ними.

На основании предоставленных анкет членами Ревизионной комиссии Компания считает:

– члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Юг»;

– члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов,

страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;

– члены Ревизионной комиссии не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

Итоги работы Ревизионной комиссии.

Задачи Ревизионной комиссии определены Положением о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Россети Юг», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров 16.06.2022 (протокол от 16.06.2022 № 25), и включают:

- 1) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- 2) осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- 3) подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

В 2024 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2023 год.

Ключевые вопросы, рассмотренные Ревизионной комиссией:

Зона ответственности	Проведенные мероприятия	Результат
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, устранением выявленных недостатков по итогам проверок.	Проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год.	Факты существенных нарушений не выявлены.
Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Рассмотрены Годовой отчет за 2023 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год.	Искажения данных, способных существенно повлиять на указанную отчетность, не выявлены.
Информирование о фактах нарушений порядка ведения бухгалтерской отчетности, представления финансовой отчетности, порядка осуществления финансово-хозяйственной деятельности.	Рассмотрены вопросы организации и ведения бухгалтерского учета, составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2023, не установлены.
Контроль правомерности совершаемых финансово-хозяйственных операций	Рассмотрен отчет о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Факты нарушения законодательства не выявлены.

Ревизионной комиссией утверждено заключение (протокол от 02.05.2024 №4), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете за 2023 год, в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год. Фактов искажения

информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2024 году.

Членами нового состава Ревизионной комиссии, действующего с 19.06.2024, избран Председатель, заместитель Председателя, Секретарь комиссии, а также утверждены План работы на 2024–2025 корпоративный год и Программа проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Юг» за 2024 год.

АУДИТОРСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским и международным стандартам, Общество на основании конкурсных процедур, привлекает внешнего аудитора.

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества за 2024 год Общее собрание акционеров назначило Аудиторскую организацию Общества.

Принципы отбора аудиторской организации

Кандидатура Аудиторской организации для назначения Общим собранием акционеров определена Советом директоров Общества в рамках решения вопросов подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров.

Выбор Аудиторской организации Общества производился по результатам конкурса в электронной форме, проведенного уполномоченной Обществом организацией в соответствии с Единым стандартом закупок Общества (Положением о закупке).

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, выбор Аудиторской организации Общества осуществлялся путем конкурса в электронной форме, проводимого в Единой информационной системе Российской Федерации в сфере закупок www.zakupki.gov.ru, с использованием электронной торговой площадки ПАО «Россети» (<https://rosseti.roseltorg.ru>).

Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг за 2024 год была размещена на сайте www.zakupki.gov.ru. По результатам конкурса победителем признан коллективный участник в составе: ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника).

Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

Внешний аудитор осуществляет аудит отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора.

Для осуществления обязательного аудита бухгалтерской отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности Группы за 2024 Советом директоров Общества был рекомендован 16.05.2024 (протокол от 16.05.2024 №572/2024) и назначен решением

годового Общего собрания акционеров Общества 19.06.2024 (протокол от 19.06.2024 №27) Аудиторской организацией Общества коллективный участник в составе: ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника).

Лидер коллективного участника ООО «ЦАТР – Аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», имеет необходимый опыт работы и располагает достаточным количеством квалифицированного персонала. Вторым членом коллективного участника является ООО «Интерком-аудит», которая является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество».

Размер оплаты услуг Аудиторской организации в соответствии с п. 24.12 ст. 24 Устава ПАО «Россети Юг» определен Советом директоров Общества.

Стоимость услуг и порядок оплаты услуг Аудиторской организации указываются в договоре, заключаемом между Обществом и аудитором. Решением Совета директоров Общества 14.05.2024 (протокол №572/2024 от 16.05.2024) определен размер оплаты услуг Общества по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, подготовленной по РСБУ, и по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2024 год, подготовленной по МСФО в сумме 2 888 321,13 (два миллиона восемьсот восемьдесят восемь тысяч триста двадцать один) рубль 13 копеек, в том числе НДС (20%) 481 386,85 (Четыреста восемьдесят одна тысяча триста восемьдесят шесть) рублей 85 копеек. Стоимость услуг неаудиторского характера в отчетном году составила 1 009 764,82 (один миллион девять тысяч семьсот шестьдесят четыре) рубля 82 копейки, в том числе НДС (20%) 168 294,14 (сто шестьдесят восемь тысяч двести девять и четыре копейки) рубля 14 копеек.

Аффилированность аудитора с сотрудниками и менеджментом Общества отсутствует. Деловые взаимоотношения (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственные связи с должностными лицами Лидера коллективного участника ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» у Общества отсутствуют.

Оценка эффективности внешнего аудита

В соответствии с заключением внутреннего аудита Общества об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за 2023 год:

- процедуры, проведенные ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям Договора и требованию Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
- аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год подготовлено в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита и содержит выраженное в установленной форме мнение о достоверности отчетности аудируемого лица (ПАО «Россети Юг»).

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, обращение ценных бумаг

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Уставный капитал по состоянию на 31.12.2024: **15 164 142 635, 43 руб.**
Обыкновенные акции: **151 641 426 354,30 шт.**
Номинальная стоимость акций: **10 копеек каждая.**
Привилегированные акции: не размещались.
Объявленные акции: 28 918 182 335 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 2 891 818 233,50 руб.
Акции в перекрестном владении: нет.
Казначейские акции (владение собственными акциями): нет.
Квaziказначейские акции (владение собственными акциями через дочерние компании): нет.
Акционеры: 17 539 лиц на 31.12.2024.
Контролирующий акционер: ПАО «Россети» (84,16% акций). Российской Федерации в лице Росимущества принадлежит 76,9936% размещенных акций ПАО «Россети».

Сведения о лицах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества на 31.12.2024:

Тип держателя акций	Количество счетов зарегистрированных лиц	Количество акций Общества, принадлежащих зарегистрированным лицам, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированным лицам, %
Владельцы - физические лица	17 336	8 174 135 355	5,39
Владельцы – юридические лица	138	143 449 945 286 3/10	94,6
Счета совладения	65	17 345 713	0,01
ВСЕГО	17 539	151 641 426 354 3/10	100

Список лиц, на счетах которых учитывается более 5% размещенных акций Общества на 31.12.2024

Зарегистрированное лицо	Тип держателя	Количество акций Общества на лицевых счетах зарегистрированных лиц, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированному лицу, %
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Вл	127 626 444 587	84,16
PICTET & CIE (Europe) S.A.	ИНД	9 778 262 850	6,45



ПАО «Россети Юг» не владеет информацией:

- о существовании акционеров, владеющих более 5% от размещенных акций Общества, помимо указанных выше;
- возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений.

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ НА БИРЖЕ

Обыкновенные акции «Россети Юг» обращаются на Московской бирже с 03.07.2008 и с 26.02.2018 переведены из раздела «Второй уровень» в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

Показатель	Обыкновенные акции
Биржевой тикер	MRKY
Номинальная стоимость	0,1
Валюта номинала	RUB
Дата начала торгов	03.07.2008
ISIN код	RU000A0JPPG8
Номер государственной регистрации	1-01-34956-E

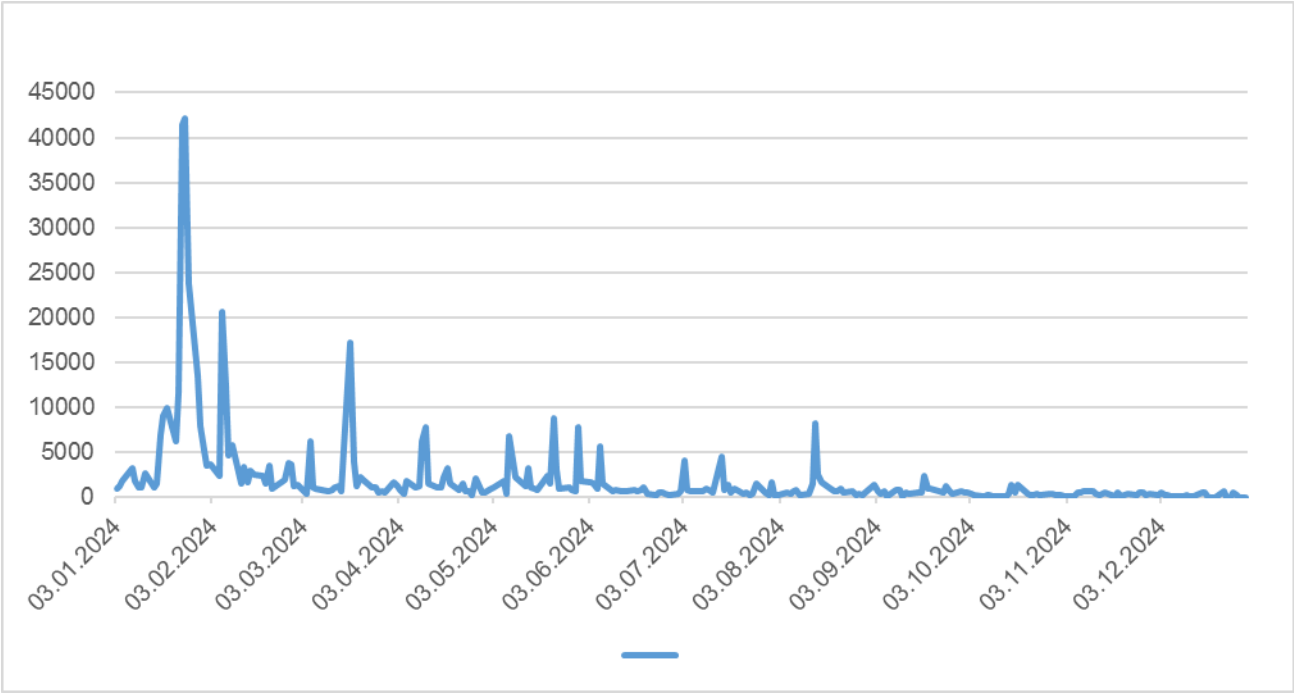
По итогам 2024 года рыночная цена акции ПАО «Россети Юг» на Московской бирже уменьшилась с 0,0666 руб. до 0,05845 руб. (на 12,24%).

Рыночная капитализация Общества по состоянию на 30.12.2024 по данным ПАО Московская биржа составила 8 863 441 370,39 руб.

	2023	2024	Изменение, %
Средневзвешенная цена (на конец года) (руб.)	0,0666	0,05845	- 12,24
Капитализация (на конец года) (млн руб.)	10 099,3	8 863,4	- 12,24
Минимальная цена (руб.)	0,03225	0,0418	29,61
Максимальная цена (руб.)	0,1275	0,1226	- 3,84
Количество сделок (шт.)	714 131	523 658	- 26,67
Объем (руб.)	8 534 526 786	7 828 148 246	- 8,28

**Динамика сделок с акциями в 2024 году
(по итогам торгов на ПАО Московская биржа)**

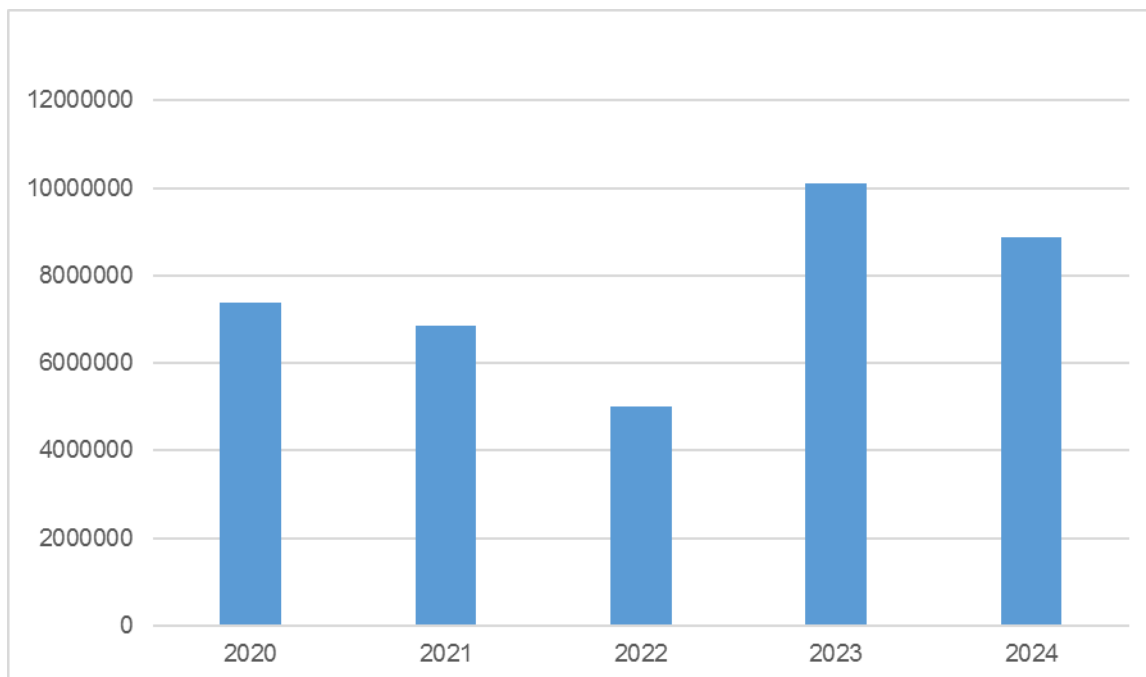
Количество сделок, шт.



**Динамика котировок акций и объемов торгов в 2024 году
(по итогам торгов на ПАО "Московская биржа")**



**Динамика капитализации ПАО «Россети Юг»
(по итогам торгов на ПАО Московская биржа в 2020-2024 годы),
тыс. руб**





Результаты анализа показывают, что динамика цены на акции в целом соответствует индексу электроэнергетики Московской Биржи.

Основываясь на данных мониторинга пресс-релизов экономической ситуации в Российской Федерации в 2024 году, можно сделать следующие выводы:

Российский фондовый рынок, который с 2022 года адаптируется к жизни в условиях экстремальной геополитической напряженности и санкционных ударов, завершает уходящий год под давлением и внутренних факторов - жесткой денежно-кредитной политики ЦБ, которая переключает интерес инвесторов на банковские депозиты.

Почти весь год российские финансовые власти работали над планом повышения привлекательности фондового рынка и решения задачи по удвоению его капитализации к 2030 году (до 66% ВВП), оформленной в виде поручения президента. Помочь добиться этого должна перестройка системы господдержки - стимулирование выхода эмитентов на рынок капитала вместо банковского кредита, вывод госкомпаний на биржу, уже состоявшийся запуск программы долгосрочных сбережений (ПДС) и индивидуальный инвестиционный счет третьего типа (ИИС-3).

В первой половине года на рынке преобладала позитивная динамика. Однако в мае на рынке началась коррекция.

По итогам 2024 года индекс Московской Биржи снизился на 6,97%, опустившись с 3099,11 до 2883,04 пункта. После того как индекс Московской биржи достиг в мае годового максимума, Центральный банк России объявил об изменениях, вносимых в налоговое законодательство. Было также заявлено о возможности повышения ключевой ставки в связи с высокими темпами инфляции. Вслед за этими новостями началось постепенное снижение показателя индекса. К началу сентября он упал до

2650 пунктов. Индекс вернулся к более высоким показателям после решения Центробанка сохранить ключевую ставку.

Таким образом, фактором, оказавшим негативное влияние на российский фондовый рынок в течение года можно считать давление жестких монетарных условий (в 2024 году ЦБ повысил ключевую ставку с 16% до 21%), сохранение геополитической напряженности и новые санкции, в том числе против Московской Биржи.

В 2025 году аналитики ожидают возобновления роста рынка акций. Наиболее оптимистичный прогноз предполагает подъем индекса Московской Биржи до 5000 пунктов к концу 2025 года.

Дивидендная политика

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества 02.02.2018 (протокол от 05.02.2018 №258/2018) с изменениями от 31.07.2018 (протокол №281/2018 от 03.08.2018).

Принципы дивидендной политики Общества
Расчет дивидендов на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений
Необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества
Соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного поведения
Оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров
Повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации
Прозрачность (понятность) механизма определения размера дивидендов и их выплаты.

Дивидендной политикой Компании установлен размер дивидендов на уровне не менее 50% от чистой прибыли по МСФО, при этом допускается ряд ограничений на выплату промежуточных дивидендов, в том числе, если выплата потребует привлечения заемного финансирования, если выплата приведет к ухудшению кредитоспособности или если выплата приведет к неисполнению инвестиционной программы.

Распределение прибыли за 2021-2024 годы, тыс. рублей*

Наименование показателя	за 2021 год (ГОСА 2022)	за 2022 год (ГОСА 2023)	за 2023 год (ГОСА 2024)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	2 068 388	(559 272)	2 430 773
Резервный фонд	103 420	0	121 539
Прибыль на развитие	1 964 968	0	2 309 234
Дивиденды	0	0	0
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2022 (за 2021 год) - Протокол ГОСА от 16.06.2022 № 25

ГОСА 2023 (за 2022 год) - Протокол ГОСА от 13.06.2023 № 26

ГОСА 2024 (за 2023 год) - Протокол ГОСА от 19.06.2024 № 27

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2024 года будет принято Общим собранием акционеров в 2025 году.

Отчет о начисленных дивидендах акционерам ПАО «Россети Юг»

Год выплаты	Дата принятия решения	Дата составления списка	Тип акций	Дивиденд на 1 акцию, руб.	Начислено по акциям, руб.	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %
2020 (по итогам 2019)	Дивиденды не начислялись					
2021 (по итогам 2020)	Дивиденды не начислялись					
2022 (по итогам 2021)	Дивиденды не начислялись					
2023 (по итогам 2022)	Дивиденды не начислялись					
2024 (по итогам 2023)	Дивиденды не начислялись					

Отчет о выплаченных дивидендах акционерам Общества

Год выплаты	Тип акций	Выплачено, руб.	Причины невыплаты объявленных дивидендов	% выплаты
2020 (по итогам 2019)	Дивиденды не начислялись и не выплачивались			
2021 (по итогам 2020)	Дивиденды не начислялись и не выплачивались			
2022 (по итогам 2021)	Дивиденды не начислялись и не выплачивались			
2023 (по итогам 2022)	Дивиденды не начислялись и не выплачивались			
2024 (по итогам 2023)	Дивиденды не начислялись и не выплачивались			

С Протоколами Общих собраний акционеров можно ознакомиться на сайте Компании: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-obshchego-sobraniya-aktsionerov/>

Отчет о полученных ПАО «Россети Юг» дивидендах

В 2024 году получено 100 781 тыс. рублей дивидендов на акции АО «Энергосервис Юга», принадлежащие Обществу.

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2024 году Общество не заключало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также существенных и взаимосвязанных сделок (в том числе, одним и (или) несколькими подконтрольными юридическими лицами).

Информация о заключенных ПАО «Россети Юг» в 2024 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, представлена в

приложении № 6 к настоящему отчету. На заседании Ревизионной комиссии проведена оценка достоверности отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о существенных сделках, совершенных Обществом и подконтрольными лицами

В отчетном году не совершались:

- сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «Россети Юг» юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых ПАО «Россети Юг» утрачивает контроль над такими юридическими лицами.
- сделки по созданию подконтрольного Обществу юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности Общества.

В отчетном году совершена сделка с подконтрольным ПАО «Россети Юг» лицом, которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности Общества.

В декабре 2024 года заключен договор купли-продажи имущества, между ПАО «Россети Юг» и АО «База отдыха «Энергетик». По результатам продажи имущества, принадлежащего АО «База отдыха «Энергетик», последнее подлежит ликвидации в сроки, установленные законодательством Российской Федерации, в связи невозможностью осуществления юридическим лицом деятельности, определенной уставом, обусловленной отсутствием материальной базы и, как следствие, исключение данного актива из реестра непрофильных активов. Остаток денежных средств после ликвидации АО «База отдыха «Энергетик» будет передан материнской компании ПАО «Россети Юг». Сохранение актива обусловлено, в том числе обеспечением социальной защищенности работников, выполнением кадровой и социальной политики Общества, дополнительной мотивацией работников на труд, обеспечивающий достижение целей компании; формированием положительного имидж ПАО «Россети Юг» как социально-ответственной компании, получения дополнительного дохода в рамках специфики деятельности филиала.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

В отчетном году Общество продолжило осуществлять комплекс взаимосвязанных мер по информационному обеспечению и взаимодействию с различными группами акционеров и инвесторов Общества, обеспечивая при этом безусловное соблюдение законных прав всех заинтересованных лиц.

В целях обеспечения реальной возможности осуществления акционерами Общества своих прав Общество своевременно раскрывает информацию в соответствии с законодательством и внутренними документами Общества.

Одним из важных инструментов предоставления информации ПАО «Россети Юг» заинтересованным сторонам является сайт Общества, позволяющий заинтересованным лицам оперативно знакомиться со всей интересующей информацией, раскрываемой Обществом.

Для адресных ответов на запросы и обращения акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц выделен электронный почтовый ящик, а также на корпоративном сайте Общества дополнительно к общим контактным сведениям опубликован номер телефона для консультаций акционеров.

В период подготовки к проведению годового Общего собрания акционеров для удобства акционеров и других заинтересованных лиц на корпоративном сайте Общества активируется интерактивная «бегущая строка», позволяющая акционерам осуществлять быстрый переход в раздел сайта, содержащий информационные материалы к собранию.

При взаимодействии с акционерами Общество стремится к предупреждению либо справедливому урегулированию возможных корпоративных конфликтов между Обществом и его акционерами, при этом обеспечивая защиту прав акционеров, а также соблюдение требований законодательства и внутренних документов.

На постоянной основе Общество консультирует акционеров по вопросам обновления анкетных данных, получения дивидендов, оформления наследства и иным вопросам, связанными с осуществлением прав по ценным бумагам.

Подробная информация о раскрытии Обществом информации для акционеров и инвесторов содержится в подразделе настоящего Годового отчета «Раскрытие информации».

План мероприятий по взаимодействию ПАО «Россети Юг» с инвестиционным сообществом на 2024 год опубликован на сайте Общества в разделе Главная/Акционеры, инвестору/IR-календарь по ссылке: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/ir-kalendar/>.

Термины и основные использованные сокращения

Аббревиатура, обозначение	
АО	акционерное общество
АСУ	автоматизированная система управления
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
ВУЗ	высшее учебное заведение
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИПР	инвестиционная программа
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	субъекты малого и среднего предпринимательства
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОЗП	осенне-зимний период
ПАО	публичное акционерное общество
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПС	подстанция
РСБУ	Российский стандарт бухгалтерского учета
РЭС	район электрических сетей
СД	Совет директоров
СИЗ	средства индивидуальной защиты
СИП	изолированный самонесущий провод
СМИ	средства массовой информации
СУПА	система управления производственным и активами
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТСО	территориальная сетевая организация
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
EBITDA	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
Единицы измерения	
А	ампер. Единица измерения силы тока
Га	гектар. Единица измерения площади
Гкал	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
кВ	киловольт. Единица измерения напряжения
кВА, МВА	киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт·ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
км	километр. Единица измерения длины
т.у.т.	тонна условного топлива

Адреса и контакты

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Россети Юг»**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО «Россети Юг»**

Свидетельство о государственной регистрации серия 61 №005700952 от 28.06.2007. ОГРН 1076164009096

Общество зарегистрировано 28.06.2007 на территории Ростовской области.

Юридический и фактический адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д.49/42.

Контактный тел./факс: (863) 238-54-64, (863) 238-58-95/ (863) 238-55-65

Электронная почта: office@rosseti-yug.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://rosseti-yug.ru>

Единый номер горячей линии

8(800)220-0-220

Реестродержатель

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «НРК - Р.О.С.Т.»**

Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, стр. 13.

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9

Телефон Единого контактного центра обслуживания клиентов: (495) 780-73-63

Электронный адрес: rost@rrost.ru.

Ссылка на сайт АО «НРК-Р.О.С.Т.»: <http://www.rrost.ru>

Горячая линия по вопросам выплаты дивидендов

Информацию о выплате дивидендов по акциям ПАО «Россети Юг» можно получить в АО «НРК - Р.О.С.Т.» по телефону горячей линии: +7 (495) 780-73-63 или обратившись в АО «НРК - Р.О.С.Т.» по адресу электронной почты: rost@rrost.ru.

GRI 102-53 Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания
--

Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:

Горячая телефонная линия для акционеров

Пн-Пт, с 8.00 до 17.00 по Мск.

тел.: +7 863 307-07-48

E-mail: kuznecovaln@rosseti-yug.ru

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Юг» за 2024 год и Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за период с 1 января по 31.12.2024., на 271 стр.

Приложение 2. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2023 год, на 354 стр.

Приложение 3. Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «Россети Юг», на 424 стр.

Приложение 4 - Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, на 429 стр.

Приложение 5 - Информация об участии ПАО «Россети Юг» в иных организациях, на 494 стр.

Приложение 6. Отчет о заключенных ПАО «Россети Юг» в 2024 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность на 495 стр.

Приложение 7. Дополнительная информация на стр. 508

Приложение 8. Отчет об отчуждении непрофильных активов на стр. 509

Приложение 9. Заключение Ревизионной комиссии на стр. 510